

Fra 8.  
Til 22. juni  
2022

# Aksje- spareordning for ansatte 2022

I'M IN!



**L'ORÉAL**  
WWW.INVEST.LOREAL.COM

# Innholdsfortegnelse

03.

BREV FRA  
NICOLAS HIERONIMUS

04.

L'ORÉAL I KORTE TREKK

06.

FORSTÅ AKSJESPAREORDNINGEN  
FOR ANSATTE I L'ORÉAL

09.

DELTA I AKSJESPAREORDNINGEN  
FOR ANSATTE

10.

TEGNINGSBETINGELSER

11.

KALENDER FOR TILBUDET

Som et resultat av sanksjoner som for tiden er pålagt av EU, kan ikke borgere eller innbyggere i Russland eller Hviterussland som ikke har lovlig opphold eller statsborgerskap i EU delta i dette tilbudet.



**“Konsernet vårt har kommet sterkere ut av helsekrisen, og bedriftsmodellen vår er balansert når det gjelder divisjoner, geografi og kategorier.”**

**NICOLAS HIERONIMUS**  
Administrerende Direktør

Kjære L'Oréal-ere,

I 2018 og 2020, besluttet konsernet under lederskap av Jean-Paul AGON og hele den utøvende komitéen å tilby dere muligheten til å bli aksjeeiere i L'Oréal ved å kjøpe aksjer<sup>1</sup> i selskapet på gunstige vilkår. Disse to planene har til sammen gitt rundt 30 000 ansatte mulighet til å demonstrere sitt engasjement og sin tillit til L'Oréal-konsernets verdier og fremtidige vekst. I 2022, har vi nok en gang gleden av å tilby deg mulighet til å knytte enda sterkere bånd til konsernet og vår fremtidige finansielle og ikke-finansielle suksess.

Denne planen vil gi deg en ny mulighet til å delta i vår daglige søken om å skape fremtidens skjønnhet og forme fremtidens L'Oréal gjennom digitale, teknologiske og miljømessige transformasjoner, uansett hvilken rolle du har i selskapet.

Konsernet vårt har kommet sterkere ut av helsekrisen, og bedriftsmodellen vår er balansert når det gjelder divisjoner, geografi og kategorier.

Til slutt lar din forpliktelse til L'Oréal deg, utover din finansielle forpliktelse, ta del i et felles mål, vårt 'raison d'être': å skape skjønnhet som beveger verden.

Planen for 2022 vil ha et utvidet omfang – med 64 deltagende land<sup>2</sup> (sammenlignet med 52 i 2018 og 57 i 2020).

Som administrerende direktør i dette flotte selskapet, er det min dypeste overbevisning at dere, våre ansatte, er vår største ressurs.

Jeg ser frem til å gjøre denne planen til nok en stor suksess.

Jeg takker dere på forhånd for deres engasjement og deres tillit til vårt felles eventyr!

<sup>1</sup> Via the Employee Shareholding Fund (FCPE) "L'Oréal Employee Share Plan Relais 2022".  
<sup>2</sup> subject to local feasibility

Aksjespareordning for ansatte

# L'Oréal i korte trekk

## L'ORÉAL - VERDENSLEDER INNEN SKJØNNHET

L'Oréal er verdens ledende selskap innen skjønnhet. I over 100 år har vi jobbet med én ting: å oppfylle skjønnhetsambisjonene til forbrukere over hele verden. Målet vårt er å skape skjønnhet som beveger verden, og dette definerer tilnærmingen vår til skjønnhet som inkluderende, etisk, generøst og forpliktet til sosial og miljømessig bærekraft. Vi tilbyr alle mennesker i hele verden den beste kvaliteten, effektiviteten, sikkerheten, oppriktigheten og ansvarligheten mens vi feirer skjønnheten i dens uendelige mangfold på tvers av vår brede portefølje av 35 internasjonale merkevarer og gjennom ambisiøse bærekraftsforpliktelser i L'Oréal for the Future.

L'Oréal har 85 400 engasjerte medarbeidere, et balansert geografisk fotavtrykk og salg på tvers av alle distribusjonsnettverk (e-commerce, massemarked, varehus, apoteker, frisørsalonger, reisehandel og merkevarebutikker). I 2021 hadde konsernet 32,28 milliarder euro i omsetning. Vi fokuserer på å finne opp fremtidens skjønnhet og å bli et Beauty Tech Powerhouse med 20 forskningscentre i 11 land over hele verden, og et dedikert forsknings- og innovasjonsteam bestående av 4000 forskere og over 3000 tekniske fagfolk.

## NØKKELTALL FOR 2021



VERDENS STØRSTE  
KOSMETIKKSELSKAP



85 400  
MEDARBEIDERE



ETABLERT I OVER  
150 LAND



1 MILLIARD EURO  
DEDIKERT TIL  
FORSKNING OG  
INNOVASJON



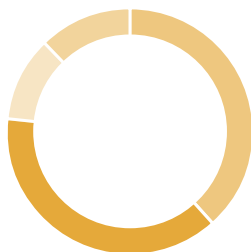
OMSETNING PÅ  
32,28 MILLIARDER  
EURO



35 STORE  
INTERNASJONALE  
MERKEVARER

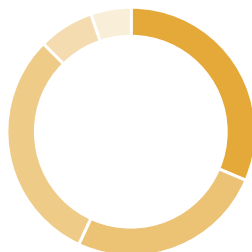
## FORDELING AV OMSETNINGEN I 2021

SEKTOR



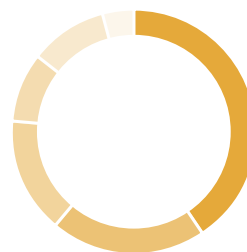
- 38.2% L'ORÉAL LUXE
- 37.9% CONSUMER PRODUCTS DIVISION
- 12.2% ACTIVE COSMETICS DIVISION
- 11.7% PROFESSIONAL PRODUCTS DIVISION

GEOGRAFISK OMRÅDE



- 31.5% EUROPA
- 30.5% NORD-ASIA
- 25.3% NORD-AMERIKA
- 7.2% SAPMENA-SSA<sup>3</sup>
- 5.5% LATIN-AMERIKA

PRODUKTTYPE

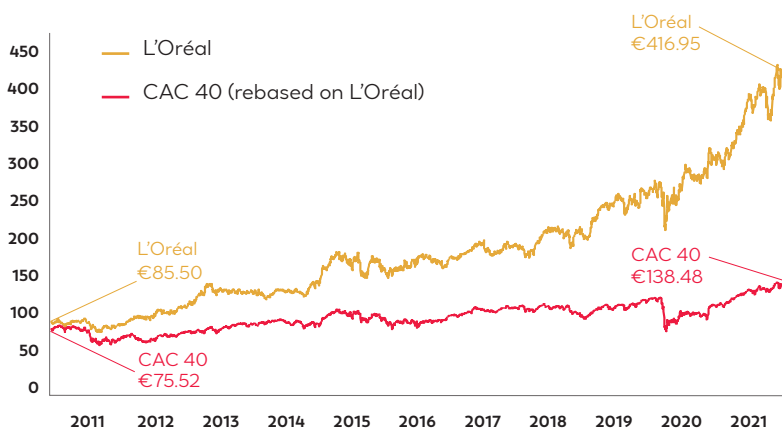


- 40.2% HUDPLEIE OG SOLPRODUKTER
- 20.5% SMINKE
- 15.1% HÅRPLEIE
- 10.9% PARFYME
- 9.3% FARGING
- 3.9% ANDRE<sup>4</sup>

<sup>3</sup> South Asia, Pacific, Middle East, North Africa and Sub-Saharan Africa.

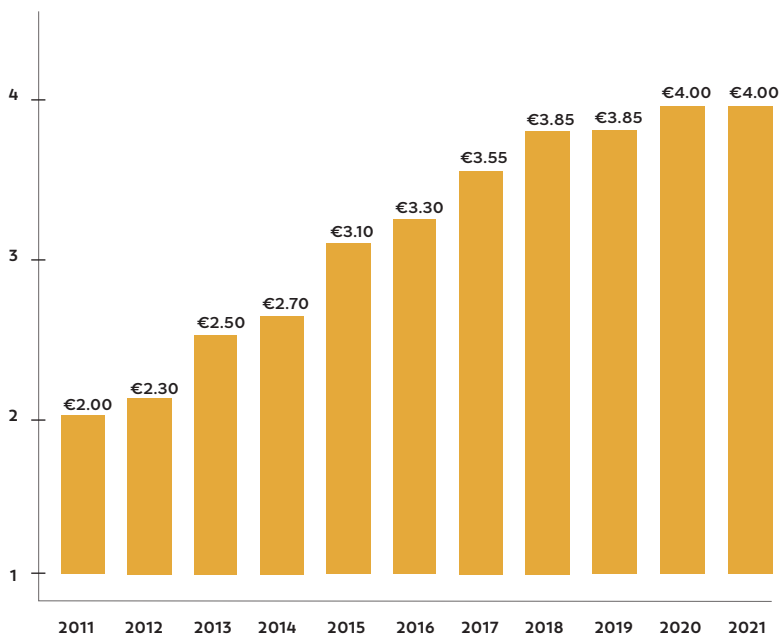
<sup>4</sup> «Andre» inkluderer hygieneprodukter samt salgsinntekter fra amerikanske distributører med andre merker enn konsernets.

## ENDRING I AKSJEKURSEN TIL L'ORÉAL I EURO MELLOM 2011 OG 2021



Growth: Thomson Reuters Datastream

## UTBYTTE PER ENHET I EURO MELLOM 2011 OG 2021



Utbyttet er en del av konsernets nettofortjeneste som, etter vedtak av generalforsamlingen, utdeles til aksjeeierne. Tidligere utbytte er ikke prediktivt for fremtidig utbytte.

## UTVIKLING AV OMSETNINGEN FRA 2011 TIL 2021 I MILLIARDER EURO

<b>2021</b>	<b>32,288</b>
<b>2020</b>	<b>27,992</b>
<b>2019</b>	<b>29,873</b>
<b>2018</b>	<b>26,937</b>
<b>2017</b>	<b>26,024</b>
<b>2016</b>	<b>25,837</b>
<b>2015</b>	<b>25,257</b>
<b>2014</b>	<b>22,532</b>
<b>2013</b>	<b>22,124</b>
<b>2012</b>	<b>21,638</b>
<b>2011</b>	<b>20,343</b>

Advarsel: tidligere avkastninger gir ingen indikasjon på fremtidige resultater.

L'Oréal publiserer med jevne mellomrom informasjon, spesielt finansielle opplysninger, på sitt nettsted ([www.loreal-finance.com](http://www.loreal-finance.com)). Du kan lese disse dokumentene som inneholder viktig informasjon om blant annet selskapets virksomhet, strategi og mål, risikofaktorer forbundet med selskapet og dets virksomhet, samt de finansielle resultatene.

# Forstå aksjespareordningen for ansatte

## INVESTERE I AKSKJER I L'ORÉAL, VIA INVESTERINGSFONDET FCPE, I FORBINDELSE MED DEN INTERNASJONALE AKSJEPAREORDNINGEN FOR ANSATTE.

I forbindelse med denne aksjespareordningen i L'Oréal har du muligheten til å kjøpe aksjer i L'Oréal på gunstige betingelser via investeringsfondet «L'Oréal Employee Share Plan 2022». Dette «relais»-fondet grupperer de ansattes tegninger, og vil bli slått sammen med investeringsfondet «L'Oréal aksjespareordning for ansatte»

når kapitalforhøyelsen er fullført. Etter at de to fondene har slått seg sammen, vil du ha investeringsfondeneheter i «L'Oréal aksjespareordning for ansatte». Investeringsfondet FCPE<sup>5</sup> «L'Oréal Employee Share Plan» er et kollektivt investeringsforetak forbeholdt de ansatte i konsernet som ønsker å investere i L'Oréal-aksjer.

Hver ansatt vil motta det antallet andeler i investeringsfondet som tilsvarer sin investering. Et tilsynsorgan som består av ansatte og representanter fra L'Oréal, har ansvaret for å holde tilsyn med hvordan dette investeringsfondet drives<sup>6</sup>.

## FORDELER VED TILBUDET

### Rabatt på 20%

Når den ansatte tegner aksjer i rammen av spareordningen, gis det en rabatt på 20%. Det er dette som kalles rabatt.

Tegningskursen for en L'Oréal-aksje blir fastsatt 3. juni 2022, og vil da være lik referansekursen minus rabatten på 20%. Referansekursen er gjennomsnittet av åpningkursene til L'Oréal på børsen mellom 6. mai og 2. juni.

L'Oréal gir deg ekstra bonusaksjer i L'Oréal, oppad begrenset til 4 aksjer. Det er dette som kalles arbeidsgivers bidrag. Bonusaksjene du får tildelt, leveres når bindingstiden har utløpt, rundt 26. juli 2027. Du får tildelt disse bonusaksjene forutsatt at du er ansatt i L'Oréal på dette tidspunktet (unntakstilfeller står i dokumentet kalt «Lokal informasjon»).

### Arbeidsgiveren kan bidra med opptil 4 aksjer



Du kan bruke **ONLINE SIMULATOR** på [www.invest.loreal.com](http://www.invest.loreal.com)

<sup>5</sup> Reléfondet kombineres med investeringsfondet FCPE «L'Oréal Employee Share Plan» etter autorisasjon fra overvåkningsrådet og godkjenning fra den franske myndigheten for finansmarkeder (AMF). Investeringsfondet FCPE «L'Oréal Employee Share Plan» har kun investert i L'Oréal-aksjer. De som tegner aksjer anbefales derfor å vurdere om de har behov for å bruke sparemidlene sine på andre investeringer i tillegg. Det er ytterst viktig å gjøre seg kjent med Nøkkelinformasjonen for investorer i investeringsfondet «L'Oréal Employee Share Plan».

<sup>6</sup> Se investeringsfondets regler.



## BONUSREGLER

Du kjøper i 2022 <sup>7</sup>	+	Du får tildelt i 2027 følgende bidrag <sup>8</sup> fra L'Oréal:	=	TOTAL investering i 2027
1 aksje		1 aksje		2 aksjer
2 aksjer		1 aksje		3 aksjer
3 aksjer		2 aksjer		5 aksjer
4 aksjer		2 aksjer		6 aksjer
5 aksjer		2 aksjer		7 aksjer
6 aksjer		2 aksjer		8 aksjer
7 aksjer		3 aksjer		10 aksjer
8 aksjer		3 aksjer		11 aksjer
9 aksjer		3 aksjer		12 aksjer
10 aksjer <sup>9</sup>		4 aksjer		14 aksjer

Antallet aksjer du kan kjøpe er begrenset til 50 (med unntak for overtegning).


+

=


**HVIS DU KJØPER 3 AKSJER I 2022**
+
**FÅR<sup>8</sup> DU I 2027 2 AKSJER I BIDRAG FRA L'ORÉAL**
=
**SLIK AT DIN TOTALE INVESTERING I 2027 ER 5 AKSJER**

Hvis L'Oréal-aksjens referansekurs i dette eksempelet er på 350 €, vil kjøpsprisen for én aksje være 350 € - rabatten på 20 % = 280 €. Dette betyr at du betaler 840 € for 3 L'Oréal-aksjer. Hvis vi forutsetter at aksjekursen for L'Oréal-aksjen fortsatt ligger på 350 € den 26. juli 2027, vil verdien av din investering i 2027 være på 1 750 €.

<b>Du betaler i 2022</b>		<b>L'Oréal gir deg i 2027</b>		<b>Total verdi av investeringen din i 2027</b>
<b>3 X 280 € = 840 €</b>	<b>+</b>	<b>2 X 350 € = 700 €</b>	<b>=</b>	<b>5 X 350 € = 1 750 €</b>

## VERDIEN AV INVESTERINGEN DIN VIL VARIERE AVHENGIG AV KURSEN PÅ L'OREAL-AKSJEN.

I DETTE EKSEMPELET KJØPER DU 3 AKSJER:

Du betaler i 2022		Kursen på L'OREAL-aksjen på markedet den 26. juli 2027	Total verdi av investeringen din i 2027 <sup>10</sup>
	↘	Kursen synker med 15% i forhold til referansekursen, dvs. kursen er <b>297.50 €</b>	<b>€1,487.50</b>
<b>840 €</b>	=	Kursen er lik referansekursen, dvs., <b>350 €</b>	<b>€1,750</b>
	↗	Kursen øker med 15% i forhold til referansekursen, dvs. kursen er, <b>402.50 €</b>	<b>€2,012.50</b>

<sup>7</sup> Via investeringsfondet FCPE.

<sup>8</sup> Forutsatt at du fortsatt er ansatt.

<sup>9</sup> Hvis du kjøper mer enn 10 L'Oréal-aksjer, vil du motta maksimalt 4 aksjer i bidrag.

## Aksjespareordning for ansatte



### GODE BETALINGSBETINGELSER FOR Å FINANSIERE TEGNINGEN

#### Stemmerett tilknyttet aksjene dine

Stemmeretten tilknyttet aksjene dine, vil brukes på generalforsamlingen av tilsynsorganet i investeringsfondet «L'Oréal Employee Share Plan» på dine vegne.

Eventuelt utbytte<sup>11</sup> utbetalt av L'Oréal, vil automatisk reinvesteres i investeringsfondet slik at verdien av andelene dine øker. Dette utbyttet vil økes med 10 % etter to års aksjeeier-tid via investeringsfondet.

#### Eventuelt utbytte

#### Gode betalingsbetingelser or å finansiere tegningen

Betalingsbetingelsene står i den lokale informasjonen som kan lastes ned fra [www.invest.loreal.com](http://www.invest.loreal.com).

### FINANSIELLE FORDELER

Kontogbyrene til fondet betales av L'Oréal<sup>12</sup>.

8 <sup>11</sup> Det utdeles ikke nødvendigvis utbytte ettersom det varierer med hvor mye overskudd konsernet har hatt. Beløpet vedtas av generalforsamlingen.  
<sup>12</sup> For alle nåværende og pensjonerte ansatte.



# DELTA I AKSJESPAREORDNINGEN FOR ANSATTE

EN LANGSIKTIG INVESTERING

## Det er en personlig beslutning å investere i L'Oréal-aksjer

Før du bestemmer deg for å investere i denne ordningen, bør du lese de siste års- og halvårsrapportene til L'Oréal-konsernet. Disse dokumentene inneholder viktig informasjon om konsernet, strategiske mål, resultater og finansielle tall. Informasjonen i denne brosjyren er veiledende og kan ikke anses som økonomisk rådgivning eller et investeringsråd fra L'Oréal. Du står helt fritt til å bestemme om du vil delta i spareordningen eller ikke.

## Investeringen din vil variere i takt med aksjekursen

Investeringen din følger kursen til L'Oréal-aksjen både oppover og nedover. Du kan derfor risikere å tape noe av innskuddet.

Dette betyr at verdien av ditt innestående når du selger aksjene, kan være lavere enn innskuddet ditt, avhengig av hvordan aksjekursen har utviklet seg.

## Investeringen din er bundet i 5 år

Investeringen din bindes frem til (og inkludert) 26. juli 2027 (unntatt ved tillatt førtidig innløsning. Slike tilfeller står i dokumentet «Lokal informasjon»).

Du får tildelt disse bonus aksjene ved slutten av bindingstiden, dvs. rundt 26. juli 2027, forutsatt at du er ansatt i L'Oréal på dette tidspunktet (unntakstilfeller står i dokumentet kalt «Lokal informasjon»).

## Etter bindingstiden på 5 år:

- kan du beholde aksjene dine i investeringsfondet «Oréal Employee Share Plan» så lenge du selv vil, eller
- du kan be om innløsningen av alle eller noen av aksjene.



## FOR MER INFORMASJON

om tilfeller med førtidig innløsning, les den «lokale informasjonen».

## Merk

Fordi L'Oréal-aksjen er notert på børsen i Paris i investeringsperioden, vil verdien av investeringen din variere i takt med svingningene i valutakursen mellom euro og din valuta. Hvis euroen styrker seg mot din valuta, vil verdien av aksjene uttrykt i din valuta, øke. Hvis euroen derimot svekker seg mot din valuta, vil verdien av aksjene uttrykt i din valuta, synke.



# TEGNINGSBETINGELSER

### HVEM KAN TEGNE?

- Alle ansatte med 24 måneders godkjent ansiennitet i et selskap i L'Oréal-konsernet som er tilsluttet Den internasjonale spareordningen for ansatte pr. 22. juni 2022 og som fortsatt er ansatt den siste dagen i tegningsperioden, dvs. 22. oktober 2022.

### HVA SKJER VED OVERTEGNING?

Hvis etterspørselen etter aksjer er høyere enn antall utstedte aksjer i rammen av aksjespareordningen, vil de høyeste tegningene begrenses slik at den totale tegningen (inkludert bonusaksjene) tilsvarer det totale antallet aksjer lagt ut for salg i prosjektet.

Denne beregningen vil skje før hver ansatt får tildelt og betaler for aksjene sine.

### HVOR MYE KAN JEG INVESTERE?

**Minst**  
1 L'Oréal-aksje

**Maksimum**  
50 L'Oréal-aksjer

*eller 25% av din brutto årsinntekt i 2022<sup>13</sup>.*

*Dette beløpet kan reduseres i tilfelles av overtegning.*

Ved slutten av tegningsperioden vil ditt tegningsvalg være endelig og kan ikke lenger endres.

### HVORDAN KAN JEG INVESTERE?

**BARE ET PAR KLIKK,  
SÅ HAR DU TEGNET:**

**1**

**LOGG DEG PÅ**  
[WWW.INVEST.LOREAL.COM](http://WWW.INVEST.LOREAL.COM)

**2**

**KLIKK PÅ**  
KNAPPEN «TEGNE

**3**

**LEGG INN BRUKERNAVN** SOM DU  
HAR FÅTT TILSENDT (PER E- POST ELLER  
POST TIL DIN HJEMMEADRESSE)

**4**

**FYLL UT**  
TEGNINGSVINDUET

**5**

**HUSK Å BEKREFTE**  
TEGNINGEN

**Det kan kun gis én tegningsordre  
per ansatt.**



Du kan bruke  
**ONLINE SIMULATOR** på

[www.invest.loreal.com](http://www.invest.loreal.com)

# KALENDER FOR TILBUDET



## FASTSETTELSE AV TEGNINGS- PRISEN OG VALUTAKURSEN

Tegningsprisen og valutakursen vil publiseres på [www.invest.loreal.com](http://www.invest.loreal.com), på e-post og slås opp på arbeidsplassen. Meld deg på tjenesten «Varsel på e-post» på [www.invest.loreal.com](http://www.invest.loreal.com) for å få tilsendt en e-post om dette.

# 3

3. JUNI 2022

(23.59 CET+1)

# 8-22

FRA 8 TIL 22. JUNI

## TEGNINGSPERIODE

I denne perioden kan du tegne aksjer på [www.invest.loreal.com](http://www.invest.loreal.com) ved å klikke på «Tegne»



## KAPITALFORHØYELSE OG LEVERING AV AKSJENE

I løpet av ukene etter investeringsprosjektet vil du motta en bekreftelse på tegningen

# 26

26. JULI 2022



## DATO DA INNESTÅENDE ER TILGJENGELIG (ETTER BIN- DINGSTIDEN PÅ 5 ÅR)

### På dette tidspunktet kan du enten:

- Be om tilbakebetaling av andelene dine,
- Beholde andelene dine i investeringsfondet «L'Oréal Employee Share Plan».

# 27

27. JULI 2027



IO DICO SÌ!

I'M IN!

ICH BIN DABEI!

КАЗВАМ ДА!

IK DOE MEE!

HOVO

JÁ ŘIKÁM ANO!

JEG SIGER JA!

YO DIGO SÍ!

MA ÜTLEN JAH!

Je participe !

मुझे इसमें शामिल करें!

SANON KYLLÄ!

REC

Я ГОВОРИЮ «ДА»!

ΛΕΩ ΝΑΙ!

EU DIGO SIM!

I'M IN!

J'

JA SAM ZA!

ייל מיאתמ הן

LIBATKAN SAYA!

Я КАЖУ ТАК!

Je participe !

IO DICO SÌ!

一份!

PI

SAKAU JAM TAIP!

算上我!

A VÁLASZOM IGEN!

SAYA IKUT!

MÓWIĘ TAK!

JAG SÄGER JA!

A TAKK!

ฉันตอบตกลง!

BEN DE VARIM!

IO DICO SÌ!

NASEMA NDIYO!

U SPUN DA!

저도 함께 합니다

私も参加します!

ES SAKU JĀ!

LIBATKAN

L'ORÉAL

WWW.INVEST.LOREAL.COM