

Fra
4. til 18.
juni
2018



AKSJESPAREORDNING FOR ANSATTE



ANSATT &
AKSJEEIER

JA
TAKK!

**INNHALDS-
FORTEGNELSE**

4

**L'ORÉAL I KORTE
TREKK**

9

**DELTA I AKSJES-
PAREORDNINGEN
FOR ANSATTE**

11

**KALENDER FOR
TILBUDET**

3

**BREV FRA
JEAN-PAUL AGON**

6

**AKSJESPAREORDNINGEN
FOR ANSATTE I L'ORÉAL**

10

TEGNINGSBETINGELSER

Brev fra JEAN-PAUL AGON

ADMINISTRERENDE DIREKTØR I L'ORÉAL



Kjære medarbeidere,

I over 100 år har L'Oréal vært lidenskapelig opptatt av skjønnhets eventyr. Dette er et eventyr vi opplever sammen. Den viktigste faktoren for vår suksess og styrke er arbeidet hver enkelt av dere gjør for å oppfylle vårt mål: Skjønnhet for alle.

Søken etter skjønnhet tar aldri slutt. Veien mot den ypperste skjønnhet endrer seg stadig, men vi har solide fordeler som gjør at vi klarer å styrke vår lederrolle: vi har en klar strategi og er etablert internasjonalt, vi har motiverte medarbeidere og den bredeste merkeporteføljen i vår industri, vi investerer uavbrutt i forskning og nyskaping, og vi har stabile aksjeeiere og en stødig ledelse.

I en verden med dyptgående forandringer er vi i ferd med å gjøre L'Oréal mer digital, mer effektiv, smidigere og mer bærekraftig. Dere bidrar hver dag, overalt i verden, til denne overgangen.

I år tilbyr vi dere å delta i den første aksjespareordningen for ansatte. Hvis dere er med på dette, blir dere indirekte aksjeeiere i L'Oréal via underfondet «Aksjespareordning» i investeringsfondet som heter «L'Oréal Employee Share Plan».

L'Oréal har alltid vært opptatt av å la medarbeiderne delta i konsernets suksess og velstand. Konsernets aller første aksjespareordning for ansatte, via investeringsfondet, gjør det mulig for dere, hvis dere ønsker det, å være med på bedriftens utvikling og delta i bedriftens strategiplan på en helt ny måte. Spareordningen viser vår vilje til å knytte dere tettere til konsernets fremtid.

Dette er et viktig øyeblikk i L'Oréals liv og jeg er glad for å få lov til å dele det med dere.

Jeg håper at dette tilbudet blir populært blant dere alle sammen.

Jeg takker dere for deres arbeid, engasjement og tillit.

L'Oréal I KORTE TREKK

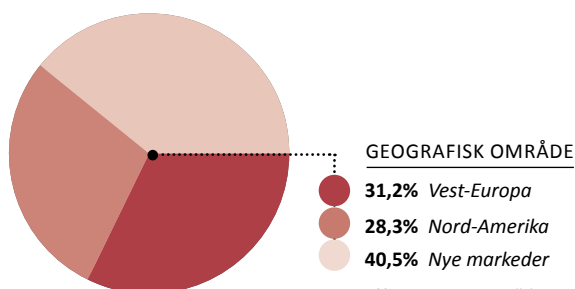
L'ORÉAL - VERDENsleder I SKJØNNHET

I over 100 år har L'Oréal jobbet med én ting: skjønnhet. Vi er verdensleder i skjønnhet. Skjønnhet er selve ryggraden til konsernet. Skjønnhet gir oss selvtillit og hjelper oss med å åpne oss for andre, og det bidrar til individuell og felles velvære.

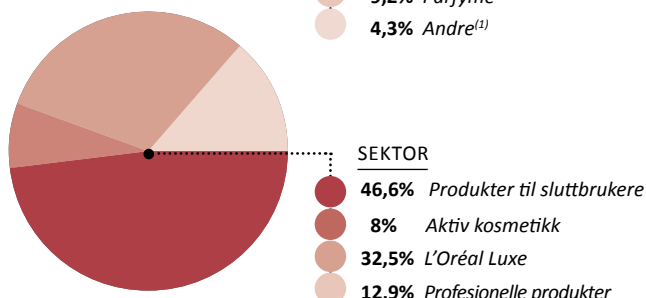
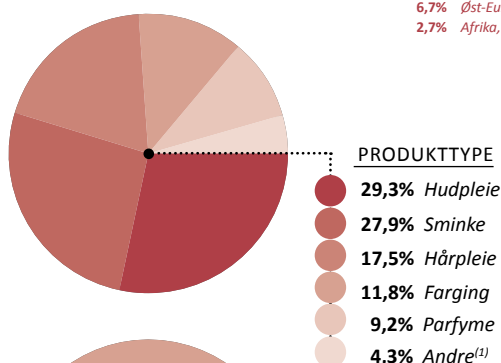
Konsernet oppfyller ønsket om skjønnhet over hele verden ved å støtte seg til en internasjonal portefølje av 34 ulike merker som utfyller hverandre.

L'Oréal er etablert i alle distribusjonskanalene og hadde en omsetning på 26,02 milliarder euro i 2017 takket være sine 82 600 medarbeidere i hele verden.

OMSETNING I 2017 ETTER GEOGRAFISK OMRÅDE OG SEKTOR



Inkl.: 23,6% Asia, Stillehavet
7,5% Latin-Amerika
6,7% Øst-Europa
2,7% Afrika, Midtøsten



NØKKELTALL FOR 2017



Verdens største
kosmetikkelskap



Etablert i **150**
land



Omsetning på **26,02**
milliarder euro



82 600
medarbeidere



Et forsknings- og
innovasjonsbudsjett på
877 millioner euro



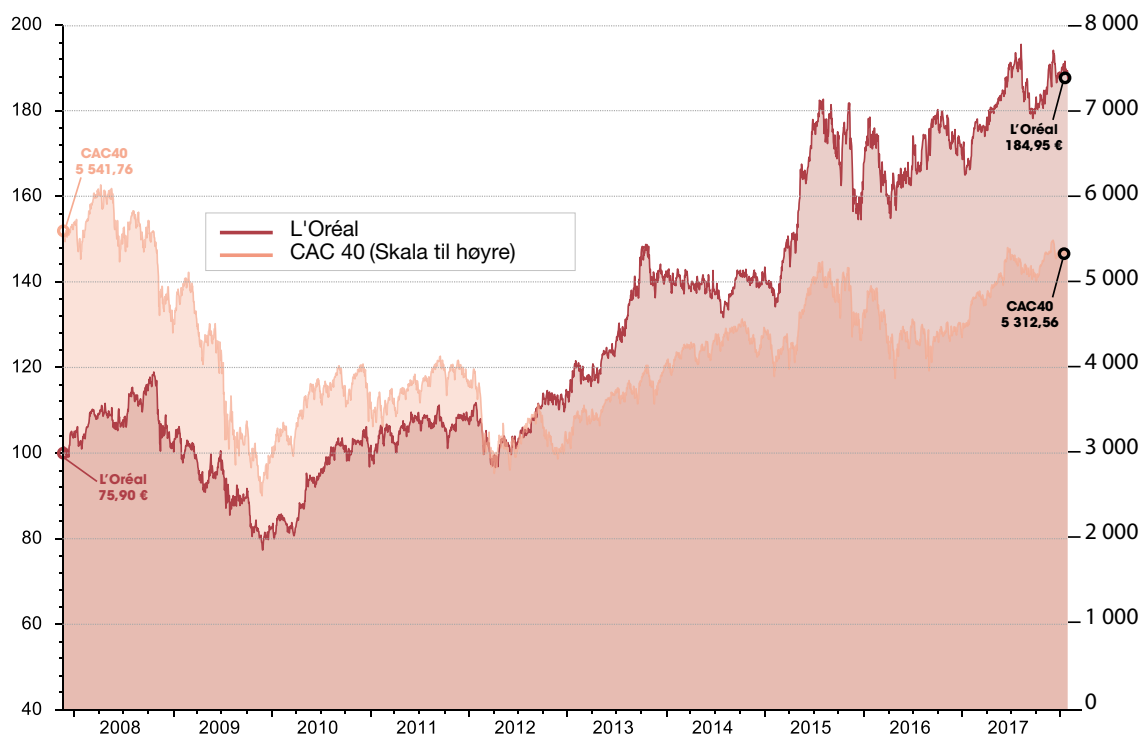
34 komplementære
merker

¹ «Andre» inkluderer pleie- og skjønnhetsprodukter samt salgsinntekter fra amerikanske profesjonelle distributører med andre merker enn konsernets.

UTVIKLING AV OMSETNINGEN FRA 2007 TIL 2017 I MILLIARDER EURO

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
17 063	17 542	17 473	19 496	20 343	21 638	22 124	22 532	25 257	25 837	26 024

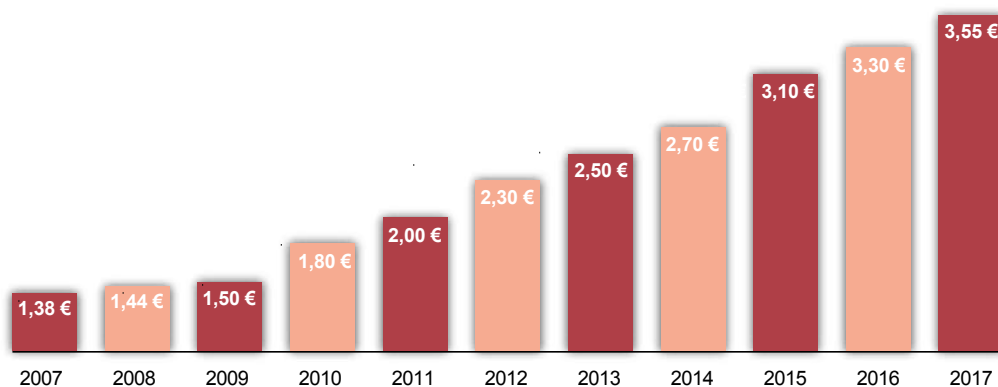
ENDRING I AKSJEKURSEN TIL L'ORÉAL I € MELLOM 2007 OG 2017



Kilde: Thomas Reuters Datastream

ENDRING I UTBYTTE PER ENHET I € MELLOM 2007 OG 2017

Utbyttet er en del av konsernets nettofortjeneste som utdeles til aksjeeierne. Det utdeles ikke nødvendigvis utbytte og beløpet vedtas av generalforsamlingen.



Advarsel: tidligere avkastninger gir ingen indikasjon på fremtidige resultater

L'Oréal publiserer med jevne mellomrom informasjon, spesielt finansielle opplysninger, på sitt nettsted (www.loreal-finance.com). Du kan lese disse dokumentene som inneholder viktig informasjon om blant annet selskaps virksomhet, strategi og mål, risikofaktorer forbundet med selskapet og dets virksomhet, samt de finansielle resultatene.

AKSJESPAREORDNINGEN

For ansatte

INVESTERE I AKSJER I L'ORÉAL I FORBINDELSE MED DEN INTERNASJONALE AKSJESPAREORDNINGEN FOR ANSATTE

I forbindelse med den første aksjespareordningen i L'Oréal har du muligheten til å kjøpe aksjer i L'Oréal på gunstige betingelser via investeringsfondet «L'Oréal Employee Share Plan»².

Investeringsfondet «L'Oréal Employee Share Plan» er et kollektivt investeringsforetak forbeholdt de ansatte i konsernet som ønsker å investere i L'Oréal-aksjer. Fondet ble stiftet spesielt for spareordningen.

Hver ansatt vil motta det antallet andeler i investeringsfondet som tilsvarer sin investering.

Et tilsynsorgan som består av ansatte og representanter fra L'Oréal, har ansvaret for å holde tilsyn med hvordan³ dette investeringsfondet drives.



FORDEL 1

Rabatt på **20%**

Når den ansatte tegner aksjer i rammen av spareordningen, gis det en rabatt på 20 % i forhold til referansekursen. Tegningsprisen blir da 20 % lavere. Det er dette som kalles rabatt.

Referansekursen er gjennomsnittet av åpningskursene til L'Oréal på børsen mellom 4. og 31. mai 2018. Kursen vil fastsettes 1. juni 2018.



FORDEL 2

Arbeidsgiveren kan bidra med opptil **4 aksjer**

L'Oréal gir deg ekstra bonusaksjer i L'Oréal, oppad begrenset til 4 aksjer. Det er dette som kalles arbeidsgivers bidrag.

Bonusaksjene du får tildelt, leveres når bindingstiden har utløpt, dvs. 24. juli 2023. Du får tildelt disse bonusaksjene forutsatt at du er ansatt i L'Oréal på dette tidspunktet (unntakstilfeller står i dokumentet kalt "Lokal informasjon").



Bruk nettkalkulatoren

www.invest2018-loreal.com

for å beregne investeringen din.

² Investeringsfondet «L'Oréal Employee Share Plan» har kun investert i L'Oréal-aksjer. De som tegner aksjer, anbefales derfor å vurdere om de har behov for å bruke sparemidlene sine på andre investeringer i tillegg. Det er ytterst viktig å gjøre seg kjent med Nøkkelinformasjonen for investorer i investeringsfondet «L'Oréal Employee Share Plan».

³ Se investeringsfondets regler.

REGELEN FOR BONUSAKSJER

Du kjøper i 2018:	+	Du får tildelt i 2023 følgende bidrag fra L'Oréal:	=	TOTAL investering for deg i 2023:
1 aksje		1 aksje		2 aksjer
2 aksjer		1 aksje		3 aksjer
3 aksjer		2 aksjer		5 aksjer
4 aksjer		2 aksjer		6 aksjer
5 aksjer		2 aksjer		7 aksjer
6 aksjer		2 aksjer		8 aksjer
7 aksjer		3 aksjer		10 aksjer
8 aksjer		3 aksjer		11 aksjer
9 aksjer		3 aksjer		12 aksjer
10 aksjer		4 aksjer		14 aksjer

L'Oréal bidrar med maksimalt 4 aksjer. Hvis du kjøper mer enn 10 aksjer, vil antall bonusaksjer begrenses til 4.

Hvis du kjøper **3 aksjer** i 2018 får du i 2023 tildelt⁴ **2 aksjer** i bidrag fra L'Oréal slik at din totale investering i 2023 er **5 aksjer**

Hvis L'Oréal-aksjens **referansekurs i dette eksempelet er på 180 €**, vil kjøpsprisen for én aksje være **180 € - rabatten på 20 % = 144 €**. Dette betyr at du betaler **432 € for 3 L'Oréal-aksjer**.

Hvis vi forutsetter at aksjekursen for **L'Oréal-aksjen fortsatt ligger på 180 € den 24. juli 2023**, vil verdien av din investering i 2023 være på **900 €**.

Du betaler i 2018 **3 x 144 € = 432 €** L'Oréal gir deg i 2023 **2 x 180 € = 360 €** Total verdi av investeringen din i 2023 **5 x 180 € = 900 €**

VERDIEN AV INVESTERINGEN DIN VIL VARIERE AVHENGIG AV KURSEN PÅ L'OREAL-AKSJEN.

I DETTE EKSEMPELET KJØPER DU 3 AKSJER:

Du betaler i 2018:		Kursen på L'OREAL-aksjen på markedet den 24. juli 2023	Verdien av investeringen din i 2023*
432 €	↘	Kursen synker med 15% i forhold til referansekursen, dvs. kursen er 153 €	765 €
432 €	=	Kursen er lik referansekursen, dvs. 180 €	900 €
432 €	↗	Kursen øker med 15% i forhold til referansekursen, dvs. kursen er 207 €	1 035 €

⁴ Forutsatt at du fortsatt er ansatt.

* Uten skatt og utbytte.

STEMMERETT TILKNYTTET AKSJENE DINE

Stemmeretten tilknyttet aksjene dine, vil brukes på generalforsamlingen av tilsynsorganet i investeringsfondet «L'Oréal Employee Share Plan» på dine vegne.

GODE BETALINGSBETINGELSER FOR Å FINANSIERE TEGNINGEN

Betalingsbetingelsene står i den lokale informasjonen som kan lastes ned fra www.invest2018-loreal.com.

EVENTUELT UTBYTTE

Eventuelt utbytte⁵ utbetalt av L'Oréal, vil automatisk reinvesteres i investeringsfondet slik at verdien av andelene dine øker. Dette utbyttet vil økes med 10 % etter to års aksjeeiertid via investeringsfondet.

⁵ Det utdeles ikke nødvendigvis utbytte ettersom det varierer med hvor mye overskudd konsernet har hatt. Beløpet vedtas av generalforsamlingen.



Finansielle fordeler

Kontogebyrene til fondet betales av L'Oréal.

DELTA I AKSJESPAREORDNINGEN

for ansatte - en langsiktig investering



DET ER EN PERSONLIG BESLUTNING Å INVESTERE I L'ORÉAL-AKSJER

Før du bestemmer deg for å investere i denne ordningen, bør du lese de siste års- og halvårsrapportene til L'Oréal-konsernet. Disse dokumentene inneholder viktig informasjon om konsernet, strategiske mål, resultater og finansielle tall.

Informasjonen i denne brosjyren er veiledende og kan ikke anses som økonomisk rådgivning eller et investeringsråd fra L'Oréal. Du står helt fritt til å bestemme om du vil delta i spareordningen eller ikke.

INVESTERINGEN DIN VIL VARIERE I TAKT MED AKSJEKURSEN

Investeringen din følger kursen til L'Oréal-aksjen både oppover og nedover. Du kan derfor risikere å tape noe av innskuddet.

Dette betyr at verdien av ditt innestående når du selger aksjene, kan være lavere enn innskuddet ditt, avhengig av hvordan aksjekursen har utviklet seg.

Ettersom fondet «L'Oréal Employee Share Plan» har investert i L'Oréal-aksjer, anbefales du å vurdere om det er behov for å diversifisere sparepengene dine for å spre risikoen.

INVESTERINGEN DIN ER BUNDET I 5 ÅR

Investeringen din bindes frem til 24. juli 2023 (unntatt ved tillatt førtidig innløsning. Slike tilfeller står i dokumentet «Lokal informasjon»).

Du får tildelt disse bonusaksjene ved slutten av bindingstiden, dvs. 24. juli 2023, forutsatt at du er ansatt i L'Oréal på dette tidspunktet (unntakstilfeller står i dokumentet kalt «Lokal informasjon»).

Etter bindingstiden på 5 år, kan du beholde aksjene dine i investeringsfondet «Oréal Employee Share Plan» så lenge du selv vil, eller du kan be om innløsningen av alle eller noen av aksjene.

Viktig

Fordi L'Oréal-aksjen er notert på børsen i Paris i investeringsperioden, vil verdien av investeringen din variere i takt med svingningene i valutakursen mellom euro og din valuta. Hvis euroen styrker seg mot din valuta, vil verdien av aksjene uttrykt i din valuta, øke. Hvis euroen derimot svekker seg mot din valuta, vil verdien av aksjene uttrykt i din valuta, synke.



Du finner mer informasjon om mulighetene for førtidig innløsning på

www.amundi-ee.com

TEGNINGSBETINGELSER

HVEM KAN TEGNE?

Alle ansatte med 24 måneders godkjent ansiennitet i et selskap i L'Oréal-konsernet som er tilsluttet Den internasjonale spareordningen for ansatte pr. 18. juni 2018 og som fortsatt er ansatt den siste dagen i tegningsperioden, dvs. 18. juni 2018.

HVOR MYE KAN DU INVESTERE?



MINST
én L'Oréal-aksje.



MAKSIMALT
25% av din brutto årsinntekt i 2018⁶.

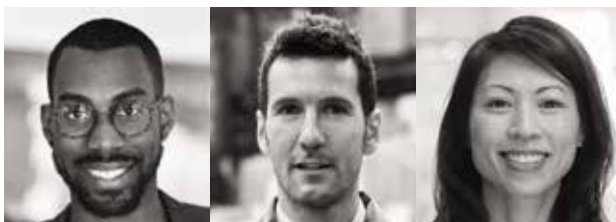
Ved slutten av tegningsperioden vil ditt tegningsvalg være endelig og kan ikke lenger endres.



HVORDAN TEGNER DU?

Bare et par klikk, så har du tegnet:

- 1 - Logg deg på
www.invest2018-loreal.com
- 2 - Klikk på knappen «Tegne»
- 3 - Legg inn brukernavn og passord
- 4 - Fyll ut tegningsvinduet
- 5 - Husk å bekrefte tegningen



Du kan bruke kalkulatoren på

www.invest2018-loreal.com

HVA SKJER VED OVERTEGNING?

Hvis etterspørselen etter aksjer er høyere enn antall utstedte aksjer i rammen av aksjespareordningen, vil de høyeste tegningene begrenses slik at den totale tegningen (*inkludert bonusaksjene*) tilsvarer det totale antallet aksjer lagt ut for salg i prosjektet.

Denne beregningen vil skje før hver ansatt får tildelt og betaler for aksjene sine.

⁶ Din brutto årsinntekt består av fast lønn, variabel lønn og alle bonuser og tillegg som er mottatt eller skal mottas i løpet av året.

KALENDER

For tilbudet

Fastsettelse av tegningsprisen og valutakursen

De vil publiseres på www.invest2018-loreal.com, på e-post og slås opp på arbeidsplassen. Meld deg på tjenesten «Varsel på e-post» på www.invest2018-loreal.com for å få tilsendt en e-post om dette.



**1. JUNI
2018**

**FRA 4. TIL 18. JUNI
2018**
(PARIS-TID)



Tegningsperiode

I denne perioden kan du tegne aksjer på www.invest2018-loreal.com ved å klikke på «Tegne»

Kapitalforhøyelse og levering av andelene

I løpet av ukene etter investeringsprosjektet vil du motta en bekreftelse på tegningen din med informasjon om antall andeler du eier i investeringsfondet «L'Oréal Employee Share Plan».



**24. JULI
2018**

**24. JULI
2023**



Dato da innestående er tilgjengelig (etter bindingstiden på 5 år)

På dette tidspunktet kan du enten:

- Be om tilbakebetaling av andelene dine,
- Beholde andelene dine i investeringsfondet «L'Oréal Employee Share Plan».

WWW.INVEST2018-LOREAL.COM
L'ORÉAL