

Aktietegning fra  
4. og med 18.  
juni  
2018



MEDARBEJDERAKTIEORDNING 2018



MEDARBEJDER OG  
AKTIONÆR  
JEG SIGER  
JA!

[WWW.INVEST2018-LOREAL.COM](http://WWW.INVEST2018-LOREAL.COM)

L'ORÉAL



**INDHOLD**

**4**

**L'ORÉAL I KORTE  
TRÆK**

**9**

**DELTAG I  
MEDARBEJDER-  
AKTIEORDNINGEN**

**11**

**KAMPAGNE-  
KALENDER**

**3**

**MEDDELELSE FRA  
JEAN-PAUL AGON**

**6**

**L'ORÉALS  
MEDARBEJDER-  
AKTIEORDNING**

**10**

**TEGNINGS-  
BETINGELSER**

# Meddelelse

## FRA JEAN-PAUL AGON

L'ORÉALS CEO



Kære medarbejdere

I over 100 år har L'Oréal arbejdet med stor passion for at fremme skønheden. Det har været en fælles indsats. Vores succes bygger først og fremmest på alle vores medarbejders engagement for vores mission: Skønhed for alle!

En evig søgen efter skønhed. Det er et marked i fuld udvikling, der er stadigt voksende, og vi er i besiddelse af en række solide fordele, som skal bidrage til fortsat at styrke vores førerposition: en klar strategisk plan, en international tilstedeværelse, engagerede medarbejdere, markedets mest komplette varemærkeportefølje, en konstant investering i forskning og udvikling, en stabil aktionærkreds og styring.

I en verden under voldsom forandring leder vi udviklingen af L'Oréal hen mod at være mere digital, mere effektiv, mere smidig, mere bæredygtig. I bidrager hver dag til denne forandring i hele verden.

I år tilbyder vi jer at deltage i L'Oréal koncernens første medarbejderaktieordning og blive direkte aktionær i L'Oréal.

L'Oréal har altid bestræbt sig på at give sine medarbejdere mulighed for at drage fordel af koncernens succes og økonomiske fremgang. Med denne første medarbejderaktieordning i koncernen kan du, hvis du ønsker det, ledsage virksomheden i sin udvikling og deltage i dens strategiske plan på en ny måde. Den vidner om vores ambition om at knytte jer endnu tættere til koncernens fremtid.

Det er et højdepunkt i L'Oréals eksistens, og jeg er glad for at kunne dele det med jer.

Jeg håber, at dette tilbud vil blive mødt med stor interesse blandt jer alle.

Tak for jeres engagement og tillid.

# L'Oréal

## I KORTE TRÆK

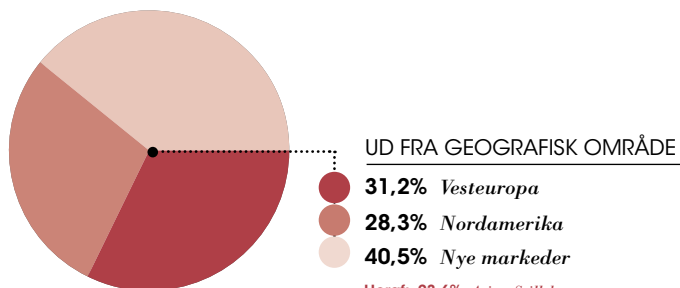
### ■ L'ORÉAL ER DEN FØRENDE I VERDEN INDEN FOR SKØNHED

I over 100 år har L'Oréal været dedikeret til et formål: skønhed. Vi er førende i verden. Skønhed er koncernens eksistensgrundlag. Skønhed giver os mere selvtillid, den giver os mulighed for at udfolde os og åbne os for andre, og så bidrager den til den individuelle og kollektive velvære.

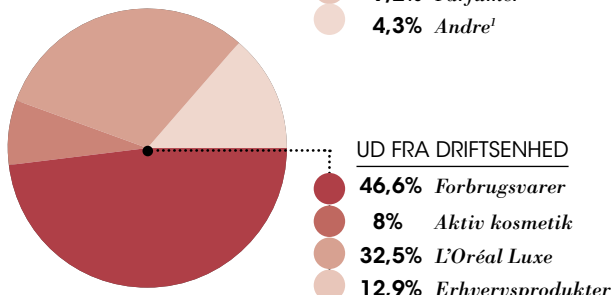
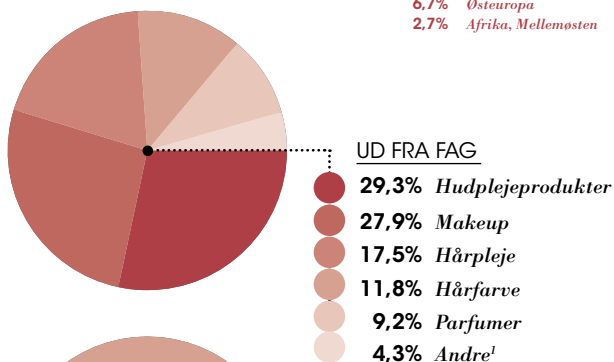
Koncernen opfylder alle skønhedskrav i hele verden og støtter sig til en international portefølje på 34 alsidige og komplementære mærker.

L'Oréal er til stede i alle distributionskanaler og havde en omsætning i 2017 på 26,02 mia. euro takket være sine 82.600 medarbejdere i verden.

### ■ OMSÆTNING 2017 I DRIFTS EnhEDERNE



Heraf: 23,6% Asien, Stillehavet  
7,5% Sydamerika  
6,7% Østeuropa  
2,7% Afrika, Mellemøsten



<sup>1</sup> "Andre" omfatter produkter til personlig pleje samt den omsætning, som amerikanske erhvervsdistributører har haft med mærker uden for koncernen.



NØGLETAL 2017



Verdens største  
kosmetikkoncern



Etableret i  
150 lande



En omsætning på  
26,02 MIA.  
EURO



82.600  
medarbejdere



En forsknings- og  
udviklingsbudget på  
877 MIO.  
EURO

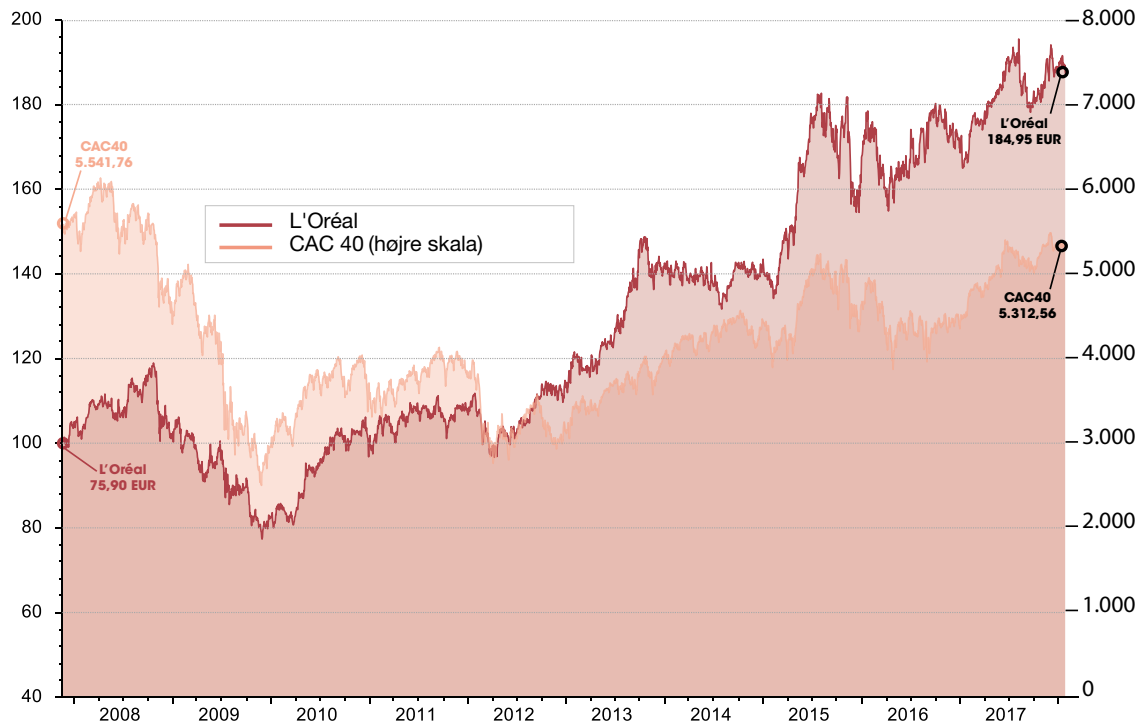


34 komplementære  
mærker

## UDVIKLING I OMSÆTNING FRA 2007 TIL 2017 I MIA. EURO

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
17.063	17.542	17.473	19.496	20.343	21.638	22.124	22.532	25.257	25.837	26.024

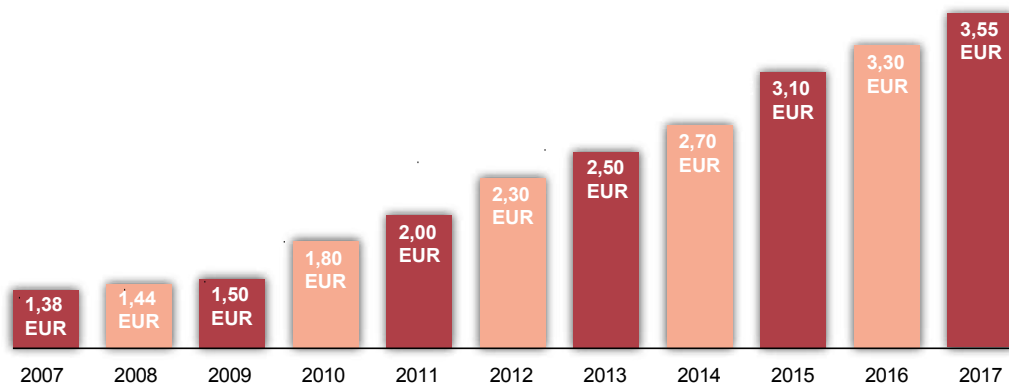
## UDVIKLINGEN I L'ORÉALS AKTIEKURS I EURO MELLEM 2007 OG 2017



Kilde: Thomas Reuters Datastream

## UDVIKLINGEN I UDBYTTETALINGERI EURO MELLEM 2007 OG 2017

Aktieudbytte er en del af koncernens nettoudbytte, der fordeles mellem aktionærerne. Aktieudbytter udbetales ikke automatisk, det beslutes på generalforsamling.



**Advarsel: Tidligere gode resultater er ikke ensbetydende med, at resultaterne vil være lige så gode i fremtiden.**

L'Oréal offentliggør regelmæssigt dokumenter, med bl.a. finansielle oplysninger, på sin hjemmeside ([www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com)). Du er velkommen til at gå ind og kigge på disse dokumenter, der indeholder vigtige oplysninger om bl.a. selskabets aktiviteter, dets strategi og målsætninger, om de risikofaktorer, der er knyttet til selskabet og dets aktiviteter, såvel som dets finansielle resultater.

# MEDARBEJDERAKTIEORDNING

## EN INVESTERING I L'ORÉAL-AKTIER INDEN FOR RAMMERNE AF DEN INTERNATIONALE MEDARBEJDERAKTIEORDNING

Med denne første medarbejderaktieordning hos L'Oréal får du mulighed for at købe L'Oréal-aktier på fordelagtige vilkår.

Hvis du vælger at tegne aktier inden for rammerne af medarbejderaktieordningen, tegnes aktierne i dit navn og deponeres på en værdipapirkonto. Disse aktier vil være båndlagt (dvs. låst) i fem år, medmindre der gives tilladelse til tidlig frigivelse.



### FORDEL 1

*En prisnedsættelse på **20%***

Som medarbejder drager du fordel af en 20% rabat på tegningskursen inden for rammerne af medarbejderaktieordningen i forhold til referenceprisen. Det er det vi kalder for en prisnedsættelse.

Referenceprisen er den gennemsnitlige åbningskurs for L'Oréal-aktien, der registreres mellem den 4. og den 31. maj 2018, og vil blive fastlagt den 1. juni 2018.



### FORDEL 2

*Op til  
**4 GRATISAKTIER***

L'Oréal supplerer dit køb med op til 4 ekstra L'Oréal-aktier, som du får vederlagsfrit, dvs. gratis.

Disse gratisaktier vil blive udleveret ved udløbet af båndlæggelsesperioden, dvs. den 24. juli 2023. Disse gratisaktier udleveres kun, hvis du fortsat er ansat af L'Oréal-koncernen på denne dato (medmindre andet er angivet under det "Lokale Landetillæg").



Brug online simulatoren på






[www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com)

for at beregne din investering.

## REGLER FOR ARBEJDSGIVERBIDRAGET






Hvis du i 2018 køber:	+	Modtager du i 2023 følgende aktier i henhold til L'Oréals medarbejderaktieordning:	=	Tdin SAMLEDE investering i 2023:
1 aktie		1 aktie		2 aktier
2 aktier		1 aktie		3 aktier
3 aktier		2 aktier		5 aktier
4 aktier		2 aktier		6 aktier
5 aktier		2 aktier		7 aktier
6 aktier		2 aktier		8 aktier
7 aktier		3 aktier		10 aktier
8 aktier		3 aktier		11 aktier
9 aktier		3 aktier		12 aktier
10 aktier eller derover		4 aktier		14 aktier eller derover

Det maksimale arbejdsgiverbidrag er på 4 L'Oréal-aktier. Hvis du køber mere end 10 aktier, vil arbejdsgiverbidraget stadigvæk være på maks. 4 aktier.

Hvis du køber **3 aktier** i 2018 modtager du **2 aktier** som arbejdsgiverbidrag fra L'Oréal<sup>2</sup> i 2023 hvilket betyder, at du i 2023 ejer **5 aktier** i alt




I dette tilfælde, med en referencepris på L'Oréal-aktien på 180 euro, vil købsprisen for en aktie være på 180 euro minus en prisnedsættelse på 20% = 144 euro, dvs. en samlet pris på 432 euro for 3 L'Oréal-aktier. Hvis vi går ud fra, at kursen på L'Oréal-aktien den 24. juli 2023 igen er på 180 euro, vil værdien af din investering i 2023 være på 900 euro.

Du betaler i 2018 **3 x 144 euro = 432 euro** L'Oréal giver i 2023 **2 x 180 euro = 360 euro** Samlet værdi af din investering i 2023 **5 x 180 euro = 900 euro**

### VÆRDIEN AF DIN INVESTERING UDVIKLER SIG I FORHOLD TIL UDVIKLINGEN I L'ORÉALS AKTIEKURS.

HVIS DU F.EKS. KØBER 3 AKTIER:

Du betaler i 2018	Hvis L'Oréals aktiekurs den 24. juli 2023	Værdien af din investering i 2023*
432 euro 	Er faldet med 15% i forhold til referenceprisen, dvs. <b>153 euro</b>	<b>765 euro</b>
432 euro 	Er den samme som referenceprisen, dvs. <b>180 euro</b>	<b>900 euro</b>
432 euro 	Er steget med 15% i forhold til referenceprisen, dvs. <b>207 euro</b>	<b>1.035 euro</b>

<sup>2</sup> På betingelse af tilstedeværelse.

\* Eksklusive afgifter og dividender.

### ■ STEMMERET KNYTTET TIL DINE AKTIER

Som aktionær kan du benytte dig af den stemmeret, der er tilknyttet de aktier, du har tegnet, på generalforsamlingen.

### ■ BETALINGSVILKÅR FOR DIT AKTIEKØB

Betalingsvilkårene er beskrevet i det lokale landetillæg for Danmark, som kan downloades på [www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com).

### ■ BETALING AF EVENTUELLE AKTIEUDBYTTER

Du vil modtage udbytte på dine aktier<sup>3</sup> direkte fra L'Oréal S.A. Disse udbytter øges med 10 % efter to kalenderårs ejerskab af registrerede aktier.

<sup>3</sup> Der udbetales ikke automatisk aktieudbytter, da de afhænger af koncernens udbytte [Anne: I do not think this is the right word – I need to see the English or French version to decide]. Dette beslutes på generalforsamlingen.





# DELTAG I

## MEDARBEJDERAKTIEORDNINGEN,

### og drag fordel af en langsigtet investering



#### AT INVESTERE I L'ORÉAL-AKTIER ER EN PERSONLIG BESLUTNING

Inden du beslutter dig for at investere i denne ordning, beder vi di om at læse de sidste års- og kvartalsrapporter for L'Oréal-koncernen. Disse dokumenter indeholder vigtige oplysninger om koncernen, dens strategi, dens resultater og dens finansielle situation.

Oplysningerne i denne brochure er vejledende og skal ikke betragtes som nogen form for finansiel eller investeringsmæssig rådgivning fra L'Oréals side. Din beslutning om at deltage i kampagnen er helt din egen.

#### DIN INVESTERING ER UNDERLAGT UDVIKLINGEN I AKTIEKURSEN | DIN INVESTERING ER BÅNDLAGT I 5 ÅR

Din investering følger kursen på L'Oréal-aktien, hvad enten den stiger eller falder. Det indebærer derfor en risiko for kapitalforringelse.

Værdien af dine aktiver ved udgangen af båndlæggelsesperioden kan derfor være lavere end dit personlige bidrag.

Din investering er båndlagt indtil den 24. juli 2023 (medmindre der gives tilladelse til tidlig frigivelse. Dette er beskrevet i dokumentet "Lokalt Landetillæg for Danmark").

Tildelte gratisaktier udleveres ved udløbet af båndlæggelsesperioden, dvs. den 24. juli 2023, men kun hvis du forsat er ansat af L'Oréal-koncernen på denne dato (medmindre andet er angivet under det "Lokale Landetillæg for Danmark").

Efter båndlæggelsesperioden på 5 år kan du beholde dine aktier i så lang tid, du ønsker eller du kan vælge at sælge dem.

#### **Bemærk**

Da L'Oréal-aktien er noteret i euro på børsen i Paris, vil værdien af din investering variere afhængig af kurssvingningerne mellem euroen og din valuta i løbet af investeringsperioden. Hvis euroen stiger i kurs i forhold til din valuta, vil værdien af aktierne i din valuta stige. Omvendt, hvis euroen falder i kurs i forhold til din valuta, vil værdien af aktierne i din valuta falde.



Du kan læse mere om tidlig frigivelse af aktierne på

[www.amundi-ee.com](http://www.amundi-ee.com)

# TEGNINGSBETINGELSER

## ■ HVEM KAN TEGNE AKTIER?

Alle medarbejdere, der har arbejdet i mindst 24 måneder for et selskab i L'Oréal-koncernen, der har tilmeldt sig den internationale medarbejderaktieordning pr. 18. juni 2018, og som stadigvæk er ansat den sidste dag i tegningsperioden, dvs. den 18. juni 2018.

## ■ HVOR MANGE AKTIER KAN MAN KØBE?



### MINDST

en L'Oréal-aktie.



### MAKS

25% af din estimerede bruttoårlsløn for 2018<sup>4</sup>.

Ved udløbet af tegningsperioden, vil dit valg af antal aktier være definitivt og kan ikke ændres.



## HVORDAN TEGNER MAN AKTIER?

Det kræver kun et par klik for at tegne aktier:

- 1 - Gå ind på**  
[www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com)
- 2 - Klik** på knappen "Tegn aktier"
- 3 - Identificer** dig med login og adgangskode
- 4 - Udfyld** de tomme felter
- 5 - Husk at bekræfte** din aktietegning



Der stilles en simulator til rådighed

[www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com)

## ■ HVAD SKER DER, HVIS JEG HAR TEGNET FOR MANGE AKTIER?

Hvis det samlede antal anmodede aktier overstiger det antal aktier, der er tilbudt inden for rammerne af medarbejderaktieordningen, vil det overskydende antal aktier (*inkl. gratisaktier*) blive trukket fra, således at man opnår det antal aktier, der er allokeret til kampagnen.

**Denne kampagne ligger før den endelige tildeling og betaling af aktierne.**

<sup>4</sup> Bruttoårlslønnen svarer til din faste og variable løn samt alle alle løntillæg, du har modtaget, og som du forventer at modtage i løbet af året.

# KAMPAGNEKALENDER

## Fastsættelse af tegningspris og valutakurs

Disse vil blive oplyst på [www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com), via e-mail og opslag. Tilmeld dig allerede nu "E-mail-påmindelse" på [www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com) for at modtage e-mails.



**1. JUNI  
2018**

**FRA 4. TIL 18. JUNI  
2018  
(DANSK TID)**



## Tegningsperiode

I løbet af denne periode kan du tegne aktier hjemmesiden [www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com) ved at klikke på "Tegn aktier".

## Kapitalforøgelse og udlevering af aktier

I ugerne efter kampagnen modtager du en bekræftelse på din aktietegning med angivelse af det antal aktier, du ejer.



**24. JULI  
2018**

**24. JULI  
2023**



## Dato for frigivelse af aktiverne (efter en båndlæggelsesperiode på 5 år)

På denne dato har du to valgmuligheder:

- Du kan enten bede om at sælge dine aktier
- Eller du kan vælge at beholde dem.

WWW.INVEST2018-LOREAL.COM  
**L'ORÉAL**