

4 - 18
Haziran
2018



ÇALIŞAN HİSSEDARLIK PLANI



ÇALIŞAN VE
HİSSEDAR
BEN DE
VARIM!

ÖZET

4

KISACA L'ORÉAL

9

HİSSEDARLIK
PLANINA KATILIM

11

TEKLİF TAKVİMİ

3

JEAN-PAUL AGON'UN
MESAJI

6

L'ORÉAL ÇALIŞAN
HİSSEDARLIK PLANI

10

KATILIM KOŞULLARI

JEAN-PAUL AGON'UN MESAJI

L'ORÉAL GRUP BAŞKANI VE CEO



Saygıdeğer iş arkadaşlarım,

Yüz yılı aşkın bir süredir L'Oréal kendini tutkuyla Güzellik macerasına adanmıştır. Bu, ortak bir maceradır. Başarımız ve gücümüz, her şeyden önce her birinizin "Herkes için Güzellik" misyonumuzun gerçekleştirilmesinde oynadığı rolde yatmaktadır.

Güzellik, ebedi bir arayıştır. Gelişen ve hiç durmadan büyüyen bu pazarda liderliğimizi güçlendirmeyi sürdürmek için sağlam varlıklarımız var: Açık bir stratejik proje, uluslararası varlık, kendini adayın ekipler, sektördeki en kapsamlı marka portföyü, Araştırma ve Geliştirmeye sürekli yatırım, istikrarlı ortaklık ve yönetim.

Yoğun değişimler geçiren bir dünyada dönüşümümüzü daha dijital, daha yüksek performanslı, daha çevik, daha sağlam bir L'Oréal'e doğru yöneltiyoruz. Siz de her gün, dünyanın dört bir yanında bu dönüşüme katkıda bulunuyorsunuz.

Bu yıl size ilk Çalışan Hissedarlık Planımıza katılarak "L'Oréal Employee Share Plan" Ortak Yatırım Fonlarının "Çalışan Hissedarlık" bölümü aracılığıyla dolaylı yoldan L'Oréal hissedarı haline gelmenizi teklif ediyoruz.

L'Oréal, daima Grup'un başarısına ve gelişimine çalışanlarının ortak olmasını arzulamıştır. Grup'un FCPE üzerinden bu ilk çalışan hissedarlık planı, istediğiniz takdirde Şirket'in gelişimine eşlik etmeniz ve stratejik bir projesine katılmanız için yeni bir yol sunmaktadır. Bu plan, çalışanlarımızla L'Oréal'in gelecekteki başarılarını paylaşma arzumuzu yansıtır.

Bu, L'Oréal için önemli bir an ve bu anı sizinle paylaşmaktan mutluluk duyuyorum.

Bu teklifin hepimiz nezdinde büyük bir başarı kazanmasını diliyorum.

Katılımınız ve güveniniz için size teşekkür ederim.

KISACA L'Oréal

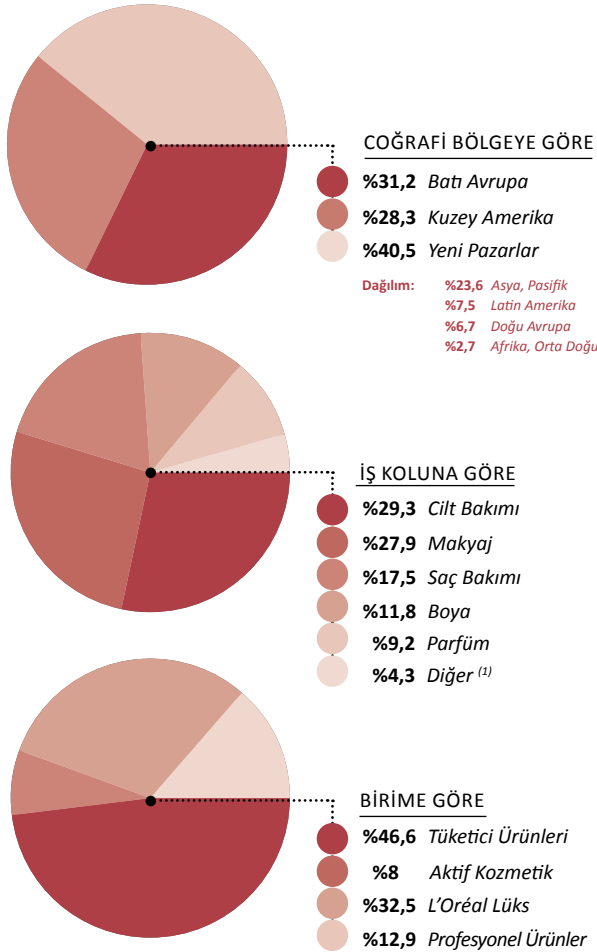
■ L'ORÉAL, GÜZELLİKTE DÜNYA LİDERİ

100 yılı aşkın süredir L'Oréal sadece tek bir konuya odaklanmaktadır: Güzellik. L'Oréal bu konuda dünya lideridir. Güzellik, Grup'un varoluş nedenidir. Her bireyin kendine güven kazanmasına, ifade bularak başkalarına açılmasına izin verir, bireysel ve kolektif mutluluğa katkıda bulunur.

Grup, dünyadaki güzellik arayışını, 34 farklı ve tamamlayıcı markadan oluşan uluslararası bir portföy ile karşılamaktadır.

Tüm dağıtım kanallarında varlık gösteren L'Oréal, dünya genelindeki 82.600 çalışanı sayesinde 2017 yılında 26,02 milyar Euro düzeyinde bir satış rakamı elde etmiştir.

■ FAALİYET BİRİMLERİNİN 2017 SATIŞ RAKAMLARI



2017 ÖNEMLİ RAKAMLAR



Dünyanın **1**
numaralı kozmetik grubu



150 ülkede varlık



26,02
milyar Euro ciro



82.600
çalışan



877 milyon €
araştırma ve
geliştirme bütçesi



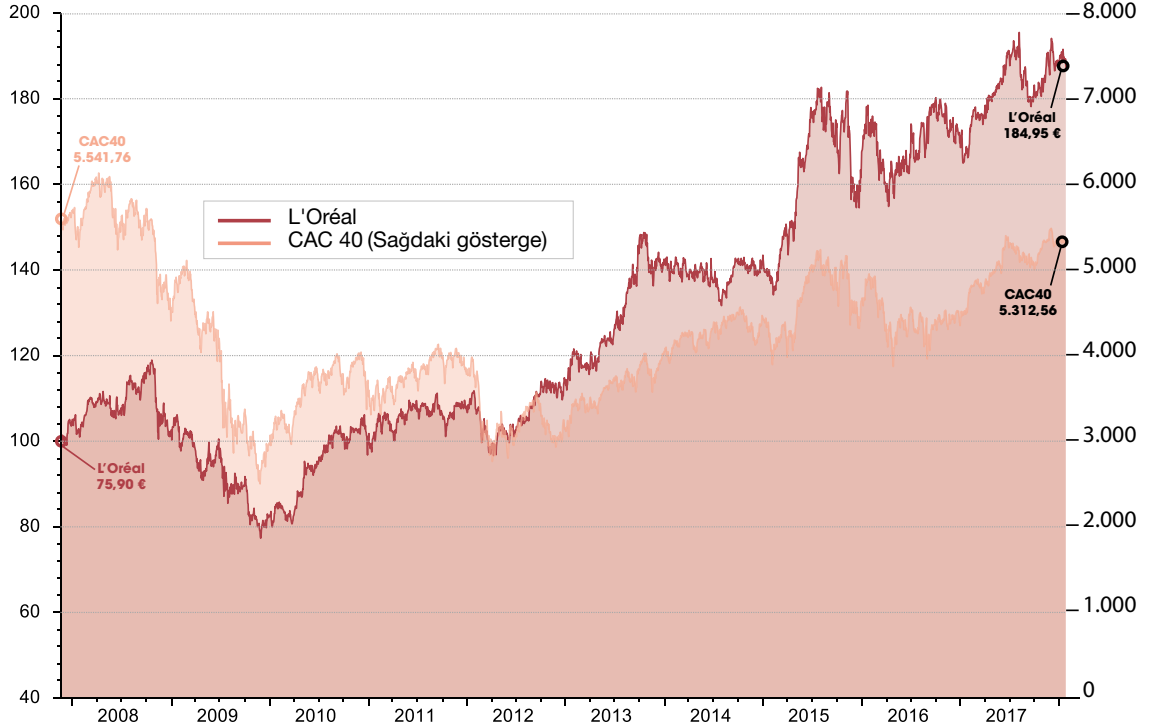
34 tamamlayıcı
marka

¹ "Diğer" temizlik ürünlerinin yanı sıra grup dışı markalar ile Amerikalı profesyonel distribütörler tarafından elde edilen satış rakamını içerir.

■ 2007 İLE 2017 ARASINDA SATIŞ RAKAMININ GELİŞİMİ (MİLYAR EURO)

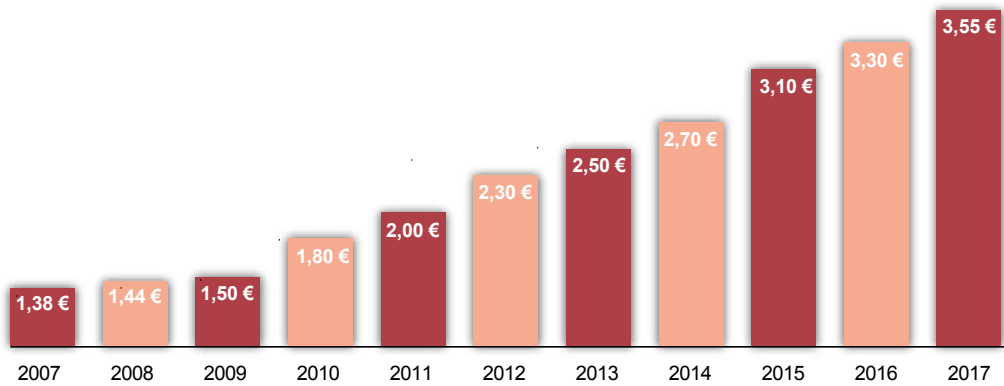
2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
17.063	17.542	17.473	19.496	20.343	21.638	22.124	22.532	25.257	25.837	26.024

■ L'ORÉAL HİSSELERİNİN 2007 İLE 2017 ARASINDA € CİNSİNDEN GELİŞİMİ



■ BİRİM TEMETTÜ TUTARININ 2007 İLE 2017 ARASINDA € CİNSİNDEN GELİŞİMİ

Temettü, Grup'un net kârının hissedarlara dağıtılan kısmına karşılık gelir. Temettü zorunlu değildir, Genel Kurul kararına bağlıdır.



Uyarı: Geçmiş performans, gelecek performansın teminatı değildir.

L'Oréal özellikle finansal konulardaki bilgilendirici belgeleri düzenli aralıklarla internet sitesinde yayımlamaktadır (www.loreal-finance.com). Şirketin faaliyetleri, stratejisi ve hedefleri, şirkette ve faaliyetinde var olan risk faktörleri ile ilgili önemli bilgileri ve finansal sonuçlarını içeren bu belgelere göz atabilirsiniz.

ÇALIŞAN HİSSEDARLIK Planı

ULUSLARARASI ÇALIŞAN HİSSEDARLIK PLANI ÇERÇEVESİNDE L'ORÉAL HİSSELERİNE YATIRIM

Birinci L'Oréal çalışan hissedarlık planı çerçevesinde, "L'Oréal Employee Share Plan"² Ortak Yatırım Fonu (FCPE) aracılığıyla L'Oréal hisselerini tercihli şartlar ile satın almanız yönünde bir teklifte bulunmaktadır. "L'Oréal Employee Share Plan" FCPE, L'Oréal hisselerine yatırım yapmak isteyen Grup çalışanlarına ayrılmış ortak yatırım kuruluşudur. Plan için özel olarak oluşturulmuştur.

Her çalışan, yatırımı ile orantılı sayıda FCPE payı alacaktır.

L'Oréal çalışanları ve temsilcilerinden oluşan Denetim Kurulu, FCPE'nin yönetiminin izlenmesinden sorumludur³.



Avantaj 1

%20 indirim

Çalışan olarak, plan kapsamında yararlanacağınız katılım fiyatı, referans fiyatından %20 "İndirimli" olacaktır.

Referans fiyatı, L'Oréal hisselerinin 4 ile 31 Mayıs 2018 arası dönemde borsadaki açılış ortalaması olup 1 Haziran 2018'de belirlenecektir.



Avantaj 2

**İşveren katkısı
4 hisseye ulaşabilir**

L'Oréal hisselerine yatırımınız, 4 hisseye kadar "İşveren Katkısı" ile desteklenecektir.

İşveren katkısı olarak sunulacak hisseler, blokaj süresinin sonu olan 24 Temmuz 2023'de size teslim edilecektir. Bu ücretsiz hisselerin teslimi, söz konusu tarihte L'Oréal Grubu çalışanı olmanız şartına bağlıdır ("Yerel Ek"te belirtilen istisnalar hariç).



Yatırımınızı hesaplamak için

www.invest2018-loreal.com

sitesindeki simülatörü kullanabilirsiniz.

² "L'Oréal Employee Share Plan" FCPE, L'Oréal hisselerine yatırılır. Dolayısıyla, katılanların tasarruflarını çeşitlendirme gereksinimini değerlendirmeleri tavsiye edilmektedir. "L'Oréal Employee Share Plan" FCPE'nin Yatırımcı Temel Bilgiler Belgesine ("DICI") aşına olunması çok önemlidir.

³ FCPE tüzüğüne bakınız.

İŞVEREN KATKISI KURALI

2018 yılında sizin aldığınız:	+	2023 yılında L'Oréal katkısı olarak alacağınız:	=	2023'de toplam yatırımınız:
1 hisse		1 hisse		2 hisse
2 hisse		1 hisse		3 hisse
3 hisse		2 hisse		5 hisse
4 hisse		2 hisse		6 hisse
5 hisse		2 hisse		7 hisse
6 hisse		2 hisse		8 hisse
7 hisse		3 hisse		10 hisse
8 hisse		3 hisse		11 hisse
9 hisse		3 hisse		12 hisse
10 hisse		4 hisse		14 hisse

Maksimum işveren katkısı 4 L'Oréal hissesidir. 10 üzerinde hisse alımı için işveren katkısı tavanı 4 hissedir.







2018'de **3 hisse** alırsanız

2023'de⁴ L'Oréal katkısı olarak **2 hisse**

alacaksınız ve yatırım toplamınız 2023'de **5 hisse** olacak.

Bu varsayım çerçevesinde L'Oréal hissesinin referans fiyatı 180 € olduğu takdirde, hisse alım fiyatı 180 € - %20 = 144 € olacak ve **3 L'Oréal hissesi için 432 € ödenecektir.**

L'Oréal hisse bedelinin 24 Temmuz 2023'te hâlâ 180 € olduğu varsayıldığında, **2023 yılında yatırımınızın değeri 900 € olacaktır.**







Sizin 2018'de ödediğiniz: **3 x 144 € = 432 €**

L'Oréal'in size 2023'te sunduğu: **2 x 180 € = 360 €**

Yatırımınızın 2023'te toplam değeri: **5 x 180 € = 900 €**

YATIRIMINIZIN DEĞERİ, L'OREAL HİSSE BEDELİNİN DEĞİŞİMİ DOĞRULTUSUNDA DEĞİŞECEKTİR.

BU ÖRNEĞE GÖRE, 3 HİSSE ALIRSANIZ:

Sizin 2018'de ödediğiniz:	L'OREAL hisse bedelinin 24 Temmuz 2023'de piyasa değeri aşağıdaki gibi olursa	2023'de yatırımınızın toplam değeri*
432 €	Referans fiyatına kıyasla %15 düşmesi sonucunda 153 €	765 €
432 €	Referans fiyatına eşit olması durumunda 180 €	900 €
432 €	Referans fiyatına kıyasla %15 artması sonucunda 207 €	1.035 €

⁴ Çalışıyor olma şartına bağlı olarak.

* Vergi ve temettüleri hariç.

■ HİSSELERİNİZE BAĞLI OY HAKKI

Hisselerinize bağılı oy hakları, Genel Kurul sırasında sizin adınıza "L'Oréal Employee Share Plan" FCPE Denetim Kurulu tarafından kullanılacaktır.

■ KATILIMINIZIN FİNANSMANI İÇİN ÖDEME KOLAYLIKLARI

Ödeme yöntemleri, yerel kurallara göre belirlenmekte olup www.invest2018-loreal.com sitesinde bulabilirsiniz.

■ MUHTEMEL TEMETTÜLERDEN YARARLANMA

L'Oréal tarafından dağıtılan muhtemel temettüler⁵ otomatik olarak FCPE'ye yeniden yatırılacak ve böylelikle paylarınızın değeri artacaktır. Bu temettüler, FCPE üzerinden temin edilen hisselerin iki yıl bulundurulması sonrasında %10 oranında arttırılacaktır.

⁵ Temettüler garanti edilemez ve Grup karına bağılıdır. Temettü dağıtımına Genel Kurul'da karar verilir.



Finansal avantajlar

Finansal ücretler L'Oréal tarafından karşılanmaktadır.

ÇALIŞAN HİSSEDARLIK

PLANINA KATILIM, UZUN VADELİ BİR yatırım ortaklığı



L'ORÉAL HİSSELERİNE YATIRIM YAPMAK KİŞİSEL BİR KARARDIR.

Bu plana yatırım yapmaya karar vermeden önce, L'Oréal Grubu'nun en son yıllık ve altı aylık raporlarına göz atmanız tavsiye edilir. Bu belgeler; Grup, stratejisi, performansı ve finansal durumu hakkında önemli bilgiler içerir.

Bu broşürde yer alan bilgiler, sadece bilgi amaçlı olup L'Oréal tarafından yatırım tavsiyesi veya finansal tavsiye anlamına gelmez. İşleme katılma kararınız serbesttir ve kesinlikle kişiseldir.

YATIRIMINIZ, HİSSE BEDELİNİN GELİŞİMİNE BAĞLIDIR

Yatırımınız L'Oréal hisse bedelindeki artış ve azalmalara bağlıdır. Dolayısıyla sermaye kaybı riski söz konusudur.

Bu nedenle, hisse bedeli bakımından, dönem sonunda alacaklarınızın değeri katılım tutarınızın altında olabilir.

"L'Oréal Employee Share Plan" fonları L'Oréal hisselerine yatırıldığından, risk dağılımı için yatırımınızı çeşitlendirme gereksiniminizi göz önünde bulundurmanız tavsiye edilir.

YATIRIMINIZ 5 YIL BLOKAJA TABİDİR

Yatırımınız 24 Temmuz 2023 tarihine kadar blokaja tabidir (erken deblokaja izin verilmesi durumu haricinde). Bu husus "Yerel Ek" belgesinde belirtilmektedir.

İşveren katkısı olarak sunulan hisselerin teslimi, blokaj süresinin sona erdiği 24 Temmuz 2023 tarihinde L'Oréal Grubu çalışanı olmanız şartına bağlıdır ("Yerel Ek"te belirtilen istisnalar hariç).

5 yıllık blokaj süresinin sonunda, yatırımınızı "L'Oréal Employee Share Plan" FCPE Ortak Yatırım Fonu'nda dilediğiniz sürece tutmaya devam edebilir veya yatırımınızın tamamının veya bir kısmının ödenmesini isteyebilirsiniz.

Dikkat

L'Oréal hissesi Paris borsasında Euro cinsinden kote edildiğinden, yatırımınızın süresi boyunca, yatırımınızın değeri, Euro ile yerel para biriminiz arasındaki döviz kurundaki dalgalanmalara göre değişecektir. Dolayısıyla, Euro sizin para biriminize göre değer kazandığı takdirde, hisselerin sizin para biriminiz cinsinden değeri artacaktır. Euro sizin para biriminize göre değer kaybettiği takdirde ise, hisselerin sizin para biriminiz cinsinden değeri azalacaktır.



Varlıklarınızı Amundi

www.amundi-ee.com

sitesinin size ayrılmış bölümünde
görebilirsiniz.

KATILIM Koşulları

■ KİM KATILABİLİR?

Uluslararası Çalışan Hissedarlık Planı'na katılan L'Oréal Grubu'nun bir firmasında 18 Haziran 2018 itibariyle 24 ay hizmet geçmişine sahip olan ve katılım döneminin son günü 18 Haziran 2018 çalışmakta olan tüm çalışanlar.

■ NE KADAR YATIRILABİLİR?



MINİMUM

bir L'Oréal hissesi.



MAKSİMUM

2018 yıllık brüt gelirinizin %25'i⁶.

Katılım döneminin sonunda, yapmış olduğunuz katılım tercihleriniz kesindir ve değiştirilemez.



NASIL KATILABİLİRSİNİZ?

Sadece birkaç tıklamayla katılabilirsiniz:

- 1 - www.invest2018-loreal.com sitesine bağlanın
- 2 - "Katılım" (Souscrire) düğmesine tıklayın
- 3 - Kullanıcı adınızı ve şifrenizi girerek oturum açın
- 4 - Katılım formunu doldurun
- 5 - Katılımınızı onaylamayı unutmayın



Yatırımınızla ilgili simülatörü şu sitede bulabilirsiniz:

www.invest2018-loreal.com

■ AŞIRI TALEP DURUMUNDA NE YAPILIR?

Talep edilen hisse sayısı Çalışan Hissedarlık Planı çerçevesinde teklif edilen hisse sayısından fazla olduğu takdirde, en yüksek katılımlar (*işveren katkısı dahil*) işleme ayrılan menkul kıymet miktarı seviyesine kadar azaltılır.

Bu işlem, hisselerin kesin tahsisi ve ödenmesinden önce olacaktır.

⁶ Yıllık brüt gelir; sabit ve değişken maaşınız ve yıl boyunca aldığınız veya alacağınız primlerin toplamından oluşur.

TEKLİF Takvimi

Katılım fiyatının ve kambiyo oranının belirlenmesi

Bu bilgiler
www.invest2018-loreal.com,
sitesi, e-posta ve afiş yoluyla duyurulacaktır.
E-posta ile almak için şimdiden
www.invest2018-loreal.com
sitesinde "E-posta uyarıları" (Alertes e-mail) bölümünden kayıt olabilirsiniz.



**1 HAZİRAN
2018**

**4 - 18 HAZİRAN
2018**
(PARİS SAATI)



Katılım dönemi

Bu dönem süresince
www.invest2018-loreal.com
sitesinde "Katılım" (Souscrire) düğmesine tıklayarak
katılım işleminizi gerçekleştirebilirsiniz.

Sermaye artırımını ve payların teslimi

İşlemin gerçekleştirilmesini izleyen haftalarda katılıma ilişkin olarak, hamili olacağınız "L'Oréal Employee Share Plan" FCPE paylarının sayısını belirten bir teyit yazısı alacaksınız.



**24 TEMMUZ
2018**

**24 TEMMUZ
2023**



Varlıkların kullanılabilmesi tarihi (5 yıllık bloka süresi sonrası)

Bu tarihte şunlardan birini tercih edebilirsiniz:

- Varlıklarınızın ödenmesini isteyebilirsiniz,
- Varlıklarınızı "L'Oréal Employee Share Plan" FCPE fonunda muhafaza edebilirsiniz.

WWW.INVEST2018-LOREAL.COM
L'ORÉAL