

MEDARBEJDER- AKTIEORDNINGEN 2020

DIREKTE AKTIEBESIDDELSE UDEN
FOR EUROOMRÅDET



FRA
17.
SEPTEMBER
TIL
2.
OKTOBER
2020

JEG



SIGER



JA!

L'ORÉAL

WWW.INVEST.LOREAL.COM

INDHOLD

3

MEDDELELSE FRA
JEAN-PAUL AGON

L'ORÉAL I KORTE TRÆK

4

6

FORSTÅ L'ORÉALS
MEDARBEJDERAKTIEORDNING

DELTAG I
MEDARBEJDERAKTIEORDNINGEN

9

10

TEGNINGSBETINGELSER

KAMPAGNEKALENDER

11



JEAN-PAUL AGON

Formand for bestyrelsen og
Administrerende Direktør

Kære medarbejdere

I 2018 tilbød vi vores medarbejdere for første gang i vores historie at blive aktionærer af L'Oréal ved at købe aktier i koncernen på fordelagtige vilkår.

Denne medarbejderaktieordning mødte en stor tilslutning, da I var tæt ved 20.000 medarbejdere fra 52 lande, der valgte at deltage i kampagnen, hvilket var et udtryk for jeres tillid til koncernens fremtid. Det vil jeg gerne takke jer for.

Igen i år har vi ønsket, at I skal være en del af L'Oréals succes og økonomiske fremgang, ved at lancere en ny medarbejderaktieordning. En ny måde at ledsage virksomheden i sin udvikling på, hvis du ønsker det, og deltage i dens strategiske plan. Vi står alle sammen om en unik og klar mission: Skønhed for alle! Og på dette skønhedsmarked i stadig udvikling kan vi regne med vores grundlæggende principper, som giver en meget solid fordel, kreativiteten og de fremragende medarbejdere i hele verden samt vores evne til konstant at genopfinde os selv for at sikre en bæredygtig succes.

Denne nye ordning er således en bekræftelse på vores ambition om at knytte jer endnu tættere til L'Oréals fremtid. For I bidrager hver dag til denne udvikling af L'Oréal hen mod en mere digital, ansvarlig, bæredygtig, smidig version af sig selv i hele verden.

Jeg håber, at dette tilbud igen vil blive mødt med stor interesse blandt jer alle.

Tak for jeres engagement og tillid.

L'ORÉAL I KORTE TRÆK

L'ORÉAL ER DEN FØRENDE I VERDEN INDEN FOR SKØNHED

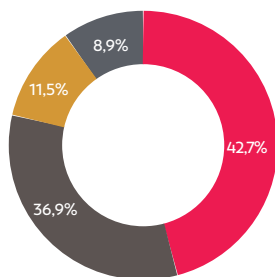
I over 100 år har L'Oréal været dedikeret til et formål: skønhed. Vi er førende i verden. Skønhed er koncernens eksistensgrundlag. Skønhed giver os mere selvtillid, den giver os mulighed for at udfolde os og åbne os for andre, og så bidrager den til den individuelle og kollektive velvære. Koncernen opfylder alle skønhedskrav i hele verden og støtter sig til en international portefølje på 36 alsidige og komplementære mærker.

L'Oréal er til stede i alle distributionskanaler og havde en omsætning i 2019 på 29,87 mia. euro takket være sine 88.000 medarbejdere i verden.

NØGLETAL FOR 2019:

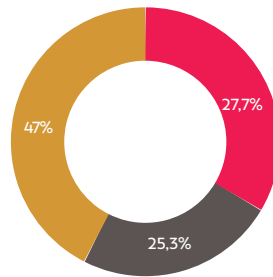


FORDELING AF OMSÆTNINGEN I 2019 (I PROCENT)



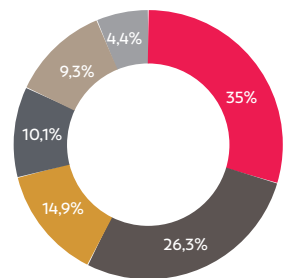
UD FRA DRIFTSENHED

- 42,7% Forbrugsvarer
- 36,9% L'Oréal Luxe
- 11,5% Erhvervsprodukter
- 8,9% Aktiv kosmetik



UD FRA GEOGRAFISK OMRÅDE

- 27,7% Vesteuropa
 - 25,3% Nordamerika
 - 47% Nye markeder
- Heraf: 32,3% Asien, Stillehavet
6,4 % Østeuropa
6,0% Sydamerika
2,3% Afrika, Mellemøsten



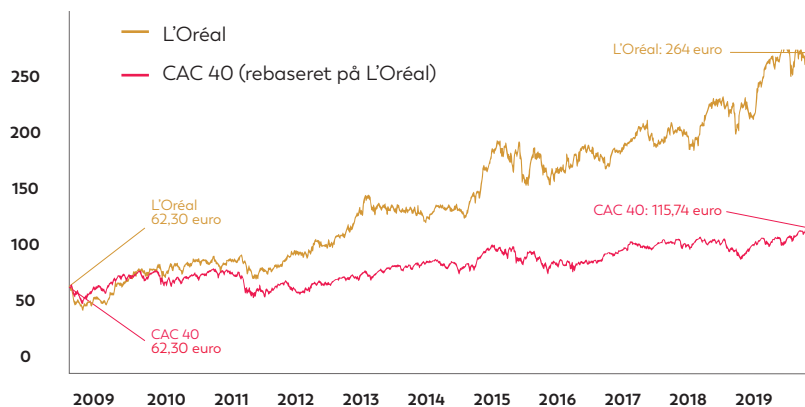
UD FRA FAG

- 35,0% Hudpleje (og solpleje)
- 26,3% Makeup
- 14,9% Hårpleje
- 10,1% Hårfarve
- 9,3% Parfumer
- 4,4% Andet¹

¹ "Andre" omfatter produkter til personlig pleje samt den omsætning, som amerikanske distributører har haft med mærker uden for koncernen.

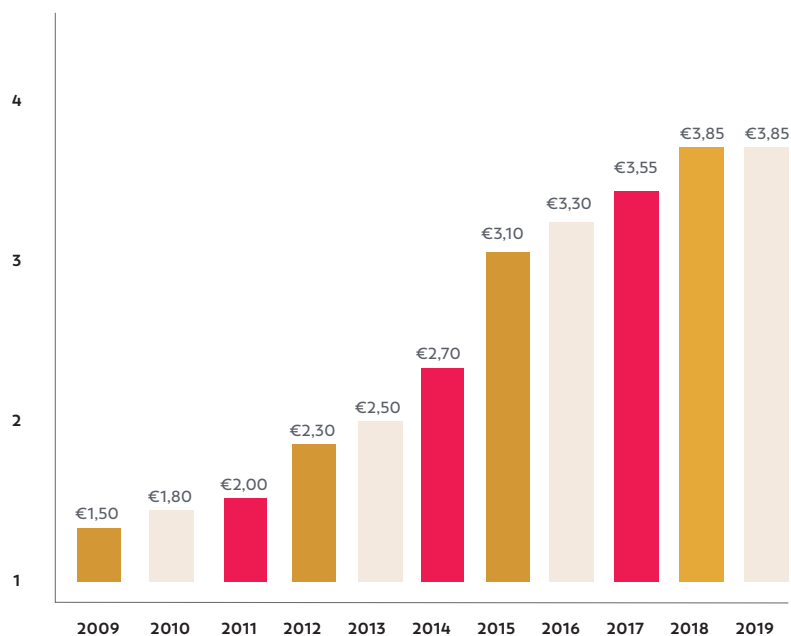
MEDARBEJDERAKTIEORDNING

UDVIKLINGEN I L'ORÉALS AKTIEKURS I EURO MELLEM 2009 OG 2019 (31/12/2019)



Growth: Thomson Reuters Datastream

UDVIKLINGEN I DIVIDENDEBELØB I EURO MELLEM 2009 OG 2019



En dividende er en del af koncernens nettoudbytte, der fordeles mellem aktionærerne på generalforsamlingens beslutning.

Advarsel: Tidligere gode resultater er ikke ensbetydende med, at resultaterne vil være lige så gode i fremtiden.

L'Oréal offentliggør regelmæssigt dokumenter, med bl.a. finansielle oplysninger, på sin hjemmeside (www.loreal-finance.com). Du er velkommen til at gå ind og kigge på disse dokumenter, der indeholder vigtige oplysninger om bl.a. selskabets aktiviteter, dets strategi og målsætninger, om de risikofaktorer, der er knyttet til selskabet og dets aktiviteter, såvel som dets finansielle resultater.

UDVIKLING I OMSÆTNING FRA 2009 TIL 2019 I MIA. EURO

2019	29.873
2018	26.937
2017	26.024
2016	25.837
2015	25.257
2014	22.532
2013	22.124
2012	21.638
2011	20.343
2010	19.496
2009	17.473

FORSTÅ MEDARBEJDERAKTIEORDNINGEN

EN INVESTERING I L'ORÉAL-AKTIER INDEN FOR RAMMERNE AF DEN INTERNATIONALE MEDARBEJDERAKTIEORDNING

Med denne medarbejderaktieordning hos L'Oréal får du mulighed for at købe L'Oréal-aktier, på fordelagtige vilkår.

Hvis du vælger at købe aktier inden for rammerne af medarbejderaktieordningen, vil disse aktier være registreret i dit navn på en værdipapirkonto. Aktierne vil være blokeret i 5 år, medmindre der gives tilladelse til tidlig frigivelse.

..... FORDEL 1

EN PRISNEDSÆTTELSE PÅ 20%

Som medarbejder drager du fordel af 20% rabat på tegningskursen inden for rammerne af medarbejderaktieordningen. Det er det vi kalder for en prisnedsættelse.

L'Oréal-aktiens tegningskurs bliver fastlagt den 14. september 2020 og kommer til at svare til referenceprisen med en prisnedsættelse på 20%. Referenceprisen er den gennemsnitlige åbningskurs for L'Oréal-aktien, der blev registreret mellem den 17. og den 11. september 2020, og vil blive fastlagt den 14. september 2020.

..... FORDEL 2

ET ARBEJDSGIVERBIDRAG PÅ OP TIL 4 AKTIER

L'Oréal supplerer dit køb med op til 4 ekstra L'Oréal-aktier. Det er det vi kalder for et arbejdsgiverbidrag.

De aktier der tildeles i forbindelse med arbejdsgiverbidraget, vil blive udleveret ved udløbet af blokeringsperioden, dvs. omkring den 3. november 2025. Disse gratis aktier udleveres kun, hvis du er ansat af L'Oréal-koncernen på denne dato (medmindre andet er angivet under "Lokale tillægsregler").



Brug online **SIMULATOREN** på til at beregne din investering.

www.invest.loreal.com

MEDARBEJDERAKTIEORDNING

REGLER FOR ARBEJDSGIVERBIDRAGET

Hvis du køber et antal aktier i 2020, der svarer til	+	Modtager du følgende gratis* aktier i 2025 inden for rammerne af L'Oréals arbejdsgiverbidrag:	=	Den SAMLEDE investering i 2025:
1 aktie		1 aktie		2 aktier
2 aktier		1 aktie		3 aktier
3 aktier		2 aktier		5 aktier
4 aktier		2 aktier		6 aktier
5 aktier		2 aktier		7 aktier
6 aktier		2 aktier		8 aktier
7 aktier		3 aktier		10 aktier
8 aktier		3 aktier		11 aktier
9 aktier		3 aktier		12 aktier
10 aktier		4 aktier		14 aktier

Du kan maks. købe 50 aktier (ekskl. tilfælde med overtegning).



HVIS DU KØBER
3 AKTIER I 2020

+



MODTAGER DU² 2 AKTIER
SOM ARBEJDSGIVERBI-
DRAG FRA L'ORÉAL I 2025

=



HVILKET BETYDER, AT DU I 2025 EJER
5 AKTIER I ALT.

I dette tilfælde, med en referencepris på L'Oréal-aktien på 250 euro, vil købsprisen for en aktie være på 250 euro minus en prisenedsættelse på 20% være på 200 euro, dvs. en samlet pris på 600 euro for 3 L'Oréal-aktier. Hvis vi går ud fra, at kursen på L'Oréal-aktien den 3. november 2025 igen er på 250 euro, vil værdien af din investering i 2025 være på 1.250 euro.

Du betaler i 2020 **3 X 200 EURO = 600 EURO** + **L'Oréal giver i 2025** **2 X 250 EURO = 500 EURO** = **Samlet værdi investering i 2025** **(3+2) X 250 EURO = 1.250 EURO**

VÆRDIEN AF DIN INVESTERING UDVIKLER SIG I FORHOLD TIL UDVIKLINGEN I L'ORÉALS AKTIEKURS

HVIS DU F.EKS. KØBER 3 AKTIER:

Du betaler i 2020		Hvis L'Oréal-aktiekursen på markedet den 3. november 2025	Værdien af investeringen i 2025**
	↘	Er faldet med 15% i forhold til referenceprisen, dvs. 212,50 euro	1.062,50 euro
600 euro	=	Er den samme som referenceprisen, dvs. 250 euro	1.250 euro
	↗	Er steget med 15% i forhold til referenceprisen, dvs. 287,50 euro	1.437,50 euro

* Det maksimale arbejdsgiverbidrag er på 4 L'Oréal-aktier. Hvis du køber mere end 10 aktier, vil arbejdsgiverbidraget stadigvæk være på maks. 4 aktier.

² På betingelse af at du stadigvæk er ansat hos L'Oréal.

** Eksklusive afgifter og dividender.

STEMMERET KNYTTET TIL DINE AKTIER

Som aktionær kan du på generalforsamlingen udøve din stemmeret, der er knyttet til de aktier, du har købt.

BETALING AF EVENTUELLE DIVIDENDER

Du modtager direkte de dividender³, som L'Oréal betaler. Disse dividender øges med 10% efter to års ejerskab af registrerede aktier.

BETALINGSLEMPESER FOR AT FINANSIERE KØBET AF DINE AKTIER

Betalingsvilkårene er beskrevet i de lokale tillægsregler, som kan downloades på www.invest.loreal.com.

BETALINGSLEMPESER FOR AT FINANSIERE KØBET AF DINE AKTIER

FINANSIELLE FORDELE

Kontogebyr afholdes af L'Oréal⁴.

³ Der udbetales ikke automatisk dividender, da de afhænger af koncernens udbytte. Dette besluttes på generalforsamlingen.

⁴ Medarbejdere, der forlader koncernen, skal selv betale disse kontogebyrer.

DELTAG I MEDARBEJDERAKTIEORDNINGEN, OG DRAG FORDEL AF EN LANGSIGTET INVESTERING

DIN INVESTERING ER UNDERLAGT UDVIKLINGEN I AKTIEKURSEN

Din investering følger kursen på L'Oréal-aktien, hvad enten den stiger eller falder. Det indebærer derfor en risiko for kapitalforringelse.

Værdien af dine aktiver ved udgangen af løbetiden kan derfor være lavere end dit personlige bidrag.

AT INVESTERE I L'ORÉAL-AKTIER ER EN PERSONLIG BESLUTNING

Inden du beslutter dig for at investere i denne ordning, beder vi dig om at læse de sidste års- og kvartalsrapporter for L'Oréal-koncernen. Disse dokumenter indeholder vigtige oplysninger om koncernen, dens strategi, dens resultater og dens finansielle situation.

Oplysningerne i denne brochure er vejledende og skal ikke betragtes som nogen form for finansiell eller investeringsmæssig rådgivning fra L'Oréals side. Din beslutning om at deltage i kampagnen er helt din egen.

DIN INVESTERING ER BLOKERET I 5 ÅR

Din investering er blokeret indtil den 3. november 2025 (medmindre der gives tilladelse til tidlig frigivelse. Dette er beskrevet i dokumentet "Lokale tillægsregler").

De aktier, der udbydes som arbejds giverbidrag, udleveres ved udløbet af blokeringsperioden, dvs. omkring den 3. november 2025, men kun hvis du er ansat af L'Oréal-koncernen på denne dato (medmindre andet er angivet under "Lokale tillægsregler").

Efter blokeringsperioden på 5 år:

- kan du bevare dine aktiver i så lang tid, som du vil, eller
- du kan vælge at sælge dem.

DU KAN LÆSE MERE

om tidlig frigivelse af aktierne på
planetshares.bnpparibas.com



BEMÆRK:

Da L'Oréal-aktien er noteret i euro på børsen i Paris, vil værdien af din investering variere afhængig af kurssvingningerne mellem euroen og din valuta i løbet af investeringsperioden. Hvis euroen stiger i kurs i forhold til din valuta, vil værdien af aktierne i din valuta stige. Omvendt, hvis euroen falder i kurs i forhold til din valuta, vil værdien af aktierne i din valuta falde.

TEGNINGSBETINGELSER

..... : HVEM KAN TEGNE AKTIER?

Alle medarbejdere, der har arbejdet i mindst 24 måneder for et selskab i L'Oréal-koncernen, der har tilmeldt sig den internationale medarbejderaktieordning pr. 2. oktober 2020, og som stadigvæk er til stede den sidste dag i tegningsperioden, dvs. den 2. oktober 2020.

..... : HVAD SKER DER, HVIS JEG HAR TEGNET FOR MANGE AKTIER?

Hvis det samlede antal anmodede aktier overstiger det antal aktier, der er tilbudt inden for rammerne af medarbejderaktieordningen, vil det overskydende antal aktier (inkl. arbejdsgiverbidrag) blive trukket fra, indtil man opnår det antal aktier, der er dedikeret til kampagnen.

Denne kampagne ligger før den endelige tildeling og betaling af aktierne.



Der stilles en **SIMULATOR** til rådighed på www.invest.loreal.com

..... : HVORDAN INVESTERER MAN?

DET KRÆVER KUN ET PAR KLIK FOR AT TEGNE AKTIER:

1
GÅ IND PÅ
WWW.INVEST.LOREAL.COM

2
KLIK PÅ KNAPPEN "TEGN AKTIER"

3
LOG IND MED DET BRUGERNAVN OG DEN
ADGANGSKODE, SOM DU HAR FÅET TILSENDT (PR.
E-MAIL ELLER BREV TIL DIN PRIVATE ADRESSE)

4
UDFYLD DE TOMME FELTER

5
HUSK AT BEKRÆFTE DIN
AKTIETEGNING

KUN ÉN TEGNINGSORDRE ER TILLADT PR.
MEDARBEJDER.

..... : HVOR MANGE AKTIER KAN MAN KØBE?

- Minimum: én L'Oréal-aktie.
- Maksimum: 50 L'Oréal-aktier på op til 25% af din bruttoårsløn for 2020⁵. Dette beløb kan være mindre i tilfælde af overtegning.

Ved udløbet af tegningsperioden, vil dit valg af antal aktier være definitivt og kan ikke ændres.

..... ⁵ Bruttoårslønnen svarer til din faste og variable løn samt alle alle løntillæg, du har modtaget, og som du forventer at modtage i løbet af året.

KAMPAGNE- KALENDER



FASTSÆTTELSE AF TEGNINGSPRIS OG VALUTAKURS

Disse vil blive oplyst på
www.invest.loreal.com, via
e-mail og opslag.

Tilmeld dig allerede nu "E-mail-
påmindelse" på
www.invest.loreal.com for at
modtage e-mails.

14

14. SEPTEMBER
2020

(KL. 23.59 - UTC+1)

17-2

FRA
17. SEPTEMBER TIL
2. OKTOBER 2020

TEGNINGSPERIODE

I løbet af denne periode
kan du tegne aktier
hjemmesiden
www.invest.loreal.com ved
at klikke på "Tegn aktier".



KAPITALFORØGELSE OG UDLEVERING AF KØBTE AKTIER

I ugerne efter
kampagnen modtager
du en bekræftelse på din
aktietegning.

3

3. NOVEMBER
2020

DATO FOR FRIGIVELSE AF AKTIVERNE (EFTER EN BLOKERINGSPERIODE PÅ 5 ÅR)

På denne dato har du to
valgmuligheder:

- Anmod om at sælge dine aktier,
- Behold dine aktier.

4

4. NOVEMBER
2025



L'ORÉAL

WWW.INVEST.LOREAL.COM