

# ÇALIŞAN HİSSEDARLIK PLANI 2020

EURO BÖLGESİ DIŞI KURUMSAL  
YATIRIM FONU



17  
EYLÜL  
-  
2  
EKİM  
2020

**BEN**



**DE**



**VARIM!**

L'ORÉAL

[WWW.INVEST.LOREAL.COM](http://WWW.INVEST.LOREAL.COM)

# İÇİNDEKİLER

3

JEAN-PAUL AGON'UN  
MESAJI

KISACA L'ORÉAL

4

6

L'ORÉAL ÇALIŞAN  
HİSSEDARLIK PLANINI  
ANLAMAK

HİSSEDARLIK PLANINA  
KATILIM

9

10

KATILIM  
KOŞULLARI

TEKLİF  
TAKVİMİ

11



**JEAN-PAUL AGON**

Grup Başkanı ve CEO

Saygıdeğer çalışma arkadaşlarım,

2018 yılında, tarihimizde bir ilk olarak, sizlere Grup'un hisselerini, imtiyazlı koşullarla satın alarak L'Oréal Hissedarı<sup>1</sup> olma fırsatını sunduk.

Bu çalışan hissedarlığı, Grup'a olan güveninizin bir göstergesi olarak, 52 ülkede 20.000'e yakın abonelikte, büyük bir katılım gördü. Teşekkürlerimi sunuyorum.

Bu yıl, yeni bir çalışan ortaklık planı başlatarak sizleri L'Oréal'in başarısına ve refahına yeniden ortak etmeyi arzu ediyoruz. Sizler de arzu ederseniz, bu yeni plan kuruluşumuzun gelişimine ve stratejik projesine iştirak etmenizi sağlayacaktır. Hepimiz tek ve açık bir misyon etrafında toplanmış bulunuyoruz: Herkes için güzellik. Ve sürekli gelişen bu güzellik piyasasında, başarımızın sürekliliği için, son derece sağlam avantajlar oluşturan derin köklerimize, dünyanın dört bir yanındaki ekiplerimizin yaratıcılığına ve mükemmellik anlayışına ve sürekli yenilenme kapasitemize güveniyoruz.

Dolayısıyla bu yeni plan, sizleri L'Oréal'in geleceğine daha da yakından ortak etme tutkumuzu bir kez ortaya koyuyor. Sizler, dünyanın dört bir yanında, L'Oréal'in daha dijital, daha sorumlu, daha sürdürülebilir, daha çevik olma yolunda dönüşümüne katkıda bulunuyorsunuz.

Bu arzın hepiniz nezdinde yine büyük bir başarı kazanmasını diliyorum.

Katılımınız ve güveniniz için size teşekkür ederim.

<sup>1</sup> "L'Oréal Employee Share Plan Relais 2020" Kurumsal Yatırım Fonu ile.

## KISACA L'ORÉAL

### L'ORÉAL, GÜZELLİKTE DÜNYA LİDERİ

100 yılı aşkın süredir L'Oréal sadece tek bir konuya odaklanmaktadır: Güzellik. L'Oréal bu konuda dünya lideridir. Güzellik, Grup'un varoluş nedenidir. Her bireyin kendine güven kazanmasına, ifade bularak başkalarına açılmasına izin verir, bireysel ve kolektif mutluluğa katkıda bulunur.

Grup, dünyadaki güzellik arayışını, 36 farklı ve tamamlayıcı markadan oluşan uluslararası bir portföy ile karşılamaktadır.

Tüm dağıtım kanallarında varlık gösteren L'Oréal, dünya genelindeki 88.000 çalışanı sayesinde 2019 yılında 29,87 milyar Euro düzeyinde bir satış rakamı elde etmiştir.

### 2019 YILI DEĞERLERİ

  
DÜNYANIN  
1 NUMARALI  
KOZMETİK GRUBU

  
150 ÜLKEDE  
FAALİYET

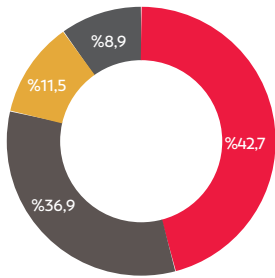
  
29,87 MİLYAR  
EURO CİRO

  
88.000  
ÇALIŞAN

  
985 MİLYON €  
ARAŞTIRMA VE  
GELİŞTİRME  
BÜTÇESİ

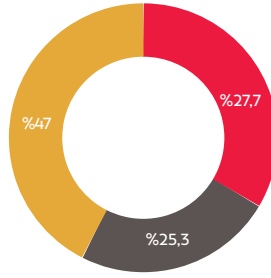
  
36 TAMAMLAYICI  
MARKA

### 2019 YILI HASILAT DAĞILIMI (YÜZDE OLARAK)



BİRİME GÖRE

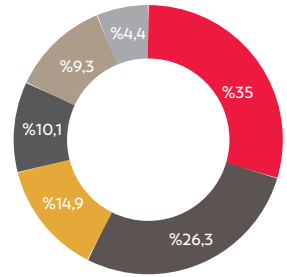
- %42,7 Tüketici Ürünleri
- %36,9 L'Oréal Lüks
- %11,5 Profesyonel Ürünler
- %8,9 Aktif Kozmetik



COĞRAFİ BÖLGEYE GÖRE

- %27,7 Batı Avrupa
- %25,3 Kuzey Amerika
- %47 Yeni Pazarlar

Dağılım: %32,3 Asya, Pasifik  
%6,4 Doğu Avrupa  
%6,0 Latin Amerika  
%2,3 Afrika, Orta Doğu



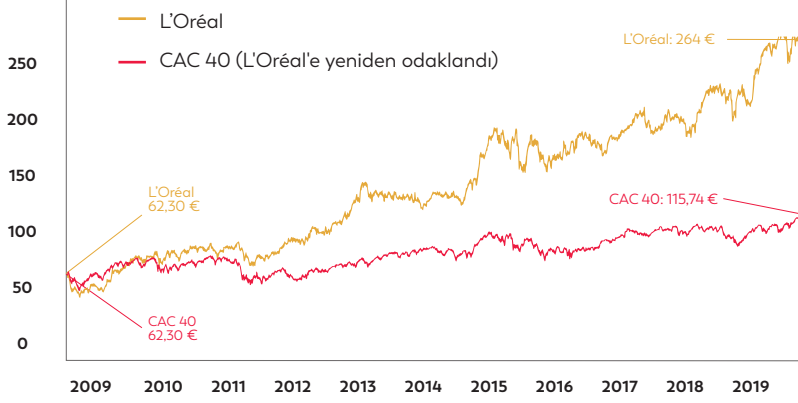
İŞ KOLUNA GÖRE

- %35,0 Cilt Bakımı
- %26,3 Makyaj
- %14,9 Saç Bakımı
- %10,1 Boya
- %9,3 Parfüm
- %4,4 Diğer<sup>2</sup>

<sup>2</sup> "Diğer" temizlik ürünlerinin yanı sıra grup dışı markalar ile Amerikalı profesyonel distribütörler tarafından elde edilen satış rakamını içerir.

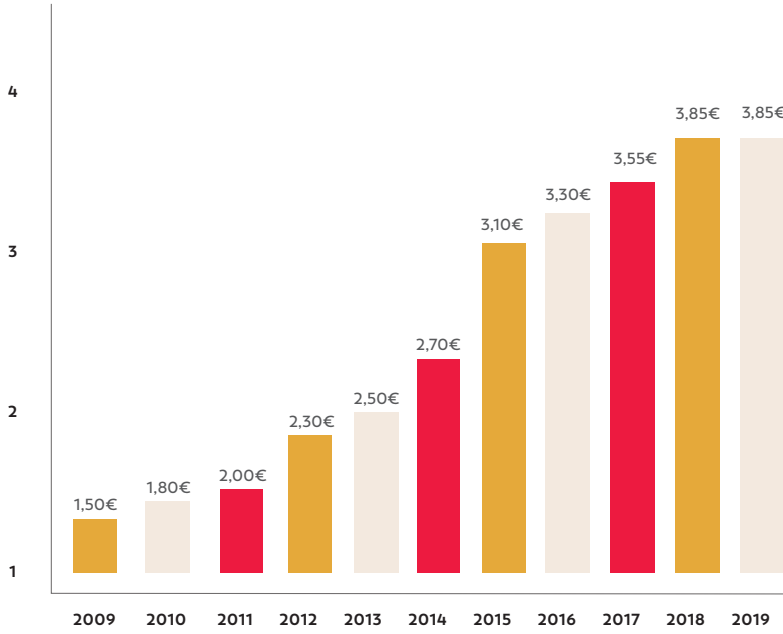
## ÇALIŞAN HİSSEDARLIK PLANI

### L'ORÉAL HİSSELERİNİN 2009 İLE 2019 ARASINDA MİLYAR € CİNSİNDEN GELİŞİMİ (31.12.2019)



Growth: Thomson Reuters Datastream

### BİRİM TEMETTÜ TUTARININ 2009 İLE 2019 ARASINDA € CİNSİNDEN GELİŞİMİ



Temettü, Grup'un net kazancının bir bölümünü teşkil eder ve Grup'un kararı üzerine hissedarlara dağıtılır.

### 2009 İLE 2019 YILLARI ARASINDA HASILAT GELİŞİMİ

**2019** 29.873 €

**2018** 26.937 €

**2017** 26.024 €

**2016** 25.837 €

**2015** 25.257 €

**2014** 22.532 €

**2013** 22.124 €

**2012** 21.638 €

**2011** 20.343 €

**2010** 19.496 €

**2009** 17.473 €

Uyarı: Geçmiş performans, gelecek performansın teminatı değildir. L'Oréal özellikle finansal konulardaki bilgilendirici belgeleri düzenli aralıklarla internet sitesinde yayımlamaktadır ([www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com)). Şirketin faaliyetleri, stratejisi ve hedefleri, şirkette ve faaliyetinde var olan risk faktörleri ile ilgili önemli bilgileri ve finansal sonuçlarını içeren bu belgelere göz atabilirsiniz.

# ÇALIŞAN HİSSEDARLIK PLANINI ANLAMAK

## ULUSLARARASI ÇALIŞAN HİSSEDARLIK PLANI ÇERÇEVESİNDE L'ORÉAL HİSSELERİNE, KURUMSAL YATIRIM FONU ARACILIĞI İLE YATIRIM

L'Oréal çalışan hissedarlık planı çerçevesinde, "L'Oréal Employee Share Plan Relais 2020" Ortak Yatırım Fonu (FCPE)<sup>3</sup> aracılığıyla L'Oréal hisselerini tercihli şartlar ile satın almanız yönünde bir teklifte bulunmaktadır. Bu köprü fonunun amacı, çalışanların katılımını sağlamak ve "L'Oréal Çalışan Paylaşımı Planı" Kurumsal Yatırım Fonu ile gerçekleştirilen sermaye artırımını birleştirmektir. Bu iki fonun birleşmesinden sonra, "L'Oréal Çalışan Paylaşımı Planı" Kurumsal Yatırım Fonu hisselerine sahip olacaksınız.

"L'Oréal Employee Share Plan" Kurumsal Yatırım Fonu, L'Oréal hisselerine yatırım yapmak isteyen Grup çalışanlarına ayrılmış ortak yatırım desteğidir.

Her çalışan, yatırımı ile orantılı sayıda FCPE payı alacaktır.

L'Oréal çalışanları ve temsilcilerinden oluşan Denetim Kurulu, FCPE'nin yönetiminin<sup>4</sup> izlenmesinden sorumludur.

### AVANTAJ 1

## %20 İNDİRİM

Çalışan olarak, plan kapsamında yararlanacağınız katılım fiyatı, %20 indirimli olacaktır.

Bir L'Oréal hissesinin katılım ücreti, 14 Eylül 2020 tarihinde belirlenecek ve %20 indirimli referans fiyatına eşit olacaktır. Referans fiyatı, L'Oréal hisselerinin 17 Ağustos ile 11 Eylül 2020 tarihleri arası dönemde borsadaki açılış ortalaması olup 14 Eylül 2020 tarihinde belirlenecektir.

### AVANTAJ 2

## İŞVEREN KATKISI 4 HİSSEYE ULAŞABİLİR

L'Oréal hisselerine yatırımınız, 4 hisseye kadar "İşveren Katkısı" ile desteklenecektir.

İşveren katkısı olarak sunulacak hisseler, blokaj süresinin sonu olan 3 Kasım 2025 tarihi civarında size teslim edilecektir. Bu ücretsiz hisselerin teslimi, söz konusu tarihte L'Oréal Grup'u çalışanı olmanız şartına bağlıdır ("Yerel Ek"te belirtilen istisnalar hariç).



Yatırımınızı hesaplamak için sitesindeki **SİMÜLATÖRÜ** kullanabilirsiniz.

[www.invest.loreal.com](http://www.invest.loreal.com)

<sup>3</sup> FCPE (Kurumsal Yatırım Fonu) tüzüğüne bakınız.

<sup>4</sup> Köprü fonu, Denetleme Kurulu'ndan izin alınmasını takiben ve Fransız Mali Piyasalar Otoritesinin (AMF) onayından sonra "L'Oréal Employee Share Plan" Kurumsal Yatırım Fonu ile birleştirilecektir. "L'Oréal Employee Share Plan" Kurumsal Yatırım Fonu, L'Oréal hisseleri yatırımı olarak düzenlenmektedir. Sonuç olarak, abonelerin tasarruflarını çeşitlendirme ihtiyacını değerlendirmeleri önerilir. "L'Oréal Employee Share Plan" Kurumsal Yatırım Fonunun Yatırımcılara yönelik bilgileri içeren belgesinin ("DICI") mutlaka incelenmesi gerekmektedir.

# ÇALIŞAN HİSSEDARLIK PLANI

## KATILIM DÜZENLEMESİ

2020 yılında sizin aldığınız*:	+	2025 yılında L'Oréal katkısı** olarak alacağınız:	=	2025 yılında toplam yatırımınız:
1 hisse		1 hisse		2 hisse
2 hisse		1 hisse		3 hisse
3 hisse		2 hisse		5 hisse
4 hisse		2 hisse		6 hisse
5 hisse		2 hisse		7 hisse
6 hisse		2 hisse		8 hisse
7 hisse		3 hisse		10 hisse
8 hisse		3 hisse		11 hisse
9 hisse		3 hisse		12 hisse
10 hisse		4 hisse		14 hisse

Alabileceğiniz hisse sayısı 50 ile sınırlıdır (L'Oréal katkısı dışında).



2020'DE 3 HİSSE ALIRSANIZ



2025'DE<sup>5</sup> L'ORÉAL KATKISI OLARAK 2 HİSSE



ALACAKSINIZ VE YATIRIM TOPLAMINIZ 2025'DE 5 HİSSE OLACAK.

Bu varsayım çerçevesinde L'Oréal hissesinin referans fiyatı 250 € olduğu takdirde, hisse alım fiyatı 250 € - %20 = 200 € olacak ve 3 L'Oréal hissesi için 600 € ödenecektir. L'Oréal hisse bedelinin 3 Kasım 2025'te hâlâ 250 € olduğu varsayıldığında, 2025 yılında yatırımınızın değeri 1.250 € olacaktır.

Sizin 2020'de ödediğiniz  
3 X 200 € = 600 €



L'Oréal'in size 2025'te sunduğu  
2 X 250 € = 500 €



Yatırımınızın 2025'te toplam değeri  
(3+2) X 250 € = 1.250 €

## YATIRIMINIZIN DEĞERİ, L'OREAL HİSSE BEDELİNİN DEĞİŞİMİ DOĞRULTUSUNDA DEĞİŞECEKTİR.

BU ÖRNEĞE GÖRE, 3 HİSSE ALIRSANIZ:

Sizin 2020'de ödediğiniz:	L'OREAL hisse bedelinin 3 Kasım 2025'te piyasa değeri aşağıdaki gibi olursa	2025'de yatırımınızın toplam değeri***
	Referans fiyatına kıyasla %15 düşmesi sonucunda, <b>212,50 €</b>	<b>1.062,50 €</b>
<b>600 €</b>	Referans fiyatına eşit olması durumunda, <b>250 €</b>	<b>1.250 €</b>
	Referans fiyatına kıyasla %15 artması sonucunda, <b>287,50 €</b>	<b>1.437,50 €</b>

\* Kurumsal Katkı Fonu ile.

\*\* Maksimum işveren katkısı 4 L'Oréal hissesidir. 10 üzerinde hisse alımı ve üzeri için alabileceğiniz en yüksek işveren katkısı 4 hissedir.

<sup>5</sup> Çalışıyor olma şartına bağlı olarak.

\*\*\* Vergi ve temettüleri hariç.

### HİSSELERİNİZE BAĞLI OY HAKKI

Hisselerinize bağlı oy hakları, Genel Kurul sırasında sizin adınıza “L’Oréal Employee Share Plan” FCPE Denetim Kurulu tarafından kullanılacaktır.

### MUHTEMEL TEMETTÜLERDEN YARARLANMA

L’Oréal tarafından dağıtılan muhtemel temettüler<sup>6</sup> otomatik olarak FCPE’ye yeniden yatırılacak ve böylelikle paylarınızın değeri artacaktır. FCPE üzerinden temin edilen hisselerin temettüleri iki yıl bulundurulması sonrasında %10 oranında artırılacaktır.

### KATILIMINIZIN FİNANSMANI İÇİN ÖDEME KOLAYLIKLARI

Ödeme yöntemleri, yerel kurallara göre belirlenmekte olup [www.invest.loreal.com](http://www.invest.loreal.com) sitesinde bulabilirsiniz.

8

## KATILIMINIZIN FİNANSMANI İÇİN ÖDEME KOLAYLIKLARI

### FINANSAL AVANTAJLAR

Finansal ücretler L’Oréal<sup>7</sup> tarafından karşılanmaktadır.

<sup>6</sup> Temettüler garanti edilemez ve Grup karına bağlıdır. Temettü dağıtımına Genel Kurul’da karar verilir.

<sup>7</sup> Hesap tutma masraflarından Grup’dan ayrılan çalışanlar sorumlu olacaktır.



# ÇALIŞAN HİSSEDARLIK PLANINA KATILIM,

UZUN VADELİ BİR YATIRIM ORTAKLIĞI

### L'ORÉAL HİSSELERİNE YATIRIM YAPMAK KİŞSEL BİR KARARDIR

Bu plana yatırım yapmaya karar vermeden önce, L'Oréal Grubu'nun en son yıllık ve altı aylık raporlarına göz atmanız tavsiye edilir. Bu belgeler; Grup, stratejisi, performansı ve finansal durumu hakkında önemli bilgiler içerir.

Bu broşürde yer alan bilgiler, sadece bilgi amaçlı olup L'Oréal tarafından yatırım tavsiyesi veya finansal tavsiye anlamına gelmez. İşleme katılma kararınız serbesttir ve kesinlikle kişiseldir.

### YATIRIMINIZ HİSSE BEDELİNİN GELİŞİMİNE BAĞLIDIR

Yatırımınız L'Oréal hisse bedelindeki artış ve azalmalara bağlıdır. Dolayısıyla sermaye kaybı riski söz konusudur.

Bu nedenle, hisse bedeli bakımından, dönem sonunda alacaklarınızın değeri katılım tutarınızın altında olabilir.

"L'Oréal Employee Share Plan" fonları L'Oréal hisselerine yatırıldığından, risk dağılımı için yatırımınızı çeşitlendirme gereksiniminizi göz önünde bulundurmanız tavsiye edilir.

9

### YATIRIMINIZ 5 YIL BLOKAJA TABİDİR

Yatırımınız 3 Kasım 2025 tarihine kadar blokaja tabidir (erken deblokaja izin verilmesi durumu haricinde. Bu husus "Yerel Ek" belgesinde belirtilmektedir).

İşveren katkısı olarak sunulan hisselerin teslimi, blokaj süresinin sona erdiği 3 Kasım 2025 tarihinde L'Oréal Grubu çalışanı olmanız şartına bağlıdır ("Yerel Ek"te belirtilen istisnalar hariç).

#### 5 yıllık blokaj süresinin sonunda:

- yatırımınızı "L'Oréal Employee Share Plan" FCPE Ortak Yatırım Fonu'nda dilediğiniz sürece tutmaya devam edebilir veya
- yatırımınızın tamamının veya bir kısmının ödenmesini isteyebilirsiniz.



### DİKKAT

L'Oréal hissesi Paris borsasında Euro cinsinden kote edildiğinden, yatırımınızın süresi boyunca, yatırımınızın değeri, Euro ile yerel para biriminiz arasındaki döviz kurundaki dalgalanmalara göre değişecektir. Dolayısıyla, Euro sizin para biriminize göre değer kazandığı takdirde, hisselerin sizin para biriminiz cinsinden değeri artacaktır. Euro sizin para biriminize göre değer kaybettiği takdirde ise, hisselerin sizin para biriminiz cinsinden değeri azalacaktır.

# KATILIM KOŞULLARI

### KİMLER KATILABİLİR?

Uluslararası Çalışan Hissedarlık Planı'na katılan L'Oréal Grubu'nun bir firmasında 2 Ekim 2020 itibarıyla 24 ay hizmet geçmişine sahip olan ve katılım döneminin son günü 2 Ekim 2020 çalışmakta olan tüm çalışanlar.

### AŞIRI KAYIT DURUMUNDA NE YAPILIR?

Talep edilen hisse sayısı Çalışan Hissedarlık Planı çerçevesinde teklif edilen hisse sayısından fazla olduğu takdirde, en yüksek katılımlar (işveren katkısı dahil) işleme ayrılan menkul kıymet miktarı seviyesine kadar azaltılır.

Bu işlem, hisselerin kesin tahsisi ve ödenmesinden önce olacaktır.



Yatırımınızla ilgili  
**SİMÜLATÖRÜ** şu  
sitede bulabilirsiniz:

[www.invest.loreal.com](http://www.invest.loreal.com)

### NASIL KATILABİLİRSİNİZ?

SADECE BİRKAÇ TIKLAMAYLA  
KATILABİLİRSİNİZ:

- 1  
WWW.INVEST.LOREAL.COM SİTESİNE  
BAĞLANIN
  - 2  
"KATILIM"  
DÜĞMESİNE TIKLAYIN
  - 3  
(SİZE E-POSTA VEYA POSTA ARACILIĞI İLE  
ULAŞTIRILAN) KULLANICI ADINIZI VE ŞİFRENİZİ  
GİREREK OTURUM AÇIN
  - 4  
KATILIM FORMU'NU  
DOLDURUN
  - 5  
KATILIMINIZI ONAYLAMAYI  
UNUTMAYIN
- ÇALIŞAN BAŞINA TEK BİR KATILIM KABUL  
EDİLMEKTEDİR.

### NE KADAR YATIRILABİLİR?

- Minimum: Bir L'Oréal hissesi.
- Maksimum: 2020 yıllık brüt gelirinizin %25'i<sup>8</sup> ile sınırlı olmak üzere 50 L'Oréal hissesi. Bu tutar, hak üzerinde kayıt durumunda indirgenebilir.

**Katılım döneminin sonunda, yapmış olduğunuz katılım tercihleriniz kesindir ve değiştirilemez.**

<sup>8</sup>Yıllık brüt gelir; sabit ve değişken maaşınız ve yıl boyunca aldığınız veya alacağınız primlerin toplamından oluşur.

# TEKLİF TAKVİMİ



## KATILIM FİYATININ VE KAMBIYO ORANININ BELİRLENMESİ

Bu bilgiler  
[www.invest.loreal.com](http://www.invest.loreal.com),  
sitesi, e-posta ve afiş yoluyla  
duyurulacaktır.

E-posta ile almak için şimdiden  
[www.invest.loreal.com](http://www.invest.loreal.com) sitesinde "e-posta  
uyarıları" (alertes e-mail) bölümünden  
kayıt olabilirsiniz.

# 14

14 EYLÜL 2020

(23H59 - UTC+1)

# 17-2

17 EYLÜL İLE  
2 EKİM 2020

## KATILIM DÖNEMİ

Bu dönem süresince  
[www.invest.loreal.com](http://www.invest.loreal.com)  
sitesinde "Katılım" düğmesine  
tıklayarak katılım işleminizi  
gerçekleştirebilirsiniz.



## SERMAYE ARTIRIMI VE PAYLARIN TESLİMİ

İşlemin gerçekleştirilmesini  
izleyen haftalarda bir teyit  
yazısı alacaksınız.

# 3

3 KASIM 2020

## VARLIKLARIN KULLANILABİLECEĞİ TARİH (5 YILLIK BLOKAJ SÜRESİ SONRASI)

**Bu tarihte şunlardan birini  
tercih edebilirsiniz:**

- Varlıklarınızın ödenmesini isteyebilirsiniz,
- Varlıklarınızı "L'Oréal Employee Share Plan" FCPE fonunda muhafaza edebilirsiniz.

# 4

4 KASIM 2025



# L'ORÉAL

[WWW.INVEST.LOREAL.COM](http://WWW.INVEST.LOREAL.COM)