

**AKTIEPLAN 2020
FÖR ANSTÄLLDA
FÖRETAGSANKNUTEN FOND
UTANFÖR EUROOMRÅDET**



**FRÅN
17
SEPTEMBER
TILL
2
OKTOBER
2020**

JAG



SÄGER



J A !



L'ORÉAL

WWW.INVEST.LOREAL.COM

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

3

MEDDELANDE FRÅN
JEAN-PAUL AGON

L'ORÉAL I KORTHET

4

6

FÖRSTÅ L'ORÉALS
AKTIEPLAN FÖR
ANSTÄLLDA

DELTA
I AKTIEPLANEN

9

10

TECKNINGSVILLKOR

TIDSPLANEN FÖR
ERBJUDANDET

11



JEAN-PAUL AGON

Verkställande Direktör

Kära medarbetare,

2018 erbjöd vi er möjligheten att bli aktieägare i L'Oréal¹ genom att köpa aktier i koncernen till förmånliga villkor.

I år vill vi ge er en ny möjlighet att stärka banden till L'Oréal och delta i utvecklingen genom att lansera en ny aktieplan för anställda. Det är ett nytt sätt för dem av er som önskar det att följa med i företagets utveckling och att delta i dess strategiska plan på ett nytt sätt. Vi har alla samma tydliga mål: skönhet för alla. På denna skönhetsmarknad, som aldrig slutar att förändras, kan vi alltid lita på vår stabila grund, kreativiteten och skickligheten hos våra anställda över hela världen och på vår ständiga förmåga till förnyelse för att vi ska uppnå långsiktig framgång. Denna nya plan betonar vår ambition att förena er och L'Oréals framtid ännu mer. Det är ni som varje dag bidrar över hela världen till att göra L'Oréal mer digitalt, mer ansvarstagande, mer hållbart och mer flexibelt.

Jag hoppas att detta erbjudande ännu en gång ska bli en stor framgång hos er.

Tack för ert engagemang och ert förtroende.

¹ Genom den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan Relais 2020".

L'ORÉAL I KORTHET

L'ORÉAL, VÄRLDSLEDANDE INOM SKÖNHET

I över 100 år har L'Oréal ägnat sig åt en enda sak: skönhet. Vi är världsledande. Skönheten är anledningen till att koncernen existerar. Den låter alla få självförtroende, blomma ut för att öppna sig för andra och den bidrar till välmående, både för individen och kollektivt.

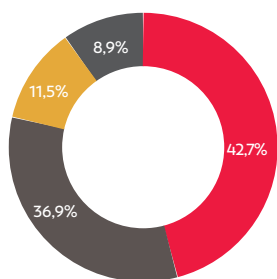
Koncernen uppfyller alla önskningar om skönhet i världen, genom att använda sig av en internationell portfölj med 36 olikartade och kompletterande varumärken.

L'Oréal finns på alla marknader och hade 2019 en omsättning på 29,87 miljarder euro, tack vare sina 88 000 medarbetare runt om i världen.

NYCKELTAL 2019

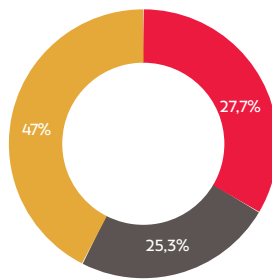


FÖRDELNING AV OMSÄTTNINGEN 2019



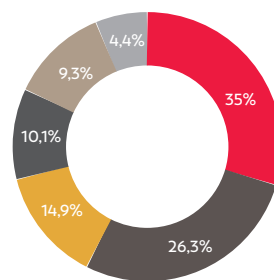
PER DIVISION

- 42,7% Konsumentprodukter
- 36,9% L'Oréal Luxe
- 11,5% Produkter för yrkesmässig användning
- 8,9% Aktiv kosmetika



PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

- 27,7% Västeuropa
 - 25,3% Nordamerika
 - 47% Nya marknader
- Varav : 32,3% Asien-Stillahavsområdet
6,4% Östeuropa
6,0% Latinamerika
2,3% Afrika, Mellanöstern



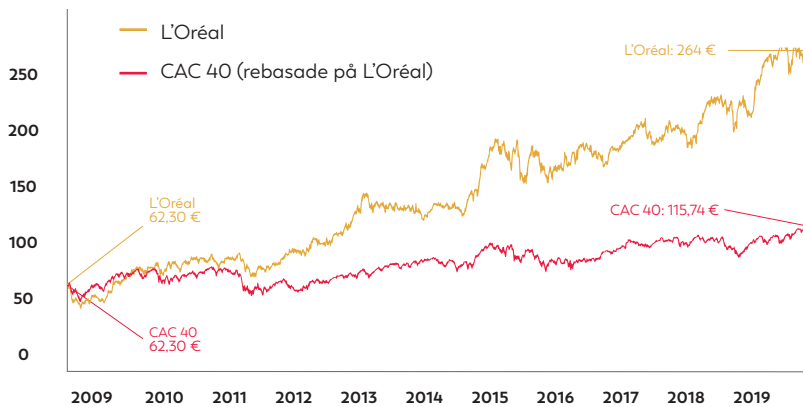
PER BRANSCH

- 35,0% Hudvård (och solskydd)
- 26,3% Makeup
- 14,9% Hårvård
- 10,1% Färgning
- 9,3% Parfymier
- 4,4% Övriga²

² "Övriga" omfattar hygienprodukter och amerikanska distributörens försäljning för yrkesmässigt bruk av varumärken som inte tillhör koncernen.

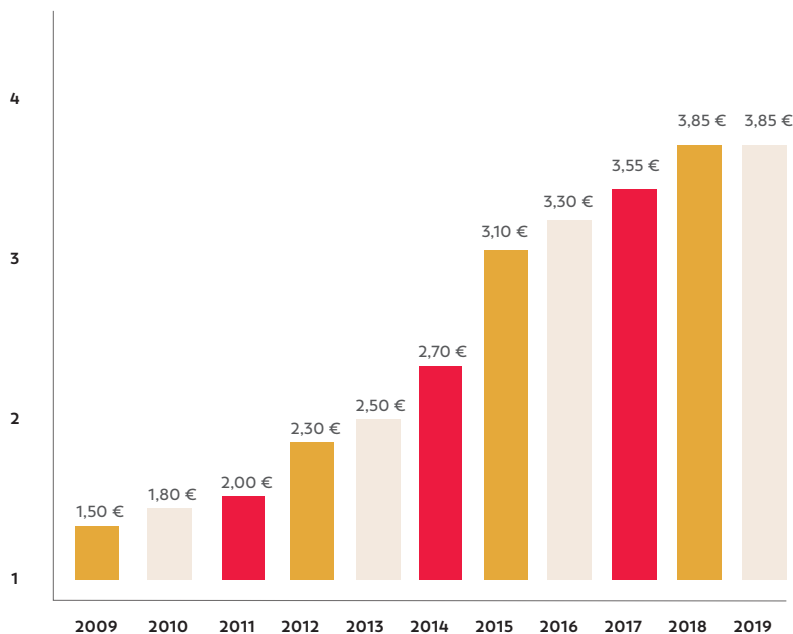
AKTIEPLAN FÖR ANSTÄLLDA

UTVECKLINGEN FÖR L'ORÉALS AKTIEKURS I EURO MELLAN 2009 OCH 2019 (20191231)



Growth: Thomson Reuters Datastream

UTVECKLINGEN FÖR UTDELNINGEN PER AKTIE I EURO MELLAN 2009 OCH 2019



Utdelning är en del av koncernens nettovinst som efter beslut på bolagsstämman fördelas till aktieägarna.

UTVECKLINGEN FÖR OMSÄTTNINGEN MELLAN 2009 OCH 2019 I MILJARDER EURO

2019	29 873
2018	26 937
2017	26 024
2016	25 837
2015	25 257
2014	22 532
2013	22 124
2012	21 638
2011	20 343
2010	19 496
2009	17 473

Obs! Tidigare resultat är ingen garanti för framtida resultat. L'Oréal publicerar regelbundet informationsmaterial, exempelvis av ekonomisk natur, på sin webbplats www.loreal-finance.com. Ta del av dessa dokument, som innehåller viktig information bland annat om företagets verksamhet, dess strategi och mål, riskfaktorer för företaget och dess verksamhet samt det ekonomiska resultatet.

FÖRSTÅ AKTIEPLANEN FÖR ANSTÄLLDA

EN INVESTERING I L'ORÉALS AKTIER, VIA DEN FÖRETAGSANKNUTNA FONDEN, INOM RAMEN FÖR DEN INTERNATIONELLA AKTIEPLANEN FÖR ANSTÄLLDA

L'Oréal erbjuder dig att förvärva aktier i L'Oréal inom ramen för denna aktieplan för anställda genom den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan Relais 2020". Denna fond har som syfte att samla ihop de anställdas teckningar och sedan, när kapitalökningen är klar, fusioneras med den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan"³.

Den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan" är ett placeringsstöd endast för anställda inom koncernen som vill investera i aktier i L'Oréal.

Varje anställd får ett antal andelar i den företagsanknutna fonden som står i proportion mot investeringen.

En styrelse, som består av anställda och representanter för L'Oréal, ansvarar för att kontrollera styrningen av den företagsanknutna fonden⁴.

FÖRDEL 1

EN RABATT PÅ 20%

Som anställd blir priset som du ska betala genom planen 20% lägre. Det är detta som kallas för rabatt

Teckningspriset för en L'Oréal-aktie fastställs den 14 september 2020 och kommer att vara referenskursen minskad med 20%. Referenskursen är den genomsnittliga öppningskursen för L'Oréals aktie mellan den 17 augusti och den 11 september 2020 och kommer att fastställas den 14 september 2020.

FÖRDEL 2

MATCHNING SOM KAN UPPGÅ TILL FYRA AKTIER

L'Oréal kompletterar din teckning med upp till fyra aktier L'Oréal extra i. Det är detta som kallas för matchning.

Aktierna som du får i form av matchning levereras till dig när den bundna perioden är slut, kring den 3 november 2025. Du får dessa bonusaktier under förutsättning att du är anställd inom L'Oréal-koncernen vid detta datum (med de undantag som finns med i "Lokal information").



Använd **SIMULATORN**
för att räkna på din
investering

www.invest.loreal.com

³ Den kopplade fonden fusioneras med den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan" efter godkännande av tillsynsmyndigheten och Autorité des Marchés Financiers (AMF). Den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan" investerar i L'Oréals aktier. Du som tecknar bör därför utvärdera om du behöver diversifiera ditt sparande. Det är mycket viktigt att du tar del av dokumentet med basfakta för investerare i den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan".

⁴ Se bestämmelserna för den företagsanknutna fonden.

AKTIEPLAN FÖR ANSTÄLLDA

MATCHNINGSREGELN

Om du under 2020 köper*:	+	Kommer L'Oréal 2025 att matcha** med	=	Din totala investering 2025
1 aktie		1 aktie		2 aktier
2 aktier		1 aktier		3 aktier
3 aktier		2 aktier		5 aktier
4 aktier		2 aktier		6 aktier
5 aktier		2 aktier		7 aktier
6 aktier		2 aktier		8 aktier
7 aktier		3 aktier		10 aktier
8 aktier		3 aktier		11 aktier
9 aktier		3 aktier		12 aktier
10 aktier		4 aktier		14 aktier

Du kan totalt köpa max 50 aktier (utom vid överteckning).



Om referenskursen för aktien i L'Oréal är 250 euro, blir inköpspriset för en aktie 250 euro minskat med rabatten på 20 % = 200 euro. Du betalar alltså 600 euro för tre aktier i L'Oréal. Om vi antar att aktiekursen för L'Oréal även den 3 november 2025 är 250 euro, kommer värdet på din investering år 2025 att vara 1 250 euro.

$$\text{År 2020 betalar du } 3 \times 200 \text{ EURO} = 600 \text{ EURO} + \text{År 2023 ger L'Oréal dig } 2 \times 250 \text{ EURO} = 500 \text{ EURO} = \text{Totalt värde på investeringen 2025 } (3 + 2) \times 250 \text{ EURO} = 1 250 \text{ EURO}$$

DET TOTALA VÄRDET PÅ DIN INVESTERING KOMMER ATT FÖRÄNDRAS BEROENDE PÅ L'ORÉALS BÖRSKURS.

ETT EXEMPEL DÄR DU KÖPER TRE AKTIER:

År 2020 betalar du:		Om L'Oréals aktiekurs på marknaden den 3 november 2025	Värdet på din investering 2025***
	↘	Har minskat med 15% jämfört med referenskursen, alltså 212,50 euro	1 062,50 euro
600 euro	=	Är samma som referenskursen, alltså 250 euro	1 250 euro
	↗	Har ökat med 15% jämfört med referenskursen, alltså 287,50 euro	1 437,50 euro

* Via den företagsanknutna fonden.

** Den maximala matchningen är fyra aktier i L'Oréal. När du köper tio aktier eller fler kommer du genom matchning att få maximalt fyra aktier.

⁵ Under förutsättning att du arbetar kvar.

*** Skatt eller utdelningar är inte medräknade.

RÖSTRÄTTEN SOM ÄR KOPPLAD TILL DINA AKTIER

Rösträtten som är kopplad till dina aktier kommer att utövas av styrelsen för den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan" för din räkning.

VINSTEN FRÅN EVENTUELLA UTDELNINGAR

De utdelningar⁶ som L'Oréal eventuellt kommer att betala ut blir automatiskt återinvesterade i den företagsanknutna fonden, vilket ökar värdet på dina andelar. Utdelningarna från de aktier som innehas i den företagsanknutna fonden ökas med 10 % när du har haft dem registrerade i två år.

BETALNINGSSÄTT FÖR ATT FINANSIERA DIN TECKNING

Betalningssätten finns angivna i det lokala tillägget, som kan laddas hem från www.invest.loreal.com.

8

BETALNINGSSÄTT FÖR ATT FINANSIERA DIN TECKNING

EKONOMISKA FÖRDELAR

De administrativa kostnaderna betalas av L'Oréal⁷.

⁶ Utdelningarna förvärvas inte och är beroende av koncernens resultat. De beslutas av bolagsstämman.

⁷ Anställda som lämnar koncernen måste själva betala kontohanteringsavgifterna.

DELTA I EN AKTIEPLAN FÖR ANSTÄLLDA - EN LÅNGSIKTIG INVESTERING

ATT INVESTERA I AKTIER I L'ORÉAL ÄR ETT PERSONLIGT BESLUT

Innan du beslutar dig för att investera i denna plan bör du läsa L'Oréal-koncernens senaste års- och halvårsrapporter. Dessa dokument innehåller viktig information om koncernen, dess strategi, dess resultat och dess ekonomiska situation. Informationen som finns i denna broschyr är endast information och utgör inte finansiell rådgivning eller investeringsrådgivning av L'Oréal. Ditt beslut att delta i transaktionen är fritt och helt personligt.

DIN INVESTERING PÅVERKAS AV AKTIENS BÖRSKURS

Din investering följer L'Oréals aktiekurs, både när den stiger och när den sjunker. Det finns alltså en risk för att förlora pengar.

Beroende på aktiekursen kan värdet på dina tillgångar i slutändan vara lägre än vad du betalade.

Fonden "L'Oréal Employee Share Plan" investerar i aktier i L'Oréal. Du bör utvärdera om du behöver diversifiera ditt sparande för att sprida riskerna

DIN INVESTERING ÄR BUNDEN I FEM ÅR

Din investering är bunden fram till 3 november 2025 (utom vid ett tillåtna fall av förtidsinlösen. Dessa finns beskrivna i dokumentet "Lokal information").

Aktier i form av matchning när den bundna perioden är slut, det vill säga kring den 3 november 2025, får du endast om du är anställd inom L'Oréalkoncernen detta datum (med de undantag som finns med i "Lokal information").

När den bundna perioden på fem år är slut:

- kan du behålla dina tillgångar i den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan" så länge som du vill eller
- begära en fullständig eller partiell återbetalning av dina tillgångar.



OBS!

Aktier i L'Oréal är noterade i euro på börsen i Paris. Under hela din placeringstid kommer värdet på din investering att variera beroende på variationer i växlingskursen mellan euro och din valuta. Om euron stärks i förhållande till din valuta, kommer värdet på aktierna uttryckt i din valuta att öka. Om euron däremot försvagas i förhållande till din valuta, kommer värdet på aktierna uttryckt i din valuta att sjunka.

TECKNINGSVILLKOR

VEM KAN TECKNA?

Alla anställda med 24 månaders anställningstid i ett företag inom L'Oréal-koncernen som anslutit sig till aktieplanen för anställda 2 oktober 2020 och som fortfarande arbetar kvar den sista dagen i teckningsperioden, den 2 oktober 2020.

VAD HÄNDER VID ÖVERTECKNING?

Om det totala antalet aktier som önskas överstiger antalet aktier som erbjuds inom ramen för aktieplanen för anställda, kommer de största teckningarna (bonusaktierna inräknade) att minskas så att gränsen för antalet aktier som omfattas av åtgärden inte överskrids.

Denna åtgärd görs före den slutgiltiga tilldelningen och betalningen av aktierna.



Du har tillgång till en **SIMULATOR** på webbplatsen

www.invest.loreal.com

HUR INVESTERAR JAG?

FÖR ATT TECKNA RÄCKER DET MED NÅGRA KLICK:

- 1
KOPPLA UPP DIG TILL WEBBPLATSEN
WWW.INVEST.LOREAL.COM
- 2
KLICKA PÅ KNAPPEN
"TECKNA"
- 3
IDENTIFIERA DIG MED DITT ANVÄNDARNAMN OCH
DITT LÖSENORD, SOM HAR SKICKATS TILL DIG (VIA
E-POST ELLER MED BREV HEM TILL DIG)
- 4
Fyll i
TECKNINGSSIDAN
- 5
GLÖM INTE ATT BEKRÄFTA DIN
TECKNING

ENDAST EN TECKNINGSDRÖR PER ANSTÄLLD.

HUR MYCKET SKA JAG INVESTERA?

- Minst: en aktie i L'Oréal.
- Max: 50 aktier i L'Oréal, begränsat till 25% av din årliga bruttoersättning 2020⁸. Detta antal kan minskas vid överteckning.

När teckningsperioden är slut är ditt val slutgiltigt och kan inte ändras.

⁸ Bruttoersättningen består av fast ersättning, rörlig och alla tillägg som du har mottagit eller kommer att motta under året.

TIDSPLANEN FÖR ERBJUDANDET



TECKNINGSKURSEN OCH VALUTAKURSEN FASTSTÄLLS

Du kommer att få information om dem på webbplatsen www.invest.loreal.com, via e-post och genom affischer

Aktivera "E-postnotiser" redan nu på www.invest.loreal.com för att få det via e-post.

14

14 SEPTEMBER
2020

(23.49 - UTC+1)

17-2

MELLAN 17
SEPTEMBER OCH
2 OKTOBER 2020



TECKNINGSPERIODEN

Under denna period kan du teckna på webbplatsen www.invest.loreal.com genom att klicka på "Teckna".



KAPITALET ÖKAS OCH AKTIERNA LEVERERAS

Under veckorna som följer efter genomförandet av åtgärden kommer du att få en bekräftelse på din teckning.

3

3 NOVEMBER
2020

DATUMET DÅ TILLGÅNGARNA BLIR TILLGÄNGLIGA (EFTER EN BUNDEN PERIOD PÅ FEM ÅR)

Denna dag kan du välja mellan att:

- Begära återbetalning av dina tillgångar,
- Behålla dina tillgångar i den företagsanknutna fonden "L'Oréal Employee Share Plan".

4

4 NOVEMBER
2025



L'ORÉAL

WWW.INVEST.LOREAL.COM