

PLAN DE COMPRA DE ACCIONES PARA COLABORADORES 2020

FCIE FUERA DE LA ZONA EURO



DEL
17
DE
SEPTIEMBRE
AL
2
DE
OCTUBRE
DE
2020



DIGO

¡YO



¡SÍ!



L'ORÉAL

WWW.INVEST.LOREAL.COM

ÍNDICE

3

MENSAJE DE
JEAN-PAUL AGON

L'ORÉAL EN RESUMEN

4

6

COMPRENDER
EL PLAN DE COMPRA
DE ACCIONES PARA
COLABORADORES 2020
DE L'ORÉAL

PARTICIPAR EN EL PLAN
DE COMPRA
DE ACCIONES

9

10

CONDICIONES
DE SUSCRIPCIÓN

CALENDARIO DE
LA OFERTA

11



JEAN-PAUL AGON

Presidente y Director General

Estimados colaboradores:

En 2018, por primera vez en nuestra historia, les propusimos convertirnos en accionistas de L'Oréal¹ comprando acciones del Grupo en condiciones privilegiadas.

Ese plan de compra de acciones para colaboradores encontró una importante adhesión, dado que se sumaron cerca de 20,000 colaboradores en suscribir a la operación en 52 países, lo que muestra su confianza en el futuro del Grupo. Y por ello yo se los agradezco.

Este año, deseamos que participen nuevamente en el éxito y prosperidad de L'Oréal, lanzando una vez más el plan de compra de acciones para colaboradores. Una nueva manera de invitarlos, si lo desean, a acompañar el desarrollo de la empresa y participar en su proyecto estratégico. Estamos todos nosotros, hombres y mujeres, alineados alrededor de una misión única y precisa: la Belleza para todos. Y en este mercado de la belleza que no cesa de evolucionar, podemos a su vez contar con nuestros principios básicos que constituyen ventajas extremadamente sólidas, con la creatividad y la excelencia de nuestros equipos alrededor del mundo y con nuestra capacidad de reinención permanente para que nuestro éxito perdure en el tiempo.

Este nuevo plan reafirma por lo tanto nuestra ambición de unirlos de manera aún más estrecha con el futuro de L'Oréal. Y esto se debe a que son ustedes los que contribuyen cada día, en todo el mundo, a esta transformación hacia un L'Oréal más digital, más responsable, más sostenible, más ágil.

Deseo que esta oferta encuentre, nuevamente, un gran éxito junto a todos ustedes.

¹ A través del FCIE "L'Oréal Employee Share Plan Relais 2020".

L'ORÉAL EN RESUMEN

L'ORÉAL, LÍDER MUNDIAL DE LA BELLEZA

Desde hace más de 100 años, L'Oréal se dedica a una única actividad: la belleza. Somos el líder mundial en este rubro, y la belleza es la razón de ser del Grupo. Esta le permite a cada uno ganar confianza en sí mismo y sentirse pleno para abrirse a los demás y también contribuye al bienestar individual y colectivo.

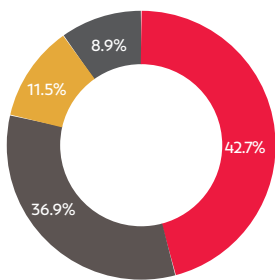
El Grupo responde a todas las aspiraciones de belleza en el mundo apoyándose en un portafolio internacional de 36 marcas diversas y complementarias.

Presente en todos los circuitos de distribución, L'Oréal alcanzó en 2019 un ingreso por ventas de 29.87 mil millones de euros gracias a sus 88,000 colaboradores en el mundo.

CIFRAS CLAVES DE 2019

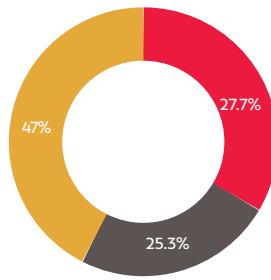


INGRESO POR VENTAS DE 2019



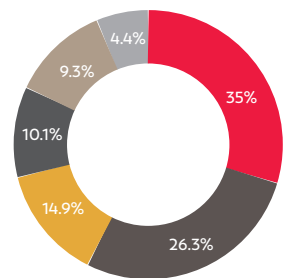
POR DIVISIÓN

- 42.7% *Productos para el público en general*
- 36.9% *L'Oréal Luxe*
- 11.5% *Productos Profesionales*
- 8.9% *Cosmética Activa*



POR ZONA GEOGRÁFICA

- 27.7% *Europa Occidental*
 - 25.3% *América del Norte*
 - 47% *Nuevos mercados*
- Entre los cuales: 32.3% Asia-Pacífico
6.4% Europa del Este
6.0% América Latina
2.3% África, Medio Oriente*



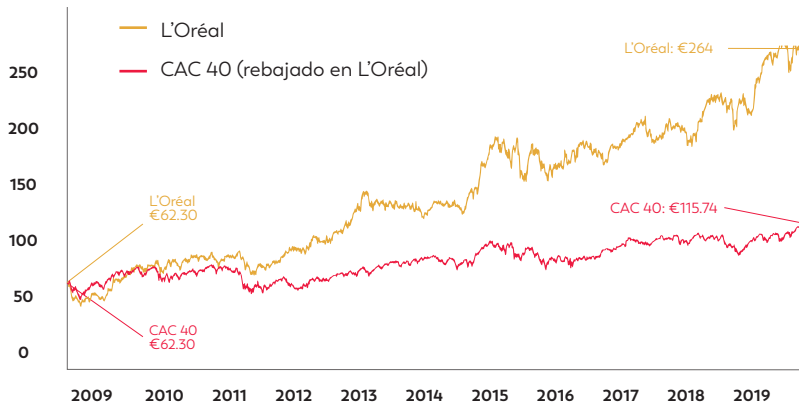
POR ESPECIALIDAD

- 35.0% *Cuidados para la piel (y pantallas solares)*
- 26.3% *Maquillaje*
- 14.9% *Cuidados para el cabello*
- 10.1% *Coloración*
- 9.3% *Perfumes*
- 4.4% *Otros²*

² "Otros" abarca los productos de higiene y el ingreso por ventas alcanzado por los distribuidores profesionales estadounidenses con las marcas externas al grupo.

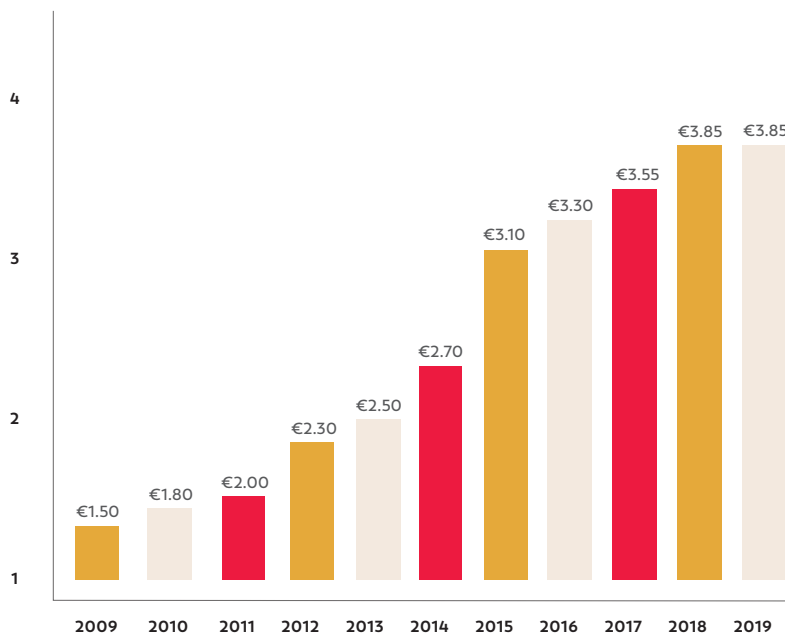
PLAN DE OFERTA DE ACCIONES PARA COLABORADORES

EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN DE LAS ACCIONES DE L'ORÉAL EN EUROS ENTRE 2009 Y 2019 (31/12/2019)



Growth: Thomson Reuters Datastream

EVOLUCIÓN DEL MONTO DEL DIVIDENDO UNITARIO EN EUROS ENTRE 2009 Y 2019



El dividendo constituye una parte del beneficio neto del Grupo que, conforme a la decisión de la Asamblea General, se distribuye a los accionistas,

Aviso: los rendimientos pasados no predicen los rendimientos futuros. L'Oréal publica periódicamente documentos divulgativos, especialmente en materia financiera, en su sitio de Internet (www.loreal-finance.com). Lo invitamos a consultar estos documentos que brindan información importante sobre, entre otras cosas, la actividad de la sociedad, su estrategia y sus objetivos, los factores de riesgo inherentes a la sociedad y su actividad, así como con sus resultados financieros.

EVOLUCIÓN DEL VOLUMEN DE NEGOCIOS DE 2009 A 2019 EN MILES DE MILLONES DE EUROS

| | |
|------|--------|
| 2019 | 29,873 |
| 2018 | 26,937 |
| 2017 | 26,024 |
| 2016 | 25,837 |
| 2015 | 25,257 |
| 2014 | 22,532 |
| 2013 | 22,124 |
| 2012 | 21,638 |
| 2011 | 20,343 |
| 2010 | 19,496 |
| 2009 | 17,473 |

COMPRENDER EL PLAN DE COMPRA DE ACCIONES PARA COLABORADORES

UNA INVERSIÓN EN LAS ACCIONES DE L'ORÉAL, A TRAVÉS DEL FCIE, EN EL MARCO DEL PLAN INTERNACIONAL DE COMPRA DE ACCIONES PARA COLABORADORES

En el marco de este plan de compra de acciones para colaboradores de L'Oréal, le proponemos adquirir, bajo condiciones privilegiadas, acciones de L'Oréal mediante el Fondo Común de Inversión de Empresa (FCIE) "L'Oréal Employee Share Plan Relais 2020". Este fondo de carácter temporal, cuyo objetivo es reunir las suscripciones de los colaboradores, tiene la intención de fusionarse al finalizar el aumento de capital con el FCIE "L'Oréal Employee Share Plan"³. Luego de la fusión de estos

dos fondos, usted tendrá la posesión de las cuotas partes del FCIE "L'Oréal Employee Share Plan". El FCIE "L'Oréal Employee Share Plan" es un organismo de inversión colectiva reservado a los colaboradores del Grupo que desean invertir en acciones de L'Oréal. Cada empleado recibirá una cantidad de cuotas partes del FCIE proporcional a su inversión. Un consejo de vigilancia compuesto por colaboradores y representantes de L'Oréal está encargado de la evaluación y gestión de este FCIE⁴.

VENTAJA 1

UN DESCUENTO DEL 20%

Como colaborador, el precio de suscripción con el cual se beneficia en el marco del Plan comprende una reducción del 20%. Es lo que se llama el descuento.

El precio de suscripción de una acción L'Oréal se fijará el 14 de septiembre de 2020 y será igual al precio de referencia menos el 20%. El precio de referencia es el promedio de las cotizaciones de apertura de la acción de L'Oréal en bolsa que se tomarán entre el 17 de agosto y el 11 de septiembre de 2020, y se fijará el 14 de septiembre de 2020.

VENTAJA 2

UN APOORTE COMPLEMENTARIO QUE PUEDE ALCANZAR 4 ACCIONES

L'Oréal completa su suscripción con acciones L'Oréal suplementarias hasta un límite de 4 acciones. Es lo que se llama aporte complementario.

Las acciones ofrecidas como aporte complementario le serán entregadas al final del período de bloqueo, es decir, alrededor del 3 de noviembre de 2025. Estas acciones gratuitas le serán entregadas siempre que usted sea colaborador del Grupo L'Oréal a esta fecha (salvo en las excepciones mencionadas en el Suplemento local).



Utilice el **SIMULADOR** en línea

www.invest.loreal.com

para calcular su inversión

³ El fondo de carácter temporal se fusionará con el FCIE "L'Oréal Employee Share Plan" con la autorización del Consejo de Vigilancia y en acuerdo con la Autoridad de los Mercados Financieros (AMF). El FCIE "L'Oréal Employee Share Plan" se invierte en acciones L'Oréal. Por lo tanto, se recomienda a los suscriptores evaluar la necesidad de diversificar sus ahorros. Es imperativo tomar conocimiento del Documento de Informaciones Clave para el Inversor "DICI" del FCIE "L'Oréal Employee Share Plan".

⁴ Ver el reglamento del FCIE.

PLAN DE OFERTA DE ACCIONES PARA COLABORADORES

LA NORMATIVA DEL APORTE COMPLEMENTARIO

| Si en 2020 usted compra*: | + | Recibirá en 2025 en concepto de aporte complementario** de L'Oréal: | = | TOTAL de la inversión en 2025: |
|---------------------------|---|---|---|--------------------------------|
| 1 acción | | 1 acción | | 2 acciones |
| 2 acciones | | 1 acción | | 3 acciones |
| 3 acciones | | 2 acciones | | 5 acciones |
| 4 acciones | | 2 acciones | | 6 acciones |
| 5 acciones | | 2 acciones | | 7 acciones |
| 6 acciones | | 2 acciones | | 8 acciones |
| 7 acciones | | 3 acciones | | 10 acciones |
| 8 acciones | | 3 acciones | | 11 acciones |
| 9 acciones | | 3 acciones | | 12 acciones |
| 10 acciones | | 4 acciones | | 14 acciones |

La cantidad de acciones que usted podrá comprar se limita a 50 acciones (fuera de los casos de sobresuscripción).



SI USTED COMPRA
3 ACCIONES EN 2020



RECIBIRÁ⁵ 2 ACCIONES
COMPLEMENTARIAS DE
PARTE DE L'ORÉAL EN 2025



LO QUE LLEVA SU INVERSIÓN TOTAL
EN 2025 A 5 ACCIONES

Según esta hipótesis, con un precio de referencia de la acción de L'Oréal a €250, el precio de adquisición de una acción sería de €250 menos el descuento del 20%⁶, lo que equivale a €200, es decir, un pago de €600 para 3 acciones de L'Oréal.

En caso de que la cotización de la acción de L'Oréal esté nuevamente a €250 para el 3 de noviembre de 2025, el valor de su inversión en 2025 sería de €1,250.

Usted paga en 2020:
3 X €200 = €600



L'Oréal le ofrece en 2025
2 X €250 = €500



Valor total de la inversión
en 2025
(3+2) X €250 = €1,250

EL VALOR DE SU INVERSIÓN AUMENTARÁ EN FUNCIÓN DE LA EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN DE LA ACCIÓN DE L'ORÉAL

EN ESTE EJEMPLO, AL COMPRAR 3 ACCIONES:

| Usted paga en 2020: | | Si la cotización de la acción de L'OREAL en el mercado el 3 de noviembre de 2025 | El valor de la inversión total en 2025 ^{***} será: |
|---------------------|---|--|---|
| | ↘ | Se redujo en un 15% en relación con el precio de referencia, es decir €212.50 | €1,062.50 |
| €600 | = | Es igual al precio de referencia, es decir €250 | €1,250 |
| | ↗ | Aumentó en un 15% en relación con el precio de referencia, es decir €287.50 | €1,437.50 |

* Mediante el FCIE.

**El aporte complementario máximo es de 4 acciones de L'Oréal. Para las compras de 10 acciones o más, usted recibirá en concepto de aporte complementario el máximo previsto de 4 acciones.

⁵ Sujeto a una condición de presencia.

^{***} Sin impuestos ni dividendos.

DERECHO DE VOTO VINCULADO A SUS ACCIONES

Los derechos a voto vinculados a sus acciones serán ejercidos en la Asamblea General mediante el Consejo de Vigilancia del FCIE “L’Oréal Employee Share Plan” por su cuenta.

BENEFICIO DE LOS DIVIDENDOS EVENTUALES

Los dividendos⁶ eventuales pagados por L’Oréal serán invertidos automáticamente en el FCIE aumentando así el valor de sus partes. Los dividendos de las acciones que se poseen en el FCIE aumentarán en un 10% luego de dos años de tenencia nominal.

FACILIDADES DE PAGO PARA FINANCIAR SU SUSCRIPCIÓN

Las modalidades de pago figuran en el suplemento local que puede descargar en www.invest.loreal.com.

8

**FACILIDADES DE PAGO
PARA FINANCIAR
SU SUSCRIPCIÓN**

VENTAJAS FINANCIERAS

Los gastos por mantenimiento de la cuenta estarán a cargo de L’Oréal⁷.

⁶ Los dividendos no se adquieren y dependen de las ganancias del Grupo. Dichos dividendos se deciden en la Asamblea general.

⁷ Los gastos de mantenimiento de cuenta estarán a cargo de los colaboradores que dejen de pertenecer al Grupo.

PARTICIPAR EN EL PLAN DE COMPRA DE ACCIONES

UNA INVERSIÓN A LARGO PLAZO

INVERTIR EN ACCIONES DE L'ORÉAL ES UNA DECISIÓN PERSONAL

Antes de decidir invertir en este Plan, lo invitamos a consultar los últimos informes anuales y semestrales del Grupo L'Oréal. Estos documentos contienen información importante relacionadas con el Grupo, su estrategia, su rendimiento y su situación financiera.

La información incluida en este boletín es a título informativo y no constituye un consejo de naturaleza financiera ni un consejo de inversión por parte de L'Oréal. La decisión de participar en la operación es libre y estrictamente personal.

SU INVERSIÓN QUEDA SUJETA A LA EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN DE LA ACCIÓN

Su inversión adhiere a la cotización de la acción de L'Oréal tanto en el alza como en la baja, por lo tanto, implica un riesgo de pérdida de capital.

En consecuencia, en función de la cotización de la acción, el valor de salida de su inversión podría ser inferior a su aporte personal.

Dado que el Fondo "L'Oréal Employee Share Plan" invierte en acciones de L'Oréal, le aconsejamos evaluar la necesidad de diversificar sus ahorros con el fin de distribuir los riesgos.

9

SU INVERSIÓN QUEDA BLOQUEADA POR 5 AÑOS

Su inversión quedará bloqueada hasta el 3 de noviembre de 2025 (excepto en casos de desbloqueo anticipado autorizado. Esas excepciones se mencionan en el documento Suplemento local).

Las acciones ofrecidas como aporte complementario le serán entregadas al final del período de bloqueo, alrededor del 3 de noviembre de 2025, siempre que continúe siendo empleado del Grupo L'Oréal a esa fecha (salvo en las excepciones mencionadas en el Suplemento local).

Al finalizar los 5 años de bloqueo, usted podrá:

- conservar sus activos en el Fondo Común de Inversión de Empresa (FCIE) "L'Oréal Employee Share Plan" durante el tiempo que desee
- o bien solicitar el reembolso total o parcial de sus activos.



NOTA

Puesto que la acción de L'Oréal cotiza en euros en la bolsa de París, durante el período de su inversión el valor de esta oscilará según las fluctuaciones de la tasa de cambio entre el euro y su moneda. De esta manera, si el euro se valoriza en relación con su moneda, el valor de las acciones expresado en su moneda aumentará. Por el contrario, si el euro se devalúa respecto a su moneda, el valor de las acciones expresado en su moneda disminuirá.

CONDICIONES DE SUSCRIPCIÓN

¿QUIÉN PUEDE SUSCRIBIR?

Todos los colaboradores que tengan 24 meses de antigüedad reconocidos en una sociedad del grupo L'Oréal miembro del Plan internacional de compra de acciones para colaboradores al 2 de octubre de 2020 y que estén presentes el último día del período de suscripción, es decir, el 2 de octubre de 2020.

¿QUÉ SUCEDE EN CASO DE SOBREPASAR LA SUSCRIPCIÓN?

Si el total de las acciones solicitadas es superior a la cantidad de acciones propuesta en el marco del plan de compra de acciones para colaboradores, las suscripciones más elevadas (aporte complementario incluido) serán reducidas hasta alcanzar el límite presupuestario de títulos de la operación.

Esta operación es previa a la adjudicación definitiva y al pago de las acciones.



Tiene a disposición un **SIMULADOR**

en el sitio web:
www.invest.loreal.com

¿CÓMO INVERTIR?

PARA SUSCRIBIR SOLO SON NECESARIOS ALGUNOS CLICKS:

1

CONÉCTESE AL SITIO WEB:
WWW.INVEST.LOREAL.COM

2

HAGA CLICK EN EL BOTÓN "SUSCRIBIR"

3

IDENTIFÍQUESE CON SU USUARIO E INTRODUZCA LA CLAVE QUE LE FUE ENVIADA (POR CORREO ELECTRÓNICO O POR CORREO POSTAL A SU DOMICILIO)

4

COMPLETE LA PANTALLA DE SUSCRIPCIÓN

5

NO OLVIDE VALIDAR SU SUSCRIPCIÓN

SE AUTORIZA UNA SOLA ORDEN DE SUSCRIPCIÓN POR EMPLEADO.

¿CUÁNTO INVERTIR?

- Mínimo: una acción de L'Oréal.
- Máximo: 50 acciones L'Oréal dentro del límite del 25% de su remuneración anual bruta de 2020⁸ Este monto puede ser reducido en caso de sobresuscripción.

Al término del período de suscripción, su elección de suscripción será definitiva y no podrá modificarse.

⁸Your gross annual salary includes your fixed and variable compensation together with all bonuses received or due during the year.

CALENDARIO DE LA OFERTA



FIJACIÓN DEL PRECIO DE SUSCRIPCIÓN Y DEL TIPO DE CAMBIO

Se comunicará en el sitio **www.invest.loreal.com**, por correo electrónico y por medio de afiches.

Inscríbese ahora en el módulo "Alertas de correo electrónico" en el sitio web www.invest.loreal.com para recibir esta información en su correo electrónico.

14

14 DE SEPTIEMBRE DE 2020

(23H59 - UTC+1)

17-2

DEL 17 DE SEPTIEMBRE AL 2 DE OCTUBRE DE 2020

PERÍODO DE SUSCRIPCIÓN

Durante este período, usted podrá efectuar la suscripción en el sitio web **www.invest.loreal.com** haciendo clic en "Suscribir".



AUMENTO DE CAPITAL Y LIBERACIÓN DE LAS ACCIONES

En las semanas posteriores a la realización de la operación, usted recibirá una confirmación de su suscripción.

3

DE NOVIEMBRE DE 2020

FECHA DE DISPONIBILIDAD DE ACTIVOS (LUEGO DE UN PERÍODO DE BLOQUEO DE 5 AÑOS)

En esta fecha usted podrá elegir entre:

- Solicitar el reembolso de sus activos,
- Conservar sus activos en el FCIE "L'Oréal Employee Share Plan".

4

DE NOVIEMBRE DE 2025



L'ORÉAL

WWW.INVEST.LOREAL.COM