

Mellan  
4 och 18  
juni  
2018



AKTIEPLAN FÖR ANSTÄLLDA



ANSTÄLLD OCH  
AKTIEÄGARE  
JAG SÄGER  
JA!



**INNEHÅLLS-  
FÖRTECKNING**

**4**

**L'ORÉAL I KORTHET**

**9**

**DELTA I  
AKTIEPLANEN**

**11**

**TIDSPLANEN  
FÖR ERBJUDANDET**

**3**

**MEDDELANDE FRÅN  
JEAN-PAUL AGON**

**6**

**L'ORÉALS  
AKTIEPLAN  
FÖR ANSTÄLLDA**

**10**

**TECKNINGSVILLKOR**

# Meddelande från

**JEAN-PAUL AGON**

L'ORÉALS VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR



Kära medarbetare,

L'Oréal har engagerat sig passionerat i skönheten i över ett hundra år. Det är ett äventyr som vi upplever tillsammans. Vår framgång och vår styrka hänger på att ni alla hjälps åt med att genomföra vårt uppdrag: skönhet för alla.

Skönheten är en evig jakt. Det är en marknad som förändras och aldrig upphör att växa. Vi har några starka trumfkort för att fortsätta att stärka vår ledande position: en tydlig strategisk plan, internationell närvaro, engagerad personal, den mest kompletta varumärkesportföljen i branschen, ständiga investeringar i forskning och utveckling samt aktieägare och ledning som är stabila.

I en värld med omvälvande förändringar gör vi L'Oréal mer digitalt, mer effektivt, mer lättrorligt och mer hållbart.

Ni bidrar varje dag till den här förändringen, i alla delar av världen.

I år erbjuder vi er att delta i den första aktieplanen för anställda och bli aktieägare i L'Oréal indirekt, genom den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan".

L'Oréal har alltid haft en önskan att låta sina medarbetare få del av koncernens framgång och välbefinnande. Koncernens första aktieplan för anställda, genom den företagsanknutna fonden, gör det möjligt för dem av er som önskar det att följa med i företagets utveckling och att delta i dess strategiska plan på ett nytt sätt. Den är ett exempel på vår ambition att förena dig och koncernens framtid ännu mer.

Det är ett viktigt ögonblick i L'Oréals historia och jag är glad att kunna dela det med er.

Jag hoppas att detta erbjudande ska bli en stor framgång hos er.

Tack för ert engagemang och ert förtroende.

# L'Oréal

## I KORTHET

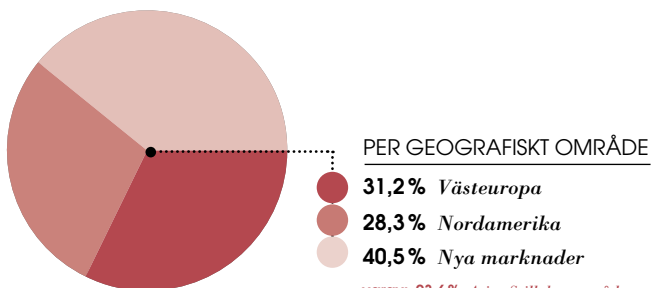
### ■ L'ORÉAL, VÄRLDSLEDANDE INOM SKÖNHET

I över 100 år har L'Oréal ägnat sig åt en enda sak: skönhet. Vi är världsledande. Skönheten är anledningen till att koncernen existerar. Den låter alla få självförtroende, blomma ut för att öppna sig för andra och den bidrar till välmående, både för individen och kollektivt.

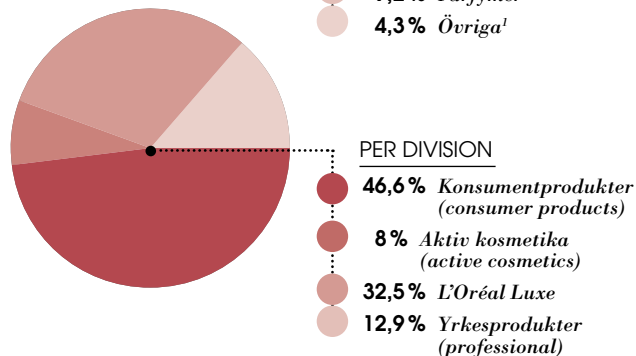
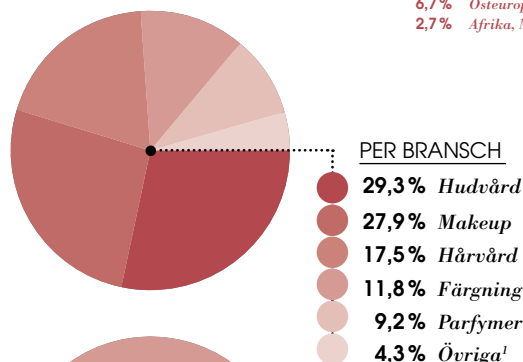
Koncernen uppfyller alla önskningar om skönhet i världen, genom att använda sig av en internationell portfölj med 34 olikartade och kompletterande varumärken.

L'Oréal finns på alla marknader och hade 2017 en omsättning på 26,02 miljarder euro, tack vare sina 82 600 medarbetare runt om i världen.

### ■ OMSÄTTNING 2017 FÖR VERKSAMHETSDIVISIONERNA



varav: 23,6% Asien-Stillhavsområdet  
7,5% Latinamerika  
6,7% Östeuropa  
2,7% Afrika, Mellanöstern



<sup>1</sup> "Övriga" inbegriper hygienartiklar och omsättningen hos amerikanska distributörer med märken som inte tillhör koncernen.



NYCKELTAL 2017



Största kosmetikakoncernen  
I VÄRLDEN



Närvaro i  
150 länder



Omsättning på  
26,02 MILJARDER  
EURO



82 600  
medarbetare



Budget för forskning och  
utveckling på  
877 MILJONER  
EURO

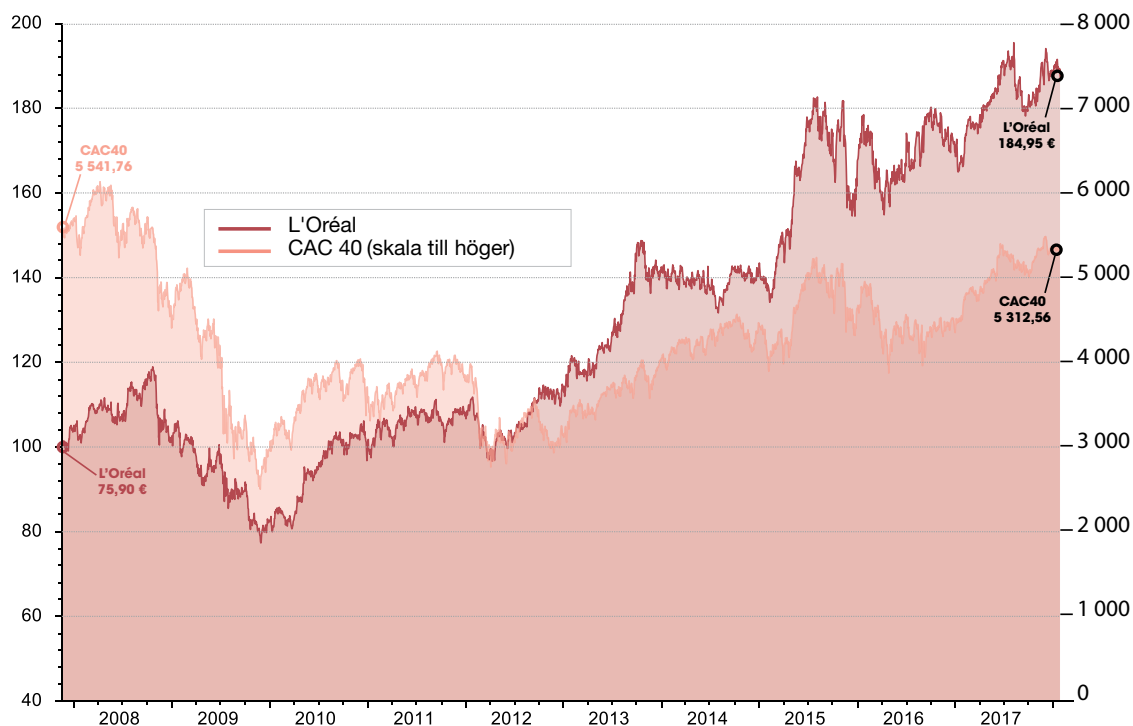


34 kompletterande  
varumärken

## ■ UTVECKLINGEN FÖR OMSÄTTNINGEN MELLAN 2007 OCH 2017 I MILJARDER EURO

2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
17 063	17 542	17 473	19 496	20 343	21 638	22 124	22 532	25 257	25 837	26 024

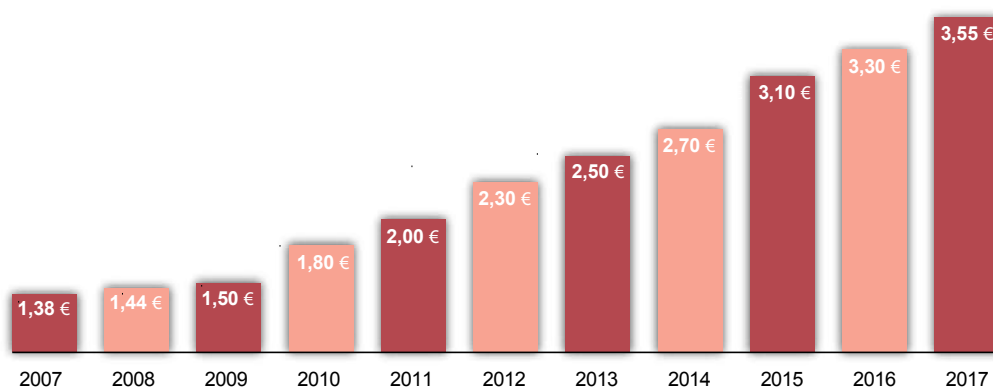
## ■ UTVECKLINGEN FÖR L'ORÉALS AKTIEKURS I EURO MELLAN 2007 OCH 2017



Källa: Thomas Reuters Datastream

## ■ UTVECKLINGEN FÖR UTELDELNINGEN PER AKTIE I EURO MELLAN 2007 OCH 2017

Utdelning är en del av koncernens nettovinst som fördelas till aktieägarna. Man förvärfvar inte utdelning, den beslutas av bolagsstämman.



### Obs! Tidigare resultat är ingen garanti för framtida resultat

L'Oréal publicerar regelbundet informationsmaterial, exempelvis av ekonomisk natur, på sin webbplats [www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com). Ta del av dessa dokument, som innehåller viktig information bland annat om företagets verksamhet, dess strategi och mål, riskfaktorer för företaget och dess verksamhet samt det ekonomiska resultatet.

# Aktieplan FÖR ANSTÄLLDA

## EN INVESTERING I L'ORÉALS AKTIER INOM RAMEN FÖR DEN INTERNATIONELLA AKTIEPLANEN FÖR ANSTÄLLDA

L'Oréal erbjuder dig att förvärva aktier i L'Oréal inom ramen för den första aktieplanen för anställda genom den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan"<sup>2</sup>.

Den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan" är en värdepappersfond endast för anställda inom koncernen som vill investera i aktier i L'Oréal. Den har skapats speciellt för aktieplanen.

Varje anställd får ett antal andelar i den företagsanknutna fonden som står i proportion mot investeringen.

En styrelse, som består av anställda och representanter för L'Oréal, ansvarar för att kontrollera styrningen<sup>3</sup> av den företagsanknutna fonden.



### FÖRDEL 1

*En rabatt på **20%***

Som anställd blir priset som du ska betala genom planen 20% lägre än referenskursen. Det är detta som kallas för rabatt. Referenskursen är den genomsnittliga öppningskursen för L'Oréals aktie mellan den 4 och den 31 maj 2018 och kommer att fastställas den 1 juni 2018.



### FÖRDEL 2

*Matchning som kan uppgå till **FYRA AKTIER***

L'Oréal kompletterar din teckning med upp till fyra aktier L'Oréal extra i. Det är detta som kallas för matchning. Aktierna som du får i form av matchning levereras till dig när den bundna perioden är slut, det vill säga den 24 juli 2023. Du får dessa bonusaktier under förutsättning att du är anställd inom L'Oréal-koncernen vid detta datum (med de undantag som finns med i "Lokal information").



Använd simulatoren på nätet

[www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com)

för att räkna på din investering.






<sup>2</sup> Den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan" investerar i L'Oréals aktier. Du som tecknar bör därför utvärdera om du behöver diversifiera ditt sparande. Det är mycket viktigt att du tar del av dokumentet med basfakta för investerare i den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan".

<sup>3</sup> Se bestämmelserna för den företagsanknutna fonden.

## REGELN FÖR MATCHNING

Om du under 2018 köper	+	Kommer L'Oréal 2023 att matcha med	=	Din totala investering 2023
1 aktie		1 aktie		2 aktier
2 aktier		1 aktie		3 aktier
3 aktier		2 aktier		5 aktier
4 aktier		2 aktier		6 aktier
5 aktier		2 aktier		7 aktier
6 aktier		2 aktier		8 aktier
7 aktier		3 aktier		10 aktier
8 aktier		3 aktier		11 aktier
9 aktier		3 aktier		12 aktier
10 aktier		4 aktier		14 aktier






Den maximala matchningen är fyra aktier i L'Oréal. När du köper fler än tio aktier är matchningen begränsad till fyra aktier.

Du köper **tre aktier 2018** + År 2023 får<sup>4</sup> du **två aktier** genom matchning av L'Oréal = vilket gör att din totala investering 2023 blir **fem aktier**

Om referenskursen för **aktien i L'Oréal är 180 euro**, blir inköpspriset för en aktie **180 euro** minskat med rabatten på 20% = **144 euro**. Du betalar alltså **432 euro för tre aktier i L'Oréal**.




Om vi antar att aktiekursen för L'Oréal även den **24 juli 2023 är 180 euro**, kommer värdet på din investering år 2023 att vara **900 euro**.

År 2018 betalar du **3 x 144 euro = 432 euro** + År 2023 ger L'Oréal dig **2 x 180 euro = 360 euro** = Totalt värde på din investering 2023 **5 x 180 euro = 900 euro**

**DET TOTALA VÄRDET PÅ DIN INVESTERING KOMMER ATT FÖRÄNDRAS BEROENDE PÅ L'ORÉALS BÖRSKURS.**

ETT EXEMPEL DÅR DU KÖPER TRE AKTIER:

År 2018 betalar du	Om L'Oréals aktiekurs på marknaden den 24 juli 2023	Värdet på din investering 2023*
<b>432 euro</b> 	Har minskat med 15% jämfört med referenskursen, <b>alltså 153 euro</b>	<b>765 euro</b>
<b>432 euro</b> 	Är samma som referenskursen, <b>alltså 180 euro</b>	<b>900 euro</b>
<b>432 euro</b> 	Har ökat med 15% jämfört med referenskursen, <b>alltså 207 euro</b>	<b>1 035 euro</b>

<sup>4</sup> Under förutsättning att du arbetar kvar.

\* Skatt eller utdelningar är inte medräknade.

## RÖSTRÄTTEN SOM ÄR KOPPLAD TILL DINA AKTIER

Rösträtten som är kopplad till dina aktier kommer att utövas av styrelsen för den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan" för din räkning.

## BETALNINGSSÄTT FÖR ATT FINANSIERA DIN TECKNING

Betalningssätten finns angivna i det lokala tillägget, som kan laddas hem från [www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com).

## VINSTEN FRÅN EVENTUELLA UTDELNINGAR

De utdelningar<sup>5</sup> som L'Oréal eventuellt kommer att betala ut blir automatiskt återinvesterade i den företagsanknutna fonden, vilket ökar värdet på dina andelar. Dessa utdelningar ökas med 10 % när du har haft dina aktier registrerade i två år via den företagsanknutna fonden.

<sup>5</sup> Utdelningarna förvärfvas inte och är beroende av koncernens resultat. De beslutas av bolagsstämman.



Ekonomiska fördelar

De administrativa kostnaderna betalas av L'Oréal.



# DELTA

## I EN AKTIEPLAN FÖR ANSTÄLLDA – för en långsiktig investering



DET ÄR ETT PERSONLIGT BESLUT ATT INVESTERA I AKTIER I L'ORÉAL

Innan du beslutar dig för att investera i denna plan bör du läsa L'Oréal-koncernens senaste års- och halvårsrapporter. Dessa dokument innehåller viktig information om koncernen, dess strategi, dess resultat och dess ekonomiska situation.

Informationen som finns i denna broschyr är endast information och utgör inte finansiell rådgivning eller investeringsrådgivning av L'Oréal. Ditt beslut att delta i transaktionen är fritt och helt personligt.

### DIN INVESTERING PÅVERKAS AV AKTIENS KURS

Din investering följer L'Oréals aktiekurs, både när den stiger och när den sjunker. Det finns alltså en risk för att förlora pengar.

Beroende på aktiekursen kan värdet på dina tillgångar i slutändan vara lägre än vad du betalade.

Fonden "L'Oréal Employee Share Plan" investerar i aktier i L'Oréal. Du bör utvärdera om du behöver diversifiera ditt sparande för att sprida riskerna.

### DIN INVESTERING ÄR BUNDEN I FEM ÅR

Din investering är bunden fram till 24 juli 2023 (utom vid ett tillåtna fall av förtidsinlösen. Dessa finns beskrivna i dokumentet "Lokal information").

Aktier i form av matchning när den bundna perioden är slut, det vill säga den 24 juli 2023, får du endast om du är anställd inom L'Oréal-koncernen detta datum (med de undantag som finns med i "Lokal information").

#### När den bundna perioden på fem år är slut,

- kan du behålla dina tillgångar i den företag-sanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan" så länge som du vill,
- eller begära en fullständig eller partiell återbetaling av dina tillgångar.

#### Obs!

Aktier i L'Oréal är noterade i euro på börsen i Paris. Under hela din placeringstid kommer värdet på din investering att variera beroende på variationer i växlingskursen mellan euro och din valuta. Om euron stärks i förhållande till din valuta, kommer värdet på aktierna uttryckt i din valuta att öka. Om euron däremot försvagas i förhållande till din valuta, kommer värdet på aktierna uttryckt i din valuta att sjunka.



### För mer information

om förtidsinlösen,  
besök webbplatsen  
[www.amundi-ee.com](http://www.amundi-ee.com)

# TECKNINGSVILLKOR

## ■ VEM KAN TECKNA?

Alla anställda med 24 månaders anställningstid i ett företag inom L'Oréal-koncernen som anslutit sig till aktieplanen för anställda 18 juni 2018 och som fortfarande arbetar kvar den sista dagen i teckningsperioden, den 18 juni 2018.

## ■ HUR MYCKET SKA JAG INVESTERA?



### MINST:

en aktie i L'Oréal.



### MAXIMALT:

25% av din årliga bruttoersättning<sup>6</sup>.

När teckningsperioden är slut är ditt val slutgiltigt och kan inte ändras.



## HUR TECKNAR JAG?

För att teckna räcker det med några klick:

- 1 - Koppla upp dig** till webbplatsen [www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com)
- 2 - Klicka** på knappen "Teckna"
- 3 - Identifiera dig** med ditt användarnamn och ditt lösenord
- 4 - Fyll** i teckningssidan
- 5 - Glöm inte att bekräfta** din teckning



Du har tillgång till en simulator på webbplatsen

[www.invest2018-loreal.com](http://www.invest2018-loreal.com)

## ■ VAD HÄNDER VID ÖVERTECKNING?

Om det totala antalet aktier som önskas överstiger antalet aktier som erbjuds inom ramen för aktieplanen för anställda, kommer de största teckningarna (*bonusaktierna inräknade*) att minskas så att gränsen för antalet aktier som omfattas av åtgärden inte överskrids.

**Denna åtgärd görs före den slutgiltiga tilldelningen och betalningen av aktierna.**

<sup>6</sup> Bruttoersättningen består av fast ersättning, rörlig och alla tillägg som du har mottagit eller kommer att motta under året.

# TIDSPLANEN

## för erbjudandet

### Teckningskursen och valutakursen fastställs

Du kommer att få information om dem på webbplatsen **www.invest-loreal2018.com**, via e-post och genom affischer.

Aktivera "E-postnotiser" redan nu på [www.invest-loreal2018.com](http://www.invest-loreal2018.com) för att få det via e-post.



**1 JUNI  
2018**

**MELLAN 4 OCH 18 JUNI  
2018**  
(LOKAL TID I PARIS)



### Teckningsperioden

Under denna period kan du teckna på webbplatsen **www.invest2018-loreal.com** genom att klicka på "Teckna".

### Kapitalet ökas och andelarna levereras

Under veckorna som följer efter genomförandet av åtgärden kommer du att få en bekräftelse på din teckning, som innehåller antalet andelar i den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan" som du innehar.



**24 JULI  
2018**

**24 JULI  
2023**



### Datomet då tillgångarna blir tillgängliga (efter en bunden period på fem år)

Denna dag kan du välja mellan att:

- Begära återbetalning av dina tillgångar
- Behålla dina tillgångar i den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan".

WWW.INVEST2018-LOREAL.COM  
**L'ORÉAL**