

Del  
4 al 18  
junio  
de 2018



PLAN DE COMPRA DE ACCIONES PARA COLABORADORES

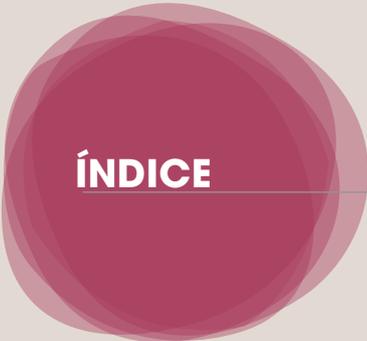


EMPLEADO Y  
ACCIONISTA

YO DIGO  
SÍ!

[WWW.INVEST2018-LOREAL.COM](http://WWW.INVEST2018-LOREAL.COM)

**L'ORÉAL**



**ÍNDICE**

**4**

**L'ORÉAL  
EN RESUMEN**

**9**

**PARTICIPAR EN  
EL PLAN DE OFERTA  
DE ACCIONES**

**11**

**CALENDARIO  
DE LA OFERTA**

**3**

**MENSAJE DE  
JEAN-PAUL AGON**

**6**

**PLAN DE OFERTA DE  
ACCIONES PARA  
EMPLEADOS DE  
L'ORÉAL**

**10**

**CONDICIONES DE  
SUSCRIPCIÓN**

# Mensaje

## DE JEAN-PAUL AGON

PRESIDENTE Y DIRECTOR GENERAL DE L'ORÉAL



Estimados colaboradores:

Desde hace más de cien años, L'Oréal está comprometida de corazón con la aventura de la belleza, que es una aventura colectiva. Nuestro éxito y esfuerzo se basan ante todo en el compromiso de cada uno de ustedes por cumplir con nuestra misión: la belleza para todos.

La belleza es una búsqueda eterna. Es un mercado que evoluciona y que no para de crecer, y nosotros poseemos ventajas sólidas para seguir reforzando nuestro liderazgo: un proyecto estratégico claro, una ubicación geográfica internacional, equipos comprometidos, el portafolio de marcas más completo de la industria, una inversión constante en la investigación e innovación, y un accionariado y una gestión empresarial estables.

En un mundo en profunda mutación, conducimos nuestra transformación hacia una L'Oréal más digital, más eficaz, más ágil y más sostenible. Todos ustedes contribuyen a esta transformación cada día, alrededor de todo el mundo.

Este año, les proponemos participar en el primer plan de oferta de acciones para empleados y convertirse así en accionistas de L'Oréal de manera indirecta mediante la división "Oferta de acciones para empleados" del Fondo Común de Inversión de Empresa - FCIE "L'Oréal Employee Share Plan".

L'Oréal tiene, desde siempre, la voluntad de asociar a sus colaboradores con el éxito y la prosperidad del Grupo. Este primer plan de oferta de acciones para empleados del Grupo les permite, si lo desean, acompañar el desarrollo de la empresa y participar en su proyecto estratégico de una manera diferente mediante el FCIE. Este plan muestra nuestra ambición de unirlos de manera más estrecha con el futuro del Grupo.

Es un momento importante en la vida de nuestra compañía y estoy feliz de compartirlo con ustedes.

Deseo que esta oferta encuentre un gran éxito junto a todos ustedes.

Les agradezco su compromiso y su confianza.

# L'Oréal

## EN RESUMEN

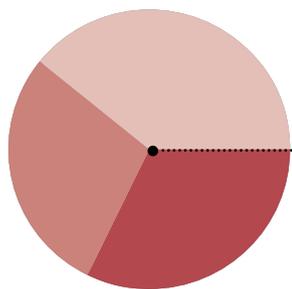
### ■ L'ORÉAL, LÍDER MUNDIAL DE LA BELLEZA

Desde hace más de 100 años, L'Oréal se dedica a una única actividad: la belleza. Somos el líder mundial en este rubro. La belleza es la razón de ser del Grupo. Esta le permite a cada uno ganar confianza en sí mismo y sentirse pleno para abrirse a los demás y también contribuye al bienestar individual y colectivo.

El Grupo responde a todas las aspiraciones de belleza en el mundo apoyándose en un portafolio internacional de 34 marcas diversas y complementarias.

Presente en todos los circuitos de distribución, L'Oréal alcanzó en 2017 un ingreso por ventas de 26.02 mil millones de euros gracias a sus 82,600 colaboradores mundiales.

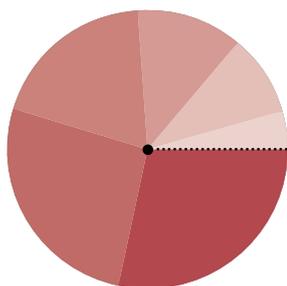
### ■ INGRESO POR VENTAS DE 2017 DE LAS DIVISIONES OPERATIVAS



#### POR ZONA GEOGRÁFICA

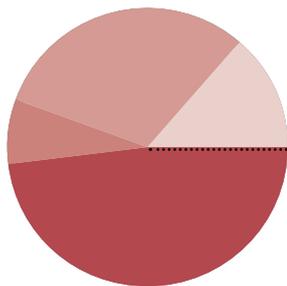
- 31.2 % *Europa Occidental*
- 28.3 % *América del Norte*
- 40.5 % *Nuevos mercados*

Entre los cuales: 23.6 % *Asia-Pacífico*  
7.5 % *América Latina*  
6.7 % *Europa del Este*  
2.7 % *África, Medio Oriente*



#### POR ESPECIALIDAD

- 29.3 % *Cuidados para la piel*
- 27.9 % *Maquillaje*
- 17.5 % *Cuidados para el cabello*
- 11.8 % *Coloración*
- 9.2 % *Perfumes*
- 4.3 % *Otros<sup>1</sup>*



#### POR DIVISIÓN

- 46.6 % *Productos para el público en general*
- 8 % *Cosmética activa*
- 32.5 % *L'Oréal Luxe*
- 12.9 % *Productos profesionales*

CIFRAS CLAVES DE 2017



1.º GRUPO  
de cosmética mundial



Presente en  
150 países



Un ingreso por ventas de  
26.02 MIL MILLONES  
DE EUROS



82,600  
colaboradores



Un presupuesto para  
la investigación  
e innovación de  
€877 MILLION



34 marcas  
complementarias

<sup>1</sup> "Otros" abarca los productos de higiene y el ingreso por ventas alcanzado por los distribuidores profesionales estadounidenses con las marcas externas al grupo.

## ■ EVOLUCIÓN DEL VOLUMEN DE NEGOCIOS DE 2007 A 2017 EN MILES DE MILLONES DE EUROS

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
17,063	17,542	17,473	19,496	20,343	21,638	22,124	22,532	25,257	25,837	26,024

## ■ EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN DE LAS ACCIONES DE L'ORÉAL EN EUROS ENTRE 2007 Y 2017



Fuente: Thomas Reuters Datastream

## ■ EVOLUCIÓN DEL MONTO DEL DIVIDENDO UNITARIO EN EUROS ENTRE 2007 Y 2017

El dividendo corresponde a una parte del beneficio neto del Grupo distribuida a los accionistas. El dividendo no se adquiere, depende de la decisión de la Asamblea General.



### Aviso: los rendimientos pasados no predicen los rendimientos futuros

L'Oréal publica periódicamente documentos divulgativos, especialmente en materia financiera, en su sitio de Internet ([www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com)). Lo invitamos a consultar estos documentos que brindan información importante sobre, entre otras cosas, la actividad de la sociedad, su estrategia y sus objetivos, los factores de riesgo inherentes a la sociedad y su actividad, así como con sus resultados financieros.

# Plan de oferta *DE ACCIONES PARA EMPLEADOS*

## UNA INVERSIÓN EN LAS ACCIONES DE L'ORÉAL EN EL MARCO DEL PLAN INTERNACIONAL DE OFERTA DE ACCIONES PARA EMPLEADOS

En el marco del primer plan de oferta de acciones para empleados de L'Oréal, le proponemos adquirir, bajo condiciones privilegiadas, acciones de L'Oréal mediante el Fondo Común de Inversión de Empresa (FCIE) "L'Oréal Employee Share Plan"<sup>2</sup>.

El FCIE "L'Oréal Employee Share Plan" es un organismo de inversión colectiva reservado a los empleados del grupo que desean invertir en acciones de L'Oréal. Dicho organismo fue creado especialmente con motivo del Plan.

Cada empleado recibirá una cantidad de cuotapartes del FCIE proporcional a su inversión.

Un consejo de vigilancia compuesto por empleados y representantes de L'Oréal está encargado de la evaluación de la gestión<sup>3</sup> de este FCIE.



### VENTAJA 1

*Un descuento del **20%***

Como empleado, el precio de suscripción con el cual se beneficia en el marco del plan comprende una reducción del 20 % en relación con el precio de referencia. Es lo que se llama el descuento.

El precio de referencia es el promedio de las cotizaciones de apertura de la acción de L'Oréal en bolsa que se tomarán entre el 4 y el 31 de mayo de 2018, y se fijará el 1° de junio de 2018.



### VENTAJA 2

*Un aporte complementario que puede alcanzar **4 acciones***

L'Oréal completa su suscripción con acciones de L'Oréal suplementarias hasta un límite de 4 acciones. Es lo que se llama aporte complementario.

Las acciones ofrecidas como aporte complementario le serán entregadas al final del período de bloqueo, es decir, el 24 de julio de 2023. Estas acciones gratuitas le serán entregadas siempre que usted sea empleado del Grupo L'Oréal a esta fecha (salvo en las excepciones mencionadas en el Suplemento local).



Utilice el simulador en línea en  
[www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com)  
para calcular su inversión.

<sup>2</sup> El FCIE "L'Oréal Employee Share Plan" invierte en acciones de L'Oréal. En consecuencia, se recomienda a los suscriptores evaluar la necesidad de diversificar sus ahorros. Es importante que se familiarice con el Documento de Informaciones Claves para el Inversor (el "DICI") del FCIE "L'Oréal Employee Share Plan".

<sup>3</sup> Consulte el reglamento del FCIE.

## LA CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO

Si en 2018 usted compra:	+	Recibirá en 2023 por concepto de aporte complementario de L'Oréal:	=	TOTAL de su inversión en 2023:
1 acción		1 acción		2 acciones
2 acciones		1 acción		3 acciones
3 acciones		2 acciones		5 acciones
4 acciones		2 acciones		6 acciones
5 acciones		2 acciones		7 acciones
6 acciones		2 acciones		8 acciones
7 acciones		3 acciones		10 acciones
8 acciones		3 acciones		11 acciones
9 acciones		3 acciones		12 acciones
10 acciones		4 acciones		14 acciones

El aporte complementario máximo es de 4 acciones de L'Oréal. Para las compras que superen las 10 acciones, el aporte complementario previsto se restringe a 4 acciones.

Si usted compra **3 acciones en 2018** recibirá<sup>4</sup> **2 acciones** complementarias de parte de L'Oréal en 2023 lo que lleva su inversión total en 2023 a **5 acciones**

Según esta hipótesis, con un precio de **referencia de la acción de L'Oréal a €180**, el precio de adquisición de una acción sería de **€180** menos el descuento del 20 %=, lo que equivale a **€144**, es decir, un pago de **€432 para 3 acciones de L'Oréal**.

En caso de que la cotización de la acción de L'Oréal esté nuevamente a **€180 para el 24 de julio de 2023**, el valor de su **inversión en 2023 sería de €900**.

Usted paga en 2018 **3 x €144 = €432** L'Oréal le ofrece en 2023 **2 x €180 = €360** Valor total de su inversión en 2023 **5 x €180 = €900**

### EL VALOR DE SU INVERSIÓN AUMENTARÁ EN FUNCIÓN DE LA EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN DE LA ACCIÓN DE L'ORÉAL

EN ESTE EJEMPLO, AL COMPRAR 3 ACCIONES:

Usted paga en 2018:	Si la cotización de la acción de L'OREAL en el mercado el 24 de julio de 2023	El valor de su inversión en 2023* será:
<b>€432</b>	Se redujo en un 15 % en relación con el precio de referencia, es decir, <b>€153</b>	<b>€765</b>
<b>€432</b>	Es igual al precio de referencia, es decir, <b>€180</b>	<b>€900</b>
<b>€432</b>	Aumentó en un 15 % en relación con el precio de referencia, es decir, <b>€207</b>	<b>€1,035</b>

<sup>4</sup> Sujeto a una condición de presencia.

\* Sin impuestos ni dividendos.

### **DERECHO DE VOTO VINCULADO A SUS ACCIONES**

Los derechos a voto vinculados a sus acciones serán ejercidos en la Asamblea General mediante el Consejo de Vigilancia del FCIE "L'Oréal Employee Share Plan" por su cuenta.

### **FACILIDADES DE PAGO PARA FINANCIAR SU SUSCRIPCIÓN**

Las modalidades de pago figuran en el suplemento local que puede descargar en [www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com).

### **BENEFICIO DE LOS DIVIDENDOS EVENTUALES**

Los dividendos<sup>5</sup> eventuales pagados por L'Oréal serán invertidos automáticamente en el FCIP aumentando así el valor de sus partes. Estos dividendos aumentarán en un 10% luego de dos años de tenencia de las acciones nominativas mediante el FCIE.

<sup>5</sup> Los dividendos no se adquieren y dependen de las ganancias del Grupo. Dichos dividendos se deciden en la Asamblea general.



### **Ventajas financieras**

Los gastos por mantenimiento de la cuenta estarán a cargo de L'Oréal.

# PARTICIPAR

## EN EL PLAN DE OFERTAS DE ACCIONES PARA EMPLEADOS

*la contraparte de una inversión a largo plazo*



### INVERTIR EN ACCIONES DE L'ORÉAL ES UNA DECISIÓN PERSONAL

Antes de decidir invertir en este plan, lo invitamos a consultar los últimos informes anuales y semestrales del Grupo L'Oréal. Estos documentos contienen información importante relacionadas con el Grupo, su estrategia, su rendimiento y su situación financiera.

La información incluida en este boletín es a título informativo y no constituye un consejo de naturaleza financiera ni un consejo de inversión por parte de L'Oréal. La decisión de participar en la operación es libre y estrictamente personal.

#### SU INVERSIÓN QUEDA SUJETA A LA EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN DE LA ACCIÓN

Su inversión se adhiere a la cotización de la acción de L'Oréal tanto en el alza como en la baja, por lo tanto, implica un riesgo de pérdida de capital.

En consecuencia, en función de la cotización de la acción, el valor de salida de su inversión podría ser inferior a su aporte personal.

Dado que el fondo "L'Oréal Employee Share Plan" invierte en acciones de L'Oréal, le aconsejamos evaluar la necesidad de diversificar sus ahorros con el fin de distribuir los riesgos.

#### SU INVERSIÓN QUEDA BLOQUEADA POR 5 AÑOS

Su inversión quedará bloqueada hasta el (24 de julio de 2023) (excepto en casos de desbloqueo anticipado autorizado. Esas excepciones se mencionan en el documento Suplemento local).

Las acciones ofrecidas como aporte complementario le serán entregadas al final del período de bloqueo, es decir, el 24 de julio de 2023, siempre que continúe siendo empleado del Grupo L'Oréal a esa fecha (salvo en las excepciones mencionadas en el Suplemento local).

#### Al finalizar los 5 años de bloqueo, usted podrá:

- conservar sus activos en el Fondo Común de Inversión de Empresa (FCIE) "L'Oréal Employee Share Plan" durante el tiempo que desee
- o bien solicitar el reembolso total o parcial de sus activos.

#### Nota

*Puesto que la acción de L'Oréal cotiza en euros en la bolsa de París, durante el período de su inversión el valor de esta oscilará según las fluctuaciones de la tasa de cambio entre el euro y su moneda. De esta manera, si el euro se valoriza en relación con su moneda, el valor de las acciones expresado en su moneda aumentará. Por el contrario, si el euro se devalúa respecto a su moneda, el valor de las acciones expresado en su moneda disminuirá.*



#### Para obtener más información

sobre los casos de desbloqueo anticipado consulte el sitio web:  
[www.amundi-ee.com](http://www.amundi-ee.com)

# CONDICIONES de suscripción

## ¿QUIÉN PUEDE SUSCRIBIR?

Todos los empleados que tengan 24 meses de antigüedad reconocidos en una sociedad del grupo L'Oréal miembro del Plan internacional de oferta de acciones para empleados al 18 de junio de 2018 y que estén presentes el último día del período de suscripción, es decir, el 18 de junio de 2018.

## ¿CUÁNTO INVERTIR?



### MÍNIMO:

una acción de L'Oréal.



### MÁXIMO:

el 25% de su remuneración anual bruta de 2018<sup>6</sup>.

Al término del período de suscripción, su elección de suscripción será definitiva y no podrá modificarse.



## ¿CÓMO SUSCRIBIR?

Para suscribir solo son necesarios algunos clics:

- 1 - Conéctese al sitio web:**  
[www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com)
- 2 - Haga clic** en el botón "Suscribir"
- 3 - Identifíquese** con su usuario y clave
- 4 - Complete** la pantalla de suscripción
- 5 - No olvide validar** su suscripción



Tiene a disposición un simulador  
en el sitio web:

[www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com)

## ¿QUÉ SUCEDE EN CASO DE SOBREPASAR LA SUSCRIPCIÓN?

Si el total de las acciones solicitadas es superior a la cantidad de acciones propuesta en el marco del plan de oferta de acciones para empleados, las suscripciones más elevadas (aporte complementario incluido) serán reducidas hasta alcanzar el límite presupuestario de títulos de la operación.

**Esta operación es previa a la adjudicación definitiva y al pago de las acciones.**

<sup>6</sup> La remuneración anual bruta incluye su remuneración fija, variable y el conjunto de primas recibidas o que se recibirán en el curso del año.

# CALENDARIO de la oferta

## Fijación del precio de suscripción y del tipo de cambio

Se comunicará en el sitio [www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com), por correo electrónico y por medio de afiches. Inscribese ahora en el módulo "Alertas de correo electrónico" en el sitio web [www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com) para recibir esta información en su correo electrónico.



**1.º DE JUNIO  
DE 2018**

**DEL 4 AL 18 DE JUNIO  
DE 2018**  
(HORA DE PARÍS)



## Período de suscripción

Durante este período, usted podrá efectuar la suscripción en el sitio web [www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com) haciendo clic en "Suscribir".

## Aumento de capital y liberación de las cuotas partes

En las semanas posteriores a la realización de la operación, usted recibirá una confirmación de su suscripción con la cantidad de cuotas partes del FCIE "L'Oréal Employee Share Plan" que posee.



**24 DE JULIO  
DE 2018**

**24 DE JULIO  
DE 2023**



## Fecha de disponibilidad de activos

(luego de un período de bloqueo de 5 años)

En esta fecha usted podrá elegir entre:

- Solicitar el reembolso de sus activos,
- Conservar sus activos en el FCIE "L'Oréal Employee Share Plan".

WWW.INVEST2018-LOREAL.COM  
**L'ORÉAL**